



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2015. GODINI

Čakovec, travanj 2016. godine

Sadržaj

Sažetak	2
1. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1.1.2015. DO 31.12.2015.	3
1.1. Izvješće o nepodmirenim obvezama	7
1.2. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima	7
1.3. Izvješće o plaći	8
1.4. izvješće o stanju imovine.....	8
2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TICM-A U RAZDOBLJU OD 1.1.2015. DO 31.12.2015.....	9
2.1. Uvodno o TICM-u	9
2.2. Usluge.....	10
2.2.1. Inkubacija	10
2.2.2. Savjetodavne usluge za poduzetnike.....	11
2.2.3. Edukacije, treninzi i konferencije.....	11
2.2.4. Iznajmljivanje prostora i opreme.....	12
2.3. Projekti	13
2.3.1. Projekti u provedbi	13
2.3.2. Program provjere inovativnog koncepta – 5. i 6. krug programa.....	15
2.3.3. Priprema projekata za strukturne fondove i EU programe	16
2.4. Odnosi s javnošću i društvena aktivnost TICM-a.....	17

Osnovni podaci:

Tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu

Skraćena tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22, 40000 Čakovec

OIB: 93523116875

Upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod MBS: 070099471

Žiro račun kod Privredne banke Zagreb d.d.: 2340009-1116043187; SWIFT: PBZGHR2X

Temeljni kapital: 1.071.700,00 kuna

Uprava:

Ivan Plačko, mag. inf., direktor

Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) je osnovan kao zasebno trgovačko društvo za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu u prosincu 2011. godine. Od potpisa ugovora o financiranju projekta TICM-a u okviru Programa TEHCRO 10. listopada 2009. godine pa sve do kraja 2011. godine TICM je djelovao kao odjel unutar REDEA-e. U spomenutom razdoblju stvoreni su uvjeti za samostalno djelovanje TICM-a kroz obnovu dviju zgrada i opremanje poslovnih prostora, izgradnju kapaciteta, uspostavljanje partnerske mreže te pružanje usluga ciljnim skupinama.

TICM je dio **Centra znanja Međimurske županije** koji se kontinuirano razvija na području bivše vojarne u Čakovcu. Prostori TICM-a su suvremeno opremljeni, a između ostalog uključuju multimedijalnu konferencijsku dvoranu sa stotinjak mjesta, laboratorij sa suvremenom IT opremom i informatičku učionicu. Tijekom 2015. godine nije bilo značajnijih investicija u opremu i prostor.

Tijekom 2015. godine TICM je bio aktivan u provedbi sljedećih aktivnosti:

- a) Inkubacija inovativnih poduzeća iz IKT sektora
- b) Savjetodavne usluge iz područja poslovnog planiranja, zaštite intelektualnog vlasništva i informacijsko-komunikacijske tehnologije
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina o događanjima koja promoviraju poduzetništvo i informacijsko-komunikacijske tehnologije
- d) Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora i strukturnih fondova Europske unije za vlastite potrebe i potrebe klijenata
- e) Provedba aktivnosti u sklopu projekata „Crowd storming“, „MARATON - Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on-line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima“, „Razvoj IKT poslovnog inkubatora u Gradišci“, „Poduzetnički impuls za 2014. godinu – Mjera C2 – Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori“ i „Poduzetnički impuls za 2014. godinu – Mjera C3B – Internacionalizacija poslovanja“
- f) Pružanje savjetodavne i administrativne podrške u provedbi projekata odobrenih za sufinanciranje u sklopu 5. kruga Programa provjere inovativnog koncepta te u pripremi projekata prijavitelja iz poslovnog i javnog sektora namijenjenih apliciranju u sklopu 6. kruga PoC programa
- g) Organizacija i provedba edukacija, seminara i konferencija primarno namijenjenih potencijalnim i postojećim poduzetnicima
- h) Iznajmljivanje opreme i prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja

Za realizaciju prethodno navedenih aktivnosti bili su zaduženi djelatnici TICM-a: direktor Ivan Plačko, mag. inf., voditelj inkubacije i edukacije Goran Levačić, mag. inf., voditelj Odjela za projekte Igor Kovačić, mag. oec., stručna suradnica u Odjelu za projekte Sana Đukes, mag. oec te dvije suradnice angažirane u sklopu mjere *Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa* – Mateja Jalšovec, mag. oec., i Lea Trojnar, mag. oec. (prestala s radom 1. rujna 2015., zbog korištenja prava na rodiljni dopust).

1. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1.1.2015. DO 31.12.2015.

Financijsko izvješće za 2015. godinu sadrži usporedni prikaz ostvarenih prihoda i rashoda po vrstama za izvještajnu i njoj prethodnu poslovnu godinu kao i planirane, odnosno ostvarene rezultate u izvještajnoj godini s komentarom najznačajnijih stavaka i odstupanja. Naglasak će se staviti i na nepodmirene (kratkoročne) obveze, nenaplaćena potraživanja, plaće djelatnika te stanje imovine društva s komentarom izmjena tokom godina.

Tablica 1.1. Prikaz planiranih i ostvarenih prihoda u 2015. godine s osvrto na 2014. godinu

VRSTA PRIHODA	2014. ostvareno		2015. planirano		2015. ostvareno	
	IZNOS	Struktura prihoda	IZNOS	Struktura prihoda	IZNOS	Struktura prihoda
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.013.425,14	47,76%	1.180.800,00	43,54%	991.305,66	53,04%
1.1. prihod od prodaje usluga	563.060,87	26,53%	702.800,00	25,92%	696.638,37	37,28%
1.2. prihod po projektima	450.364,27	21,22%	478.000,00	17,62%	294.667,29	15,76%
2. Prihodi od donacija	1.089.601,41	51,35%	1.509.966,71	55,67%	676.185,78	36,18%
2.1. Međimurska županija	541.666,70	25,53%	943.366,71	34,78%	379.166,69	20,29%
2.2. Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije	543.267,74	25,60%	560.000,00	20,65%	287.766,22	15,40%
2.3. Hrvatski zavod za zapošljavanje	4.666,97	0,22%	6.600,00	0,24%	9.252,87	0,49%
3. Prihod od najma opreme i prostora	15.996,00	0,75%	20.000,00	0,74%	199.827,00	10,70%
3.1. Prihod od najma opreme i prostora	15.996,00	0,75%	20.000,00	0,74%	199.827,00	10,70%
4. Financijski prihodi	1.939,10	0,09%	300,00	0,01%	1.142,21	0,06%
5. Ostali prihodi (popusti/odobrenja)	1.035,00	0,05%	1.000,00	0,04%	382,02	0,02%
UKUPNI PRIHODI	2.121.996,65	100,00%	2.712.066,71	100,00%	1.868.842,67	100,00%

Obrazloženje prihoda:

- U tablici 1.1. prikazani su planirani i ostvareni prihodi u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2015. godine s osvrto na 2014. godinu. S gledišta strukture prihoda u 2015. godinu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga, kao najznačajnija stavka, obuhvaćaju prihode od prodaje usluga i prihode po projektima.
- **Prihodi od prodaje usluga** uključuju prihode od inkubacije, prihode po osnovi pružanja savjetodavne podrške u pripremi i provedbi projekata odobrenih za sufinanciranje u sklopu 5. kruga Programa provjere inovativnog koncepta (u visini 5% iznosa dobivenih bespovratnih sredstava, PDV uključen), prihode od pripreme projektnih prijava za klijente te ostale prihode (kotizacije od održanih tematskih radionica, prihode po osnovi organizacije i realizacije tehnološke konferencije Weblica 2015., itd.). U odnosu na prethodnu poslovnu godinu, isti bilježe porast od 24,82% primarno uzrokovan povećanjem prihoda od praćenja 8 projekata odobrenih za sufinanciranje u okviru 5. kruga PoC programa te pojačanim angažmanom djelatnika TICM-a u pripremi projektnih prijava za vanjske klijente namijenjene apliciranju na javne pozive iz ESI fondova te njihovim odobrenjem za financiranje. Prihodi od inkubacije ostaju na približnoj razini kao i prethodne poslovne godine.
- **Prihodi po projektima** u 2015. godini se odnose na nastavak provedbe dvaju nacionalnih projekata usmjerenih jačanju poduzetničkog potpornog okruženja i internacionalizaciji poslovanja malih i srednjih poduzeća sufinanciranih od strane Ministarstva poduzetništva i obrta Republike Hrvatske (troškovi a samim time i prihodi po projektu nastali tokom 2015. godine iznose 209.079 HRK) te prekograničnog projekta MARATON – *uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on – line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima* koji je završio u lipnju 2015. godine (za posljednjih 6 mjeseci provedbe TICM je ostvario 85.588 HRK prihoda). Važno je napomenuti kako je negativno odstupanje prihoda po projektima rezultat odbijanja projektnog prijedloga naziva POZM&IT – Poduzetničko obrazovanje za mlade i informatičke tehnologije u posljednjoj fazi evaluacije, čija je vrijednost iznosila približno 300.000 HRK.
- **Prihodi po osnovi uplata Međimurske županije** predstavljaju sufinanciranje projekta TICM koje je definirano Ugovorom o financiranju projekta prema Programu poticanja poduzetništva utemeljenog na inovacijama i novim tehnologijama između Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o., (danas Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije investicije) i Regionalne razvojne agencije Međimurje – REDEA d.o.o. kao inicijatora projekta (Ugovor br. TEH-005_2009-U-1) 10. rujna 2009. godine te Sporazumom o obročnoj otplati duga tijekom 2014., 2015. i 2016.godine. Odstupanje između planiranih i ostvarenih prihoda po ovoj stavci rezultat je izostanka pojedinih uplata od strane Međimurske županije.

- **Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije** se odnosi na amortizaciju ulaganja u renoviranje zgrada TICM-a financirano iz donacija HAMAG-BICRO-a i Međimurske županije te knjiženo na odgođeni prihod. Navedeno predstavlja prihod razdoblja razmjerno korištenoj stopi amortizacije.
- **Refundacija troškova Hrvatskog zavoda za zapošljavanje** odnosi se na provedbu mjere Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa za dvije pripravnice u Odjelu za projekte.
- **Prihodi od najma opreme i prostora** se odnose na zakup uredskih prostora u TICM-u, najam zajedničkih prostorija (multimedijalna dvorana, informatička učionica, soba za sastanke) od strane klijenata i najam opreme sukladno aktualnom cjeniku objavljenom na internetskim stranicama TICM-a. Isti bilježe značajan porast u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, te u strukturi ukupnih prihoda zauzimaju 10,70%.

Do negativnog odstupanja između iznosa planiranih i ostvarenih prihoda za 2015. došlo je primarno zbog sljedećih razloga:

- (1) izostanak financiranja projekta „Poduzetničko obrazovanje za mlade i informatičke tehnologije“ – niži prihodi po projektima
- (2) nepridržavanja otplatnog plana iz Sporazuma o obročnoj otplati duga za projekt TICM od strane Međimurske županije – niži prihodi od donacija
- (3) niži iznos odgođenog prihoda s osnove obračuna amortizacije zbog korištenja nižih stopa otpisa imovine – niži prihodi od donacija.

Pozitivno odstupanje ostvarenih od planiranih prihoda od najma opreme i prostora rezultat je zakupa poslovnog prostora od strane Hrvatske radiotelevizije. Iako je Ugovor o zakupu poslovnog prostora potpisan tokom 2014. godine, strana je započela s korištenjem prostora krajem ožujka 2015. godine. S obzirom da subjekt koristi poslovni prostor temeljem Ugovora o zakupu, navedeno predstavlja prihode od najma prostora.

U odnosu na 2014. godinu, važno je napomenuti kako se mijenja struktura prihoda TICM-a u korist vlastitih prihoda, dok se istovremeno smanjuje iznos tuđih izvora financiranja. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a, uvećani za prihode od najma opreme i prostora, premašuju 63% ukupnih prihoda ostvarenih 2015. godine. Relativno povećanje istih u odnosu na 2014. godinu iznosi 15% a apsolutno 161.711,52 HRK. U narednim godinama, TICM će i nadalje nastojati zadržati navedenu strukturu financiranja, primarno se usmjeravajući na prihode od provedbe projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora kao i na prihode ostvarene pružanjem savjetodavnih usluga predstavnicima poslovnog sektora.

Tablica 1.2. Prikaz planiranih i ostvarenih rashoda tijekom 2015. godine s osvrtom na 2014. godinu

1.	VRSTA TROŠKA	2014.		2015. planirano		2015. Ostvareno	
		IZNOS	Struktura	IZNOS	Struktura	IZNOS	Struktura
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	2.099.411,28		2.497.500,00		1.621.236,82	
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	20.381,35	0,97%	15.000,00	0,60%	30.987,36	1,70%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	159.723,69	7,61%	250.000,00	10,01%	195.498,25	10,73%
1.3.	Trošak goriva (benzin)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1.4.	Trošak sitnog inventara	56.595,67	2,70%	50.000,00	2,00%	22.663,49	1,24%
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	17.007,17	0,81%	31.500,00	1,26%	31.802,82	1,75%
1.6.	Usluge održavanja (informatičke opreme, čišćenje i sl.)	125.546,17	5,98%	150.000,00	6,01%	118.569,10	6,51%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	139.420,18	6,64%	283.500,00	11,35%	152.811,98	8,39%
1.8.	Neto plaće	387.012,22	18,43%	400.000,00	16,02%	363.015,04	19,93%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	291.930,63	13,90%	305.000,00	12,21%	265.706,86	14,59%
1.10.	Amortizacija	791.339,29	37,69%	860.000,00	34,43%	470.283,90	25,82%
1.11.	Naknade troškova radnika	81.922,36	3,90%	125.500,00	5,03%	127.070,06	6,98%
1.12.	Reprezentacija	10.307,07	0,49%	13.000,00	0,52%	26.608,26	1,46%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	8.138,14	0,39%	11.000,00	0,44%	13.574,39	0,75%
1.14.	Ostali troškovi	10.087,34	0,48%	3.000,00	0,12%	2.645,31	0,15%
2.	IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3.	FINANCUSKI RASHODI	172,39	0,01%	0,00	0,00%	29.113,89	1,60%
	UKUPNI RASHODI	2.099.583,67	100%	2.497.500,00	100%	1.650.350,71	100%

Obrazloženje rashoda:

- U tablici 1.2. prikazana je visina i struktura planiranih i ostvarenih rashoda TICM-a tijekom 2015. godine uz naznaku rashoda ostvarenih tijekom 2014. godine. Najznačajnija stavka u strukturi rashoda je **amortizacija** - odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije pokriva samo ulaganja u renoviranje zgrada, a ne pokriva ulaganja u opremu koja predstavljaju isključivi rashod za TICM. Navedeno izrazito opterećuje financijski rezultat Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje.
- Sljedeću značajnu stavku čine **naknade za rad djelatnika TICM-a** sa svim doprinosima na i iz plaće koje se financiraju iz nacionalnih i EU projekata u provedbi te ostalih izvora (prihoda od prodaje usluga, donacija, itd.). Značajan dio troškova je nastao zbog provedbe projekta internacionalizacije poslovanja.
- U strukturi rashoda ističu se i **režijski troškovi** koji su proporcionalni popunjenosti kapaciteta tehnološkog inkubatora – povećanje broja poduzeća u prostorima TICM-a rezultira povećanjem potrošnje energenata kao što su električna energija, plin i voda.
- Tijekom 2015. godine nastali su značajni **financijski rashodi** čiji su ključni uzrok negativne tečajne razlike po projektu SPRINT. Tečajne razlike su nastupile zbog promjene tečaja valute (EUR) u kunskoj protuvrijednosti na dan primitka sredstava te isplate sredstava projektnim partnerima u odnosu na protuvrijednosti proknjižene u poslovnim knjigama Društva. Značajan iznos tečajnih razlika u sklopu projekta Sprint rezultat je značajnog iznosa sredstava transferiranih za treće i četvrto izvještajno razdoblje, čiji iznos premašuje 277 tisuća HRK a uključuje TICM-ov udio kao i udjele preostalih sedam projektnih partnera.

U odnosu na 2014. godinu, ukupni rashodi TICM-a u 2015. godini smanjeni su za 249.232,67 HRK primarno zbog korištenja nižih stopa amortizacije (otpisa) dugotrajne imovine. Niži troškovi bruto II plaća djelatnika (stavka neto plaće, stavka porezi i doprinosi na i iz plaće) su uzrokovani prestankom angažmana direktora za istraživanje i razvoj.

S druge strane, porasli su troškovi poslovanja zbog sljedećih razloga:

- (1) režijski troškovi bilježe porast zbog dodatnog popunjenja poslovnog prostora TICM-a te
- (2) troškovi prijevoza u avionskom prometu, troškovi intelektualnih usluga te naknade troškova djelatnicima su porasli zbog realizacije projektnih aktivnosti u sklopu projekta internacionalizacije poslovanja za poduzetničke potporne institucije i prekograničnog projekta MARATON.

Usporedivši prihode i rashode moguće je zaključiti kako je TICM u 2015. godini **poslovao pozitivno** ostvarivši 18.49,96 HRK dobiti prije oporezivanja. Tako utvrđena porezna osnovica uvećana je za 70% nepriznatih troškova reprezentacije u iznosu od 18.625,77 HRK i 30% troškova za osobni prijevoz u iznosu od 461,14 HRK, te umanjena za državne potpore za obrazovanje i izobrazbu u iznosu od 2.304,00 HRK. Primjenom stope poreza na dobit od 20% utvrđena je obveza poreza na dobit za 2015. godinu u iznosu od 7.054,97 HRK, a dobit poslije oporezivanja iznosi 11.436,99 HRK.

Značajan utjecaj na ostvareni financijski rezultat imaju troškovi amortizacije koji su izrazito veliki zbog potrebe amortiziranja opreme i inventara koja je prenesena s REDEA-e na TICM te amortizacije ulaganja u zgrade.

U Statutu TICM-a je definirano kako je TICM osnovan te djeluje kao neprofitna pravna osoba, stoga se dobit koju društvo iskazuje u godišnjim financijskim izvještajima raspodjeljuje na sredstva rezerve i sredstva za razvoj poslovanja temeljem prijedloga Uprave (tzv. „ne za profit“ način rada).

U nastavku donosimo analitički prikaz najznačajnijih troškova u izvještajnoj godini.

Tablica 1.3. Analitički prikaz troškova energije realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi energije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Električna energija	7.000,00	116.218,59
Plin	6.234,75	59.530,34
Voda	561,08	5.953,49
Ukupno	13.795,08	181.702,42

Tablica 1.4. Analitički prikaz PTT troškova i usluga prijevoza realiziranih u izvještajnoj godini

PTT troškovi i usluge prijevoza	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
HPT usluge	-	7.212,93
Trošak dostave pošiljaka	-	1.281,29
Prijevoz u avionskom prometu	-	15.992,41
Usluge u mobilnoj mreži	-	7.316,19
Ukupno		31.802,82

Tablica 1.5. Analitički prikaz usluga održavanja realiziranih u izvještajnoj godini

Usluge održavanja	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge održavanja (održavanje okoliša, košnja trave itd.)	-	23.088,86
Usluge čišćenja poslovnog prostora	-	74.790,24
Održavanje i servisiranje informatičke opreme	-	19.200,00
Održavanje web stranice	-	610,00
Usluge zaštite na radu	-	880,00
Ukupno		118.569,10

Tablica 1.6. Analitički prikaz troškova intelektualnih i ostalih usluga realiziranih u izvještajnoj godini

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Promotivne aktivnosti (oglašavanje, brošure)	-	21.612,40
Zakupnina / najamnina	-	45.649,68
Usluge predavača	-	19.627,81
Knjigovodstvene usluge	-	14.020,00
Intelektualne usluge po EU projektima	2.417,53	-
Usluge iz domene zaštite na radu	-	1.110,00
Usluge ispitivanja i zdravstvene kontrole	-	600,00
Odvjetničke, bilježničke, revizorske usluge i usluge prevoditelja	-	335,00
Usluge zaštite i čuvarske usluge	-	17.792,56
Usluge domara	-	21.157,92
Ostali troškovi (dimnjačarske usluge, odvoz smeća itd.)	-	6.951,95
Ukupno	2.417,53	148.857,32

Tablica 1.7. Analitički prikaz troškova reprezentacije realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi reprezentacije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Reprezentacija	2.800,00	23.808,26
Ukupno	2.800,00	23.808,26

Tablica 1.8. Analitički prikaz naknada troškova zaposlenika realiziranih u izvještajnoj godini

Naknada troškova zaposlenika	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Dnevnice u zemlji i inozemstvu	-	32.844,74
Troškovi noćenja i prijevoza na službenom putu	-	20.169,92
Prijevoz na posao i s posla, korištenje osobnog automobila u službene svrhe	4.509,23	39.045,14
Nagrade radnicima (božićnica, regres i sl.)	-	5.600,00
Dječji darovi djelatnicima	-	1.200,00
Troškovi stručnog obrazovanja i stručne literature	-	24.001,03
Ukupno	4.509,23	122.860,83

Tablica 1.9. Analitički prikaz bankarskih troškova i troškova osiguranja realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Bankovne usluge	-	5.222,39
Naknade za platni promet i ostali sl. troškovi	-	2.083,35
Premije osiguranja imovine	-	6.268,65
Ukupno:		13.574,39

Tablica 1.10. Analitički prikaz ostalih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Članarine, doprinosi i takse	-	1.945,31
Porez na tvrtku	-	400,00
Ukupno:		2.345,31

1.1. Izvješće o nepodmirenim obvezama

U nastavku donosimo prikaz nepodmirenih obveza TICM-a na dan 31. prosinac 2015. godini.

Tablica 1.11. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2015.

Red. br.	Vrsta obveze	Iznos
1.	Obveze prema dobavljačima	121.951,00
2.	Obveze prema zaposlenima	33.297,00
3.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	11.187,00
4.	Obveze za poreze i doprinose na plaće	22.602,00
5.	Obveze za porez na dobit	2.426,00
	Ukupno	191.463,00

Nepodmirenih dugoročnih obaveza TICM nema, dok su kratkoročne objašnjene u nastavku:

- Obveze prema dobavljačima nedospjele na dan 31.12.2015. godine dosežu iznos od 52.529,00 HRK, a dospjele obveze iznos od 69.422,00 HRK i to od 0-30 dana 44.416,00 HRK, od 30-60 dana 4.980,00 HRK, a preko 60 dana 20.026,00 HRK.
- Obveze prema zaposlenima i obveze za poreze i doprinose iz i na plaću odnose se na plaću za prosinac 2015. godine i podmirene su u siječnju 2016. godine.
- Obveze za porez na dobit dospijevaju u travnju 2016. godine.

Obveze su podmirene ili će biti podmirene tokom 2016. godine.

1.2. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima

U nastavku donosimo prikaz nenaplaćenih potraživanja TICM-a na dan 31. prosinca 2015. godine.

Tablica 1.12. Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2015.

Red. br.	Vrsta potraživanja	Iznos
1.	Potraživanja od kupaca	323.359,00
2.	Potraživanja od zaposlenih	-
3.	Potraživanja od države	77,00
4.	Ostala potraživanja	255.373,00
	Ukupno	578.800,00

Kratkotrajna potraživanja TICM-a obuhvaćaju:

- Potraživanja od kupaca nedospjela na dan 31.12.2015. godine iznose 100.053,00 HRK, a dospjela 223.297,00 HRK i to od 0 do 30 dana – 23.650,00 HRK, od 30 do 60 dana – 16.761,00 HRK, a preko 60 dana 182.886,00 HRK.
- Potraživanje od države se odnose na potraživanja za preplaćeni doprinos za šume i porez na dohodak.
- Ostala potraživanja čine potraživanja po projektu MARATON u iznosu od 255.353,00 (dio je uplaćen tokom siječnja 2016., a ostatak će biti uplaćen po odobrenju posljednjeg projektnog izvješća, odnosno tijekom iste godine) te potraživanja za kamate od Privredne banke Zagreb d.d.

TICM kontinuirano poduzima različite mjere (usmene i pismene opomene, sklapanje sporazuma o obročnoj otplati duga, kreiranje plana otplate duga, itd.) s ciljem naplate postojećih dospjelih potraživanja od dužnika.

1.3. Izvješće o plaći

Tablica 1.13. Usporedba broja zaposlenih te kvalifikacijske i obrazovne strukture djelatnika TICM-a

Kvalifikacijska i obrazovna struktura	Broj zaposlenih na dan 31.12.2014.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2015.
VSS	4	4
Mag. inf.	2	2
Mag. oec.	2	2
Ukupno	4	4

Tijekom 2015. godine, nije došlo je do promjena u strukturi zaposlenih Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje d.o.o

Tablica 1.14. Usporedba bruto i neto plaća djelatnika TICM-a

Stavka	Na dan 31.12.2014.	Na dan 31.12.2015.
Ukupna suma plaća	678.943,00	628.722,00
Ukupna neto plaća	387.012,00	363.015,00
Porezi i doprinosi iz i na plaće	291.931,00	265.707,00
Najviša bruto plaća	14.659,04	14.659,04
Najniža bruto plaća	7.035,17	8.803,11
Neto plaća članova Uprave	9.578,67	10.056,42
Najviša neto plaća	9.578,67	10.056,42
Najniža neto plaća	5.000,00	6.135,40
Prosječna bruto plaća (na razini godine)	11.565,76	11.239,69
Prosječna neto plaća (na razini godine)	7.752,58	7.562,81

1.4. izvješće o stanju imovine

Tablica 1.15. Stanje dugotrajne imovine na dan 31.12.2014.

Stavka	Stanje na dan 31.12.2014.			Stanje na dan 31.12.2015.		
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
Dugotrajna nematerijalna imovina	5.446.187	1.595.521	3.850.666	5.446.187	1.871.431	3.574.756
Ulaganje u software	24.000	14.050	9.950	24.000	18.850	5.150
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 5	2.579.998	752.499	1.827.499	2.579.998	881.499	1.698.498
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 4	2.842.189	828.972	2.013.217	2.842.189	971.081	1.871.108
Dugotrajna materijalna imovina	1.127.977	707.456	420.521	1.150.638	901.829	248.809
Uredski. namještaj i oprema	247.011	115.915	131.096	255.478	141.058	114.420
Elektronička oprema	839.435	575.394	264.041	853.629	742.547	111.082
Ostala oprema	41.531	16.147	25.384	41.531	18.224	23.307
Ukupno dugotrajna imovina	6.574.164	2.302.977	4.271.187	6.596.825	2.773.260	3.823.565

Tokom 2015. godine u sklopu projekta MARATON nabavljen je printer Canon u vrijednosti od 8.467,00 HRK, te je uloženo u elektroničku opremu 14.194 HRK.

2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TICM-A U RAZDOBLJU OD 1.1.2015. DO 31.12.2015.

2.1. Uvodno o TICM-u

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) je osnovan kao zasebno trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu 16. prosinca 2011. godine. Od potpisa ugovora o financiranju projekta TICM-a u okviru *Programa razvoja tehnološke infrastrukture - TEHCRO* između Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o. (danas Poslovno-inovacijska agencija Republike Hrvatske) i Regionalne razvojne agencije Međimurje – REDEA d.o.o. (Ugovor br. TEH-005_2009-U-1) 10. listopada 2009. godine pa do kraja 2011. godine TICM je djelovao kao odjel unutar REDEA-e. Ukupna vrijednost projekta u prvih pet godina provedbe projekta je 23,5 milijuna kuna od čega BICRO osigurava 50%, Međimurska županija 30%, a ostalo su vlastiti i drugi izvori financiranja. REDEA je jedini osnivač i vlasnik TICM-a. U prve dvije godine djelovanja stvoreni su uvjeti za izdvajanje TICM-a iz REDEA-e kroz obnovu i opremanje prostora, izgradnju ljudskih resursa, uspostavljanje mreže partnera, pozicioniranje na regionalnom, nacionalnom i međunarodnom planu te nuđenje usluga i podrške ciljnim skupinama. 2015. godina bila je četvrta godina samostalnog djelovanja TICM-a u kojoj su se nastavili pozitivni trendovi u razvoju poslovanja.

Vizija TICM-a je: sljedeća *„Postati jezgra razvoja na znanju utemeljenih poduzeća čije će djelovanje utjecati na povećanje dodane vrijednosti Međimorskog gospodarstva“.*

Misija TICM-a je sljedeća: *„TICM je dinamičan sustav integriran u međunarodno okruženje i povezan s regionalnom ekonomijom i visokoškolskim institucijama. Pomažemo inovativnim tehnološkim poduzećima i poduzetnim pojedincima u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja. Podršku klijentima pružamo kroz osiguravanje prostora za pokretanje novih poduzeća te pružanje poslovnih i tehnoloških usluga potrebnih za daljnji razvoj poslovanja klijenata. Kvalitetu usluga osiguravaju kompetentni zaposlenici i vanjski suradnici te mreža partnera.“*

Osnovni ciljevi TICM-a su kako slijedi:

- Poticati tehnološki razvitak regije kroz razvoj tehnološke infrastrukture, izgradnju materijalnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje uvjeta za zapošljavanje i napredovanje mladih stručnjaka.
- Stvoriti uvjete za inkubaciju na znanju utemeljenih poduzeća te poticati njihovo osnivanje i djelovanje u okviru TICM-a.
- Stvoriti uvjete za pružanje usluga vezanih uz transfer tehnologija i komercijalizaciju inovacija.
- Jačati regionalna i međunarodna partnerstva s ciljem pružanja kvalitetnih usluga i transfera najboljih praksi.

U TICM-u je tijekom 2015. godine bilo **zaposleno četvero djelatnika** uvećano za dvije pripravnice angažirane kroz mjeru aktivne politike zapošljavanja – Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa. Tim TICM-a čine sljedeće osobe: direktor Ivan Plačko, mag. inf., voditelj inkubacije i edukacije Goran Levačić, mag. inf., voditelj Odjela za projekte Igor Kovačić, mag. oec., stručna suradnica u Odjelu za projekte Sana Đukes, mag. oec. te dvije pripravnice – Mateja Jalšovec, mag. oec., i Lea Trojnar, mag. oec. (prestala s radom 1. rujna 2015., zbog korištenja prava na roditeljni dopust).

TICM je jedan od ključnih elemenata **Centra znanja Međimurske županije** koji se razvija u prostoru bivše vojarnice u Čakovcu, a koji čine razvojne i obrazovne institucije te na znanju utemeljena poduzeća koja već djeluju u spomenutom prostoru. Ovakvim klasteriranjem elemenata ključnih za razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva dolazi do niza sinergija, pri čemu je uloga TICM-a prvenstveno u povezivanju visoko-obrazovnog te istraživačko-razvojnog sektora s gospodarskim subjektima kojima ovakva znanja trebaju u poslovanju. TICM trenutno djeluje u dvije zgrade u okviru Centra znanja na adresi Bana Josipa Jelačića 22B (TICM 1) i 22C (TICM 2) ukupne površine 2677.26 m².

2.2. Usluge

TICM je osnovan kako bi nudio usluge koje do njegovog osnivanja nisu postojale na regionalnom tržištu, a cilj kojih je potaknuti brži razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva u Međimurskoj županiji uz poseban fokus na informacijsko-komunikacijske tehnologije. Osnovne usluge koje TICM nudi su sljedeće:

- Inkubacija inovativnih poduzeća iz IKT sektora
- Savjetodavne usluge tvrtkama i pojedincima u razvoju i komercijalizaciji inovativnih proizvoda i usluga,
- Priprema i provedba projekata financiranih iz nacionalnih izvora, EU fondova i drugih programa Unije,
- Organizacija edukacija, treninga, konferencija i poslovnih susreta,
- Iznajmljivanje prostora i opreme.

2.2.1. Inkubacija

TICM je tehnološki inkubator što za inkubirana poduzeća znači da mogu koristiti vrhunski opremljene uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore i opremu u vlasništvu TICM-a, te savjetodavne usluge po povoljnim uvjetima. Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Od samog početka djelovanja, TICM bilježi stalan porast potražnje uslugama inkubacije što je, između ostalog, rezultiralo relativno brzim popunjavanjem trenutno raspoloživih poslovnih prostora. Tijekom prethodnih 5 godina u TICM-u je bilo inkubirano sveukupno 32 poduzeća, dok je na dan 31. prosinac 2015. godine u inkubatoru bila smješteno 20 organizacija sa 67 zaposlenih. Popis inkubiranih poduzeća nalazi se u tablici 2.1.

Popunjenost kapaciteta tehnološkog inkubatora na razini od gotovo 100%, pri čemu je dosad 6 poduzeća uspješno završilo proces inkubacije. Budući da je svrha inkubacije pomoći poduzećima u ranim fazama razvoja poslovanja, uspješan završetak inkubacije i interes za inkubaciju novih poduzeća potvrđuje ispunjavanje ove svrhe.

Tablica 2.1. Poduzeća u poslovnom inkubatoru TICM-a na dan 31.12.2015. godine

RED. BR.	ORGANIZACIJA	DJELATNOST	BROJ ZAPOSLENIH	POVRŠINA UREDA – m ²
1.	3D Porta d.o.o.	3D programiranje, prodaja 3D tehnologija, 3D print	1	9,92
2.	ATHENA J.d.o.o.	Konzalting u metaloprerađivačkoj industriji	3	90,88
3.	AXIOM d.o.o.	Razvoj i implementacija geografskih informacijskih sustava (GIS)	8	87,21
4.	CET d.o.o.	Razvoj embeded software-a za automobilsku industriju	6	78,44
5.	Conti-S J.d.o.o.	Računovodstveni servis	2	26,57
6.	ENTITAS d.o.o.	Sistemska i mrežna administracija	4	65,08
7.	HIWE SOUQUASUP d.o.o.	Konzultantske usluge u metaloprerađivačkoj industriji	3	35,32
8.	INFENSO J.d.o.o.	Razvoj mobilnih i web aplikacija, interaktivnih sustava, grafički dizajn	3	16,77
9.	Institut sinergije znanosti i društva - ISZD	Privatni istraživačko-razvojni institut - neprofitna i nevladina organizacija osnovana s ciljem promicanja prirodnih i tehničkih znanosti kao preduvjeta budućeg tehnološkog razvoja Međimurja	1	26,58
10.	KG MEDIA d.o.o.	Internet marketing,	7	64,48
11.	KIGABIT	Informatičko savjetovanje, održavanje računalnih sustava i mreža, servisiranje i održavanje Informatičke opreme	3	22,07
12.	KODER	Web dizajn i razvoj, programiranje, ostale informatičke usluge	2	11,94
13.	LM Komunikacije	Digitalna marketing agencija	2	16,77
14.	PATENT PROJEKT d.o.o.	Zastupanje u području prava intelektualnog vlasništva	3	10,40
15.	PATMAT	Računalno programiranje, web dizajn	2	11,94
16.	RECI DA d.o.o.	Multimedija, produkcija video materijala, fotografija	3	42,21
17.	PROGRESSOF J.d.o.o.	Fotografiranje i snimanje iz zraka	3	33,28
18.	Odvjetnički ured Tomislav Strnišćak	Odvjetničke usluge	1	26,60
19.	SmartWay d.o.o.	Sustavi upravljanja energijom	3	33,86
20.	TRIA d.o.o.	Izrada mobilnih i desktop aplikacija	8	39,78
UKUPNO			67	750,10

Zbog nedostatka slobodnog uredskog prostora u poslovnom inkubatoru, kontinuiranog interesa postojećih inkubiranih subjekata za širenjem te novih za ulaskom u isti, izrađena je projektna dokumentacija za rekonstrukciju potkrovlja zgrade

TICM 1 na adresi Bana Josipa Jelačića 22B u Čakovcu. Izradu dokumentacije financirala je Međimurska županija. Rekonstrukcijom potkrovlja predviđeno je uređenje dodatnih 15 manjih ureda prosječne površine 15 m², *coworking* prostora površine 90 m² za zajednički rad nezavisnih profesionalaca (eng. *freelancera*) i jedan *open space* ured površine 90 m². Projektna dokumentacija potrebna je da bi se financiranje radova na rekonstrukciji moglo prijaviti na neki od najavljenih natječaja za izgradnju poslovne infrastrukture u okviru strukturnih fondova EU.

Nadalje, u planu je i **projekt obnove i opremanja treće zgrade tehnološkog inkubatora** kojim se namjerava aplicirati na objavljene javne pozive za financiranje iz strukturnih fondova Europske unije. Uređenjem potkrovlja i treće zgrade TICM-a, za koju je dokumentacija već izrađena, omogućit će se daljnje širenje aktivnosti TICM-a na poticanju inovativnog poduzetništva u Međimurju te daljnji razvoj Centra znanja Međimurske županije. Financiranje radova na rekonstrukciji potkrovlja i uređenju zgrade TICM-a III ovisi o natjecajima koji će biti dostupni za financiranje poslovne infrastrukture.

2.2.2. Savjetodavne usluge za poduzetnike

Djelatnici TICM-a kontinuirano pružaju savjetodavne usluge iz područja u kojima posjeduju znanja i ekspertizu inkubiranim poduzećima i ostalim klijentima. Značajan angažman se ulaže u pružanje mentorskih usluga potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija, upravljanja intelektualnim vlasništvom, razvoja novih proizvoda i usluga, povezivanja dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora, specifičnih područja informacijskih i grafičkih tehnologija te pripreme projektnih prijedloga namijenjenih apliciranju na objavljene natječaje iz nacionalnih, EU i drugih izvora financiranja. Kad klijent traži uslugu koja zahtjeva značajan angažman djelatnika TICM-a, a isti nije pokriven o okviru nekog projekta, klijentima se ove usluge naplaćuju te predstavljaju jedan od izvora prihoda TICM-a.

Djelatnici TICM-a su u sklopu svojih redovnih aktivnosti, tijekom 2015. godine zainteresiranim vanjskim klijentima pružali **usluge izrade cjelovitih projektnih prijava** za apliciranje na otvorene javne pozive namijenjene ulaganju u proizvodnu tehnologiju mikro, malih i srednjih poduzeća, jačanju konkurentnosti prerađivačke industrije te primjenu informacijsko-komunikacijske tehnologije u poslovanju.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM je bio aktivan u **informiranju javnosti i ciljnih skupina** o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing liste. Tijekom 2015. godine informirano je više od 2.000 poduzetnika.

2.2.3. Edukacije, treninzi i konferencije

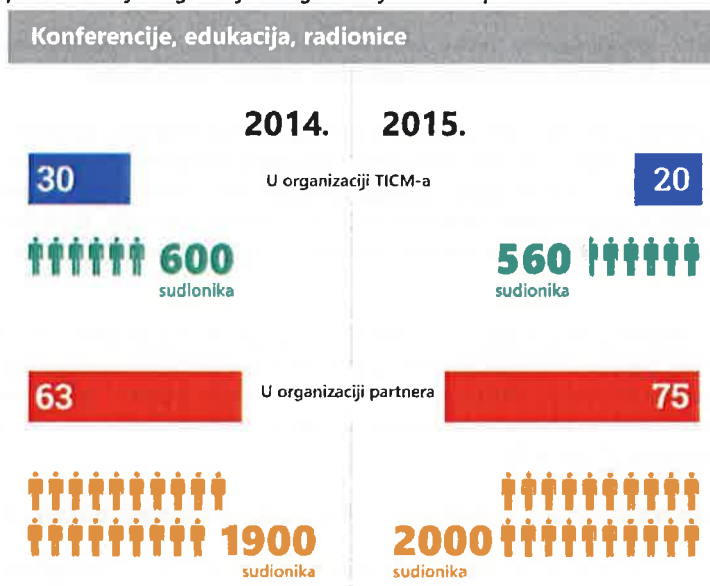
S ciljem promicanja inovativnog poduzetništva i podizanja svijesti i razine znanja o inoviranju i specifičnim tehnološkim područjima, TICM redovito organizira edukacije i konferencije. I u 2015. godini bili smo aktivni u ovim aktivnostima zbog uočene potrebe za širenjem ovih znanja među ciljnim skupinama i povezivanjem proaktivnih i inovativnih dionika na zajedničkim projektima. Dio edukacija i konferencija je financiran u okviru projekata dok je dio ulaganje TICM-ovih resursa zbog percipirane dugoročne koristi od ovakvih aktivnosti. Uz seminare, konferencije i slične događaje u organizaciji TICM-a ustupili smo prostore za niz drugih događanja koje se uklapaju u TICM-ovo djelovanje. U nastavku dan je popis najvažnijih događanja u organizaciji TICM-a tijekom 2015. godine:

- 22.1.2015. Edukacija „Responzivni web dizajn“
- 16. i 23.2.2015. Edukacija „Uredski alati u poslovanju“
- 18.2.2015. Edukacija „Tehnologija 3D ispisa“
- 26.2. i 19.3.2015. Edukacija „Internet marketing – karika koja nedostaje“
- 17.3.2015. Info dan na Međimurskom veleučilištu u Čakovcu pod nazivom „Iskustvom do željenog radnog mjesta“
- 18.3.2015. Edukacija „3D skeniranjem kroz povratno inženjerstvo do gotovog proizvoda“
- Veljača i ožujak 2015. Informatičke edukacije za starije osobe u sklopu projekta Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec „Znanje je moć“
- 9.4.2015. Info dan na Fakultetu organizacije i informatike, Varaždin, pod nazivom „Kako do željenog radnog mjesta nakon diplome“
- 9.5.2015. Tehnološka konferencija Weblica 2015
- 11.6.2015. Edukacija „Freelancing – kako uspješno poslovati kao nezavisni profesionalac“
- 17.6.2015. Edukacija „Karika koja nedostaje – 10 koraka Internet marketinga“
- 15.9.2015. Edukacija „Izrada internetske stranice korištenjem WordPressa“
- 22.9.2015. Edukacija „Tehnologija 3D ispisa“
- 25.9.2015. Edukacija „Responzivni web dizajn“
- 30.9.2015. Edukacija „Društvene mreže kao marketinški alati“
- 1.10.2015. Edukacija „3D modeliranje i priprema za ispis korištenjem alata OnShape“
- 17.11.2015. Poduzetnički utorak u TICM-u, organiziran u sklopu Europskog tjedna malog i srednjeg poduzetništva, u sklopu kojeg su realizirana tri predavanja: Predstavljanje Programa provjere inovativnog koncepta, predavač:

Ivan Plačko; Izrada poslovnog plana – zašto i kako planirati, predavač: Sana Đukes; 10 koraka do razvoja uspješne trgovine, predavač: Marcel Majšan.

Od događanja realiziranih tokom 2015. godine potrebno je istaknuti **tehnološku konferenciju Weblica 2015** (www.weblica.hr), koja je 9. svibnja, u prostorima TICM-a okupila više od 100 sudionika koji su imali priliku prisustvovati predavanjima iz područja web tehnologija, upravljanja razvojnim timovima i platformi za virtualnu stvarnost. Pregršt pitanja i zanimljivih diskusija za vrijeme i u pauzama između predavanja, učinili su konferenciju ujedno i prilikom za umrežavanje, dijeljenje iskustava i prenošenje znanja što je izuzetno važno za sve one koji su uključeni u razvojni proces stvaranja softverskih proizvoda. Organizacijski odbor Weblice 2015 osim TICM-a činila su poduzeća Tria d.o.o., Entitas d.o.o., PlusIT i S-Soft Software.

Slika 2.1. Usporedba broja događanja u organizaciji TICM-a i partnera tokom 2014. i 2015. godine



2.2.4 Iznajmljivanje prostora i opreme

Kako bi klijentima olakšali razvoj novih proizvoda i usluga veće dodane vrijednosti te se podigla tehnološka razina regije u određenim tehnološkim područjima, u okviru TICM-a opremljen je laboratorij s opremom za računalno 3D skeniranje i modeliranje te razvoj mobilnih i web aplikacija, profesionalnom snimateljskom opremom za digitalizaciju sadržaja, suvremenom prezentacijskom opremom i drugom opremom koja je na raspolaganju inkubiranima u TICM-u i ostalim klijentima.

TICM posjeduje sljedeću **visokotehnološku opremu**:

1. Display wall, senzor pokreta te računalo s VENTUZ softverom
2. Touch-table s VENTUZ softverom
3. Artec MHT 3D scanner i Artec 3D studio softver
4. Panasonic P2HD AG - HPX371E profesionalna video kamera
5. Chroma Key set – Manfroto 3.0m x 7.4m + nosači platna
6. Power Mac G5 računalo s Maya 2011 softverom i 2 Samsung LCD 24" monitora
7. Power Mac G5 računalo s Final Cut i Adobe CS5.5 softverom i 2 Samsung LCD 24" monitora
8. iMac 27" računalo s Visual Studio 2010 i SQL server 2008 softverom
9. iMac 27" računalo s instaliranim Artec MHT softverom
10. Fotoaparat Canon EOS 550D s pripadajućim objektivima
11. Razvojna platforma za pametne prijenosne uređaje i telefone.

Također, vanjski korisnici u TICM-u mogu iznajmiti vrhunski opremljene i suvremeno uređene prostore za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i sličnih događanja. Na raspolaganju su **sljedeći prostori**:

1. Multimedijalna dvorana za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom
2. Informatička učionica opremljena s dvadeset prijenosnih računala te prezentacijskom i videokonferencijskom opremom. Učionica je modularna i može se koristiti za rad u grupama.
3. Soba za sastanke opremljena projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do dvadeset sudionika.
4. Laboratorij opremljen display wall-om i touch table-om za specifične interaktivne prezentacije proizvoda, usluga

Oprema i zajednički prostori iznajmljuju se i vanjskim klijentima po komercijalnim uvjetima. Prostor se iznajmljuje po povoljnijim uvjetima ili ustupa bez naknade i partnerima koji rade na nekomercijalnim projektima komplementarnima djelovanju TICM-a (npr. MS Community, Fotoklub Čakovec, Astronomsko društvo, udruga Mladi informatičari Strahoninca sl.) ili koji rade na projektima od društvenog interesa i/ili humanitarnog karaktera.

2.3. Projekti

2.3.1. Projekti u provedbi

TICM je uz provedbu redovnih aktivnosti, u 2015. godini pripremao i/ili provodio projekte opisane u nastavku.

1. Projekt „**MARATON - Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on-line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima**”

Projekt MARATON je sufinanciran u sklopu trećeg poziva IPA prekograničnog programa Slovenija – Hrvatska. Njegov cilj je uspostava i promocija potporne usluge u smislu povezivanja poduzeća, istraživača i studenata u obliku on-line burze studentskih istraživačkih radova (dostupne na www.studentsforindustry.eu) i predstavljanja praktičnih rješenja za uočene gospodarske i razvojne izazove u programskom području. Kroz povezivanje poduzeća, studenata i istraživača iz visokog obrazovanja želi se potaknuti gospodarski rast te povećati konkurentnost gospodarstva u manje razvijenom pograničnom području.

Vodeći partner projekta je Znanstveno-istraživački centar Bistra Ptuj, a osim TICM-a partneri u projektu su i AZRA – Agencija za razvoj Varaždinske županije, Zagorska razvojna agencija - ZARA, Ured za transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, TECES – Tehnološki centar za električne strojeve iz Maribora, Razvojni centar Murska Sobota i TehnoCenter Univerze v Mariboru. Projekt je trajao od 18. prosinca 2013. godine te je završen 17. lipnja 2015. godine, a ukupna vrijednost projekta iznosi 365.659 EUR uz 85% sufinanciranja od strane EU.

U promatranom razdoblju, djelatnici TICM-a su bili aktivni u realizaciji sljedećih projektnih aktivnosti:

- ✓ Prijedlog i rasprava o ključnim elementima web aplikacije– On-line burze istraživačkih radova dostupne na www.studentsforindustry.eu, testiranje i prijedlozi korekcija iste
- ✓ Obilaženje gospodarskih subjekata u svrhu definiranja i prikupljanja istraživačkih zadataka s ciljem popunjenja spomenute baze radova
- ✓ Priprema i provedba niza promotivnih aktivnosti sa svrhom uključivanja studenata te profesora – potencijalnih mentora, što uključuje i održavanje dvaju projektnih info dana na Fakultetu organizacije i informatike, Varaždin, i Međimurskom veleučilištu u Čakovcu
- ✓ Ugovaranje i koordinacija prevođenja dokumenta „Put do on-line burze studentskih i istraživačkih radova na prekograničnom području SI-HR”
- ✓ Ostale popratne aktivnosti: administrativno vođenje projektne dokumentacije, financijsko upravljanje, priprema i provedba periodičkog izvještavanja, itd.

2. Projekt „**Crowd Storming**”

Ovaj projekt je iniciran početkom 2013. godine od strane TICM-a s ciljem povezivanja studenata Fakulteta organizacije i informatike, Varaždin i Međimorskog veleučilišta u Čakovcu s informatičkim poduzećima kroz individualan ili timski rad studenata na konkretnim IT projektima. Ovim projektom nastoje se unaprijediti vještine budućih IT stručnjaka – studenata završnih godina tehničkih fakulteta, doprinijeti razvoju suradnje između obrazovnih institucija, gospodarskog sektora i poduzetničkih potpornih institucija kroz realizaciju zajedničkih inicijativa s ciljem stvaranja sinergije u području zapošljavanja te omogućiti poslodavcima lakši dostup do kvalitetnih i perspektivnih potencijalnih zaposlenika.

Tijekom 2015. godine, na prethodno spomenutim visokoobrazovnim institucijama održana su **dva tematska info dana** na kojima su studentima predstavljene mogućnosti uključivanja u projekte Crowd storming i Maraton. Tom prilikom predstavljeni su projektni zadaci raspoloživi za prijavu od strane studenata a koji su upisani u bazu istraživačkih radova razvijenu u sklopu projekta MARATON.

Proteklih mjeseci 5 je studenata bilo uključeno u realizaciju projektnih zadataka, pri čemu je dvoje nastavilo svoj profesionalni razvoj u poduzećima u kojima su bili angažirani u sklopu projekta Crowd storming. Zadaci su bili sljedeći:

- ✓ *Izradi svoju igru*, Udruga Mladi informatičari Strahoninca, mentor: Dejan Drabić - Priprema, razrada i implementacija edukativnog programa za učenike osnovnih i srednjih škola na temu izrade edukativnih računalnih igara korištenjem HTML5 tehnologije i Phaser frameworka.

- ✓ *Mobilna aplikacija Putevi Zrinski*, Infenso j.d.o.o., mentor: Miljenko Petak, Tibor Kozjak - Izrada mobilne aplikacija za IOS i Android uređaje - svrha izrade aplikacija je prikaz tematskih puteva kroz koje će se istraživati povijest obitelji Zrinski na području dviju regija, a sve prezentirano putem mobilne aplikacije.
- ✓ *Mobilna aplikacija Grad Čakovec*, Infenso j.d.o.o., mentori: Miljenko Petak, Tibor Kozjak - Izrada mobilne aplikacija za IOS i Android uređaje s ciljem prezentacije specifičnosti i pojedinih tematskih područja grada Čakovca.
- ✓ *Mobilna aplikacija Gableci*, Infenso j.d.o.o., mentor: Miljenko Petak, Tibor Kozjak - Update mobilne aplikacije "Gableci" za IOS 8 i Android uređaje uz širenje mobilne aplikacije na područje cijele Hrvatske, po regijama. Svrha aplikacije je da korisnik u svakom trenutku ima prikaz dostupnih jela u njegovom geografskom području.
- ✓ *Online video manager*, obrt PatMat, mentor: Filip Mihinjač – Online Video Manger dio je web aplikacije koja će služiti za upload i obradu video i slikovnih zapisa te spremanje istih na server.

3. Projekt „Razvoj poduzetničkog IKT inkubatora u Gradišci“

TICM je tijekom 2015. godine sudjelovao u projektu „Razvoj poduzetničkog IKT inkubatora u Gradišci“, financiranog u sklopu CEI Know-How Exchange programa, ukupne vrijednosti 710.503 HRK. Partneri na projektu bili su Institut za napredne tehnologije i komunikaciju Murska Sobota (Slovenija), Pomurski tehnološki park (Slovenija) i Općina Gradiška (BiH).

TICM-ov doprinos se ogledao u pružanju stručne savjetodavne pomoći u specifičnim područjima razvoja usluga poduzetničkog inkubatora, prijenosu dobre prakse u upravljanju poduzetničkom potpornom institucijom te u organizaciji i ugošćavanju predstavnika partnerskih organizacija i informatičkih poduzeća iz Gradiške. Paralelno sa sastancima predstavnika partnerskih organizacija održani su i poslovni sastanci informatičkih poduzeća u kojima su sudjelovali predstavnici poduzeća Avalon Digital Studio, FG Grupa i Koming iz Gradiške te predstavnici poduzeća inkubiranih u TICM-u - Infenso, 3D porta, Croat, Koder i S-Soft Software Development. Tijekom sastanaka stvoreni su temelji za buduću poslovnu suradnju.

4. Program poticanja poduzetništva i obrta „Poduzetnički impuls“ za 2014. godinu. – mjera Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori

TICM je od rujna 2014. do listopada 2015. godine provodio projekt financiran iz državnog proračun RH u sklopu Programa poticanja poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls za 2014. godinu, ukupne vrijednosti 435.052 HRK (uz 75% sufinanciranja) s ciljem unaprjeđenja poduzetničkog potpornog okruženja.

Projektne aktivnosti su vezane uz pružanje savjetodavnih usluga namijenjenih predstavnicima malog i srednjeg poduzetništva, provedbu pilot projekta Crowd storming, informiranje poduzetnika o potencijalnim izvorima financiranja inovativnih poduzetničkih pothvata, organizaciju radionica i seminara iz područja poslovnih i IT znanja te ulaganja u opremu za poboljšanje kvalitete usluga TICM-a.

5. Program poticanja poduzetništva i obrta „Poduzetnički impuls“ za 2014. godinu. – mjera Internacionalizacija poslovanja

U razdoblju od prosinca 2014. do prosinca 2015. godine TICM je provodio projekt u sklopu mjere Internacionalizacija poslovanja, financiran također iz Poduzetničkog impulsa za 2014. godinu, ukupne vrijednosti 169.204 HRK (uz 75% sufinanciranja).

TICM je pritom svoje resurse ulagao u realizaciju sljedećih projektnih aktivnosti:

- Informiranje poduzetnika o međunarodnim B2B match-making događanjima u području istraživanja, tehnološkog razvoja i inovacija
- Izrada, tisak i distribucija promotivnih materijala TICM-a s ciljem prezentacije vlastitih aktivnosti, ali i inkubiranih poduzeća, na događanjima u RH i inozemstvu
- Sudjelovanje predstavnika TICM-a i odabranih poduzeća na konferenciji „4 Years From Now“ i Mobile World Congress-u, u razdoblju od 2. do 5. ožujka 2015. godine u Barceloni
- Posjet bugarskom akceleratoru Eleven u ožujku 2015. godine, s ciljem usvajanja dobre prakse u razvoju usluga i kreiranju programa poticanja startup poduzetništva
- Prisustvovanje konferenciji PODIM, koja se održala od 13. do 14. svibnja 2015. godine u Mariboru, Slovenija a koja je bila fokusirana na uspostavljanje i održavanje suradnje između startup-ova i etabliranih organizacija.
- Sudjelovanje na 13. europskom tjednu regija i gradova (Open Days), četverodnevnom događanju u organizaciji Glavne uprave Europske komisije za regionalnu i urbanu politiku i Odbora regija koje se održalo u Bruxellesu, Kraljevina Belgija, od 12. do 15. listopada 2015. godine
- Prisustvovanje Amuse UX 2015 međunarodnoj konferenciji o dizajnu digitalnih proizvoda i razvoju korisničkih sučelja koja se po prvi puta održala u Budimpešti, Mađarska, između 28. i 30. listopada 2015. godine.

Osim djelatnika TICM-a, navedenim događanjima prisustvovalo je 12 predstavnika gospodarskog sektora, koji su za sudjelovanje odabrani na temelju javnih natječaja.

6. Projekt „*Osnajivanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije*“

Hrvatski zavod za zapošljavanje, Odjel za financiranje i ugovaranje EU projekata, razvio je grant shemu „Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – faza II“ u okviru Operativnog programa za razvoj ljudskih potencijala, financiranog iz ESF-a u iznosu od okvirno 4.000.000 eura s ciljem promicanja zapošljavanja u hrvatskim županijama kroz provedbu i pripremu inovativnih inicijativa zapošljavanja na lokalnoj razini. Ovu priliku prepoznao i iskoristio je HZZ Područni ured Čakovec, koji zajedno s Regionalnom razvojnom agencijom Međimurje – REDEA-om d.o.o. provodi projekt **osnajivanja Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije**. Cilj projekta je bolja koordinacija, priprema i provedba lokanih inicijativa i projekata LPZ-a koji će doprinijeti povećanju zaposlenosti u Međimurskoj županiji.

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje kao član LPZ-a na razini Međimurske županije, uz pripremu dijela sadržaja mjesečnog *newslettera* LPZ-a, kontinuirano sudjeluje u programima osposobljavanja / jačanja kapaciteta djelatnika partnerskih organizacija.

7. Projekti „*Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra*“ i „*Obnova i opremanje TICM-a III*“

Tijekom 2014. godine, djelatnici TICM-a sudjelovali su u pripremi projekata „Obnova i opremanje Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje III“ i „Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju - Metalska jezgra“ sa svrhom prijave na Javni poziv Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za dostavu projektnih prijedloga za pripremu zalihe infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014.-2020. te su oba projekta pritom uvrštena na indikativnu listu projekata što je preduvjet za apliciranje na buduće ograničene pozive za dostavu projektnih prijedloga.

Projekt pripreme studije izvedivosti s analizom troškova i koristi, izvedbenog projekta i projekta opreme za „Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju“ u ožujku je prijavljen na ograničeni poziv „Priprema zalihe infrastrukturnih projekata za EFRR 2014.-2020. – Drugi poziv“ te odobren za financiranje u iznosu od 609.475,50 HRK. Djelatnici TICM-a sudjelovali su u pripremi projektne prijave te nadalje sudjeluju u provedbi javne nabave.

8. Projekt „*Kompas znanja*“

Projekt „Kompas znanja“ prijavljen je u ožujku 2015. godine u sklopu programa „Erasmus +“, mjera Obrazovanje odraslih, za programsko razdoblje 2014.-2020. te je namijenjen stručnom usavršavanju nastavnog i nenastavnog osoblja institucija formalnog i neformalnog obrazovanja u inozemstvu. Cilj programa je stjecanje ili unaprjeđenje praktičnih vještina bitnih za obavljanje redovnih aktivnosti na postojećim radnim mjestima. Projektom Kompas znanja izravno će se doprinijeti razvoju partnerske mreže i profesionalnih kompetencija djelatnika Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje što će biti temelj za pružanje naprednih usluga koje do osnivanja TICM-a nisu postojale na regionalnom tržištu a čiji je cilj potaknuti brži razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva uz poseban naglasak na informacijsko-komunikacijske tehnologije.

U sklopu projekta prijavljene su višednevne edukacije za djelatnike TICM-a iz sljedećih područja: učinkovito planiranje i upravljanje projektima financiranim iz EU programa, upravljanje ljudskim potencijalima, mentorske vještine za razvoj karijere te društveni mediji.

Projekt ukupne vrijednosti 12.222 EUR je odobren za financiranje u studenom 2015. godine te je njegova jednogodišnja provedba započela 31. prosinca 2015. godine.

2.3.2. Program provjere inovativnog koncepta – 5. i 6. krug programa

TICM je i jedan od prepoznatih centara za provedbu **Programa provjere inovativnog koncepta** koji podupire predkomercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa. TICM je s 8 odobrenih PoC Private projekata ukupne vrijednosti 3.550.253 HRK bio najuspješniji prepoznati centar u 5. krugu PoC programa. U prvoj polovici 2015. godine TICM je bio aktivan u praćenju napretka projekata, zaprimanju i analizi završnih stručnih i financijskih izvješća o ostvarenim rezultatima projekata te drugim aktivnostima nužnima za uspješno ispunjavanje operativne provedbe programa.

Krajem listopada 2015. godine otvoren je javni poziv za podnošenje projektnih prijedloga u sklopu 6. kruga Programa provjere inovativnog koncepta. Djelatnici TICM-a su stoga na zahtjev potencijalnih prijavitelja istima pružali detaljnije informacije o samom programu kao i potporu u procesu podnošenja pretprijave koja se sastojala od procjene prihvatljivosti prijavitelja, inovativnosti, tržišnog potencijala i tehnološkog rizika, evaluacije projektnih ideja kao i njihove sukladnosti sa specifičnim ciljevima programa te savjetodavnih usluga u smislu ispravnog popunjavanja obrasca pretprijave. TICM, kao

prepoznati centar, bio je zadužen i za provedbu preliminarne evaluacije pretprijava koja je obuhvaćala provjeru prihvatljivosti s gledišta administrativnih i programskih kriterija programa. Pozitivan ishod preliminarne evaluacije ostvarilo je 13 projekata te su isti upućeni u sljedeću fazu – fazu podnošenja prijave.

2.3.3. Priprema projekata za strukturne fondove i EU programe

1. Projekt *Politike za razvoj eko sustava (WMAPOL) web i mobilnih aplikacija (WMA)*

S ciljem apliciranja na javni poziv u sklopu programa Obzor 2020, tema: *On-line mehanizmi za razvoj politika temeljenih na znanju*, akcija: *Istraživanje i inovacije*, Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, zajedno s 13 partnera iz Španjolske, Turske, Austrije, Portugala, Slovenije, Italije, Mađarske, Poljske, Makedonije, Bugarske, Njemačke i Hrvatske kreirao je projektni prijedlog naziva *Politike za razvoj eko sustava (WMAPOL) web i mobilnih aplikacija (WMA)*.

Glavni cilj WMAPOL projekta je razviti i implementirati novu inovativnu digitalnu platformu i e-infrastrukturu koja će omogućiti uspješne primjere iz prakse te poticati poduzetničke inicijative u području mobilnih i web aplikacija. Ukupna vrijednost projekta je 3,6 mil. EUR, od čega TICM-ov udio iznosi 215.725,00 EUR.

2. Projekti u sklopu *Interreg Danube transnacionalnog programa 2014.-2020.*

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, kao član projektnih konzorcija, sudjelovao je u pripremi triju iskaza interesa (1. krug prijave) namijenjenih apliciranju na prvi poziv iz programa Interreg Danube 2014.-2020., s krajnjim rokom dostave 3. studenog 2015. godine. Sva tri projekta prijavljena su u sklopu prioritetne osi programa naziva *Inovativna i socijalno odgovorna Dunavska regija*, dok se rezultati prve faze dvostupanjskog procesa evaluacije očekuju tijekom proljeća 2016. godine.

Projekt **Digitalna transformacija u Dunavskoj regiji** - DIGITTRANS iniciran je s ciljem kreiranja i implementacije regionalnih kvalifikacijskih programa za mala i srednja poduzeća te startup-ove za aktivno usvajanje kompetencija iz područja digitalne transformacije. Provest će se osposobljavanje menadžera, IT osoblja, poduzetnika, konzultanata i trenera za razvoj novih digitalnih poslovnih modela dok će se kroz razvoj e-learning platforme omogućiti razmjena znanja i vještina. Testiranje i validacija razvijenih metoda i edukacijskih koncepata će se realizirati kroz uspostavljanje dvaju pilot laboratorija u poduzetničkim inkubatorima uključenima u projektni konzorcij. Partneri na ovom projektu dolaze iz gospodarskog, razvojno-istraživačkog i javnog sektora iz sedam europskih zemalja. Vrijednost projekta iznosi 2,3 mil. EUR.

Projekt **OUTER INNONET** usmjeren je k povećanju kompetencija za poslovne inovacije u regijama izvan inovacijskih središta putem olakšavanja razmjene tehnika i alata upravljanja inovacijama između inovacijskih lidera u perifernim zonama dunavskog transnacionalnog programskog područja. Projektom se doprinosi unaprjeđenju inovacijskih kompetencija u poduzećima koja djeluju u područjima izvan inovacijskih središta te se istovremeno utječe na poboljšanje poduzetničkih vještina istraživačkog osoblja i osoblja na sveučilištima. Uspostavit će se financijski održivi i transferabilni savezi za upravljanje inovacijama koji će činiti transnacionalnu mrežu te će poboljšati znanje iz područja upravljanja inovacijama između razvijenih i perifernih zona dunavskog područja. U projektu vrijednosti 2,4 mil. EUR sudjeluje 19 projektnih partnera iz 11 europskih zemalja, uključujući TICM, FOI i Međimursku županiju iz Republike Hrvatske.

Projekt **DANUBE HUB-NET** namijenjen je unaprjeđenju okvirnih uvjeta za inoviranje putem stvaranja mreže poslovnih akceleratora, inkubatora i IKT hubova koji pružaju potporu inovacijama u Dunavskoj regiji. Projekt je usmjeren na razvoj zajedničke strategije s pripadajućim instrumentima provedbe koja identificira nužne infrastrukturne preduvjete za suradnju i upravljanje znanjem. Pritom će biti razvijena tri edukacijska modula, svaki za jedan segment dionika u inovacijskom ekosustavu: 1. za poduzetnike, predstavnike MSP-ova i startup-ova, 2. za menadžere postojećih i budućih poslovnih inkubatora, akceleratora, klastera, zajedničkih (co-working) prostora i IKT hubova, 3. za djelatnike u području znanosti i predstavnike obrazovnih institucija. Metodologija projekta je temeljena na prethodnim dobrim praksama te je rezultat zajedničkih inicijativa / programa / projekata partnerskih organizacija. Bit će uspostavljena i online platforma za učenje s razvijenim web uslugama usmjerenima poticanju suradnje te osmišljavanju zajedničkih inicijativa u području inovacija. Platforma će također biti korištena za aktivnosti diseminacije što će osigurati prijenos projektnih rezultata i zaključaka između internih i eksternih dionika. U konzorciju projekta vrijednosti 1,3 mil. EUR nalazi se 9 projektnih partnera.

3. Projekt *INSPIRE:IT*

U posljednjem kvartalu 2015. godine, materijalni resursi TICM-a su uloženi u pripremu projektne prijave namijenjene apliciranju na javni poziv u okviru Erasmus+ programa – Strateška partnerstva u području mladih. Tako je suradnica Mateja Jalšovec sudjelovala na nacionalnom Cross Over osposobljavanju koje se održalo u Orahovici od 1. do 3. listopada 2015. godine. Osposobljavanje je inicirano s ciljem upoznavanja potencijalnih prijavitelja s Ključnom aktivnosti 2 – Strateška partnerstva, pozitivnog utjecanja na razvoj projektnih ideja, motiviranja sudionika na prijavu projekata te pružanja potpore u pronalasku inozemnih partnera iz programskog područja. Nastavno, početkom prosinca u Zagrebu je održano i trodnevno

internacionalno osposobljavanja kojem su prisustvovali Goran Levačić, voditelj inkubacije i edukacije, i Mateja Jalšovec, suradnica. Uspješna priprema projekta rezultirala je prijavom projekta početkom veljače 2016. godine, u konzorciju s češkim poduzećem Business Link s.r.o. i hrvatskim poduzećem Gauss Development d.o.o.

Ukratko, glavni cilj poduzeća Inspire:IT je unaprijediti znanja i vještine mladih ljudi kroz neformalni oblik učenja na daljinu u sklopu mobilne aplikacije putem koje im će se nuditi 7 mobilnih tečajeva iz sljedećih područja: Web dizajn, Kreiranje korisničkog iskustva, Brand menadžment, Internet marketing, E-commerce, Osnove izrade mobilne aplikacije i Poslovna komunikacija. Ciljna skupina su mladi između 18 i 29 godina s ili bez prethodnog obrazovanja u IT struci, bez relevantnog poslovnog iskustva te u mogućem nepovoljnom položaju (u smislu materijalnog statusa ili geografskih zapreka). Projekt će trajati 18 mjeseci (od 01.09.2016. do 28.02.2018.), a ukupna vrijednost istog je 55.194,00 EUR. Rezultati evaluacije od strane Agencije za mobilnost i programe Europske unije se očekuju krajem svibnja 2016. godine.

2.4. Odnosi s javnošću i društvena aktivnost TICM-a

Kako bi se postigla vidljivost TICM-ovih aktivnosti u javnosti te općenito podigla razina svijesti o potrebi ulaganja u tehnološki razvoj kao osnovnog preduvjeta za dugoročni prosperitet Međimurja TICM što veći dio svojih aktivnosti želi približiti javnosti.

Kao sredstva komunikacije s javnošću koriste se:

- Internetska stranica TICM-a
- Profili na društvenim mrežama (Facebook, Twitter, LinkedIn)
- Obavijesti za medije
- Promotivni filmovi
- Mailing liste

Internetska stranica TICM-a, na kojoj su dostupne sve relevantne informacije o TICM-u, jedan je od osnovnih kanala komunikacije s javnošću. Adresa internetske stranice je www.ticm.hr.

Kako bi se doprlo do većeg broja pripadnika ciljnih skupina otvoren je i **Facebook profil TICM-a** (www.facebook.com/TICMedimurje). Na profilu se redovito objavljuju vijesti kao i na internetskoj stranici čime one postaju znatno dostupnije različitim ciljnim skupinama TICM-a.

Prilikom organizacije događaja redovito se šalju **obavijesti za medije** s najavom događanja uredništvima svih regionalnih medija (televizijske kuće, novine, radio postaje i Internet portali). Medijima se šalju i izvješća s održanih događanja. Ovo je rezultiralo relativno dobrom medijskom pokrivenosti događaja u organizaciji TICM-a u regionalnim medijima *bez dodatnih troškova promidžbe*. Nadalje, pozivi na događanja i slične informacije šalju se i preko **mailing lista**. Na taj način informacije izravno dolaze do ciljnih skupina.

U Čakovcu, dana 18. 4. 2016. godine

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Ivan Plačko, direktor



Tehnološko Inovacijski Centar Međimurje d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 22 HR - 40000 Čakovec