



OIB - VAT number: 61539263602

**REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA
MEĐIMURJE**

Regional Development Agency Međimurje

📞 +385 (0)40 395 560

📠 +385 (0)40 395 142

✉ redea@redea.hr

🌐 www.redea.hr

📍 Bana Josipa Jelačića 22, 40 000 Čakovec
Hrvatska - CROATIA

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA MEĐIMURJE

REDEA d.o.o.

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2015. GODINI

Čakovec, travanj 2016.

1. UVOD

Osvrnuvši se na prethodnu godinu, možemo reći da smo, usprkos problemima s likvidnošću i nedostatnim izvorima financiranja, uz znatne uštede, godinu završili s pozitivnim rezultatima. Naime, prethodne godine ponovno je samo manji broj od najavljenih i očekivanih natječaja za EU sredstva otvoren.

Pokrenuli smo brojne inicijative i sudjelovali u aktivnostima koje obuhvaćaju vrlo široko područje, od strateškog planiranja, razvoja ljudskih potencijala, pomoći poduzetnicima i poljoprivrednicima, ruralnog razvoja, a sve u svrhu što boljeg razvoja Međimurske županije.

Uz sve navedeno, da dobro radimo pokazuje i nalaz Državne revizije gdje je provedena revizija učinkovitosti trgovačkih poduzeća u vlasništvu JL(R)S-ova pokazala da je jedino REDEA postigla zadovoljavajuće rezultate poslovanja i pokazatelje uspješnosti – što je i potvrđeno u dodatnoj kontroli 2015.

Temelj za aktivnosti koje provodimo je naš Strateški plan za razdoblje od 2014. do 2016., ali i Zakon o regionalnom razvoju u kojem su točno definirani poslovi od opće gospodarske koristi koje su regionalni koordinatori (REDEA) dužni obavljati za jedinice područne (regionalne) samouprave, a ona (JL(R)S) je dužna osigurati odgovarajuće finansijske i druge uvjete za njihov kvalitetan rad.

Iz godine u godinu sve više nastojimo naglasak staviti na aktivnosti od opće gospodarske koristi, no zbog nedostatnih finansijskih sredstava, ali i potrebe na tržištu, jačamo aktivnosti vezane uz realni sektor – što nam predstavlja dodatni izvor prihoda. Važno je napomenuti, da iako se sredstva EU fondova često u javnosti percipiraju kao dobar izvor financiranja, ona su namijenjena za točno određene projektne aktivnosti, koje često ne spadaju u opis standardnih poslova jedne razvojne agencije.

Skraćeni pregled aktivnosti koje je REDEA provodila u 2015. godini nalazi se u nastavku izvješća, pri čemu je potrebno istaknuti nekoliko ključnih poslova od posebne važnosti za Međimursku županiju:

- Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011.-2014. ponovno je produljeno važenje za još jednu godinu (prema naputku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU), međutim, u drugoj polovici godine donijete su dugo očekivane Smjernice za izradu ŽRS-ova, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, tako da smo započeli s usklađivanjem do sada izrađenih dijelova naše strategije s navedenim napucima. Prema svim najavama, konačno se može očekivati dovršetak izrade nacionalne Strategije regionalnog razvoja RH (u čijoj izradi aktivno sudjelujemo), s kojom je potrebno uskladiti i županijsku razvojnu strategiju – tako da je plan da bude dovršena u jesen 2016.
- U nastavku izvješća nalazi te tablica kao i detaljniji opisi projekata, stoga ovdje izdvajamo neke od najvažnijih: priprema projekta Rekonstrukcija i revitalizacija fortifikacije Starog grada Čakovec u Muzej nematerijalne baštine – projekt koji po svojoj složenosti spada u do sada najzahtjevnije i najkompleksnije prijave; priprema studije za projekt dnevne bolnice i jednodnevne kirurgije Županijske bolnice Čakovec, Dogradnja i adaptacija Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec, „Škole jednakih mogućnosti“ (pomoćnici u nastavi), Metalska jezgra – priprema dokumentacije za prijavu na natječaj MZOS-a, Master plan razvoja turizma Međimurske županije. To su samo neki od 13 projekata koji su se provodili (3,5 mil. EUR) i 14 projekata pripremanih u 2015. za koje još očekujemo rezultate (ukupne vrijednosti 14,5 mil. EUR). Potrebno je naglasiti kako je izrađeno 20 projekata za privatne korisnike / na tržišnom principu (4,3 mil. EUR).
- I 2015. godine obišli smo (zajedno s UO za gospodarski razvoj MŽ) sve gradove i općine Međimurske županije, ovaj put kako bi prikupili aktualne informacije o stanju u gospodarskim zonama te informirali općinske čelnike o novostima na tom, ali i ostalim područjima od njihovog interesa. Može se reći da je komunikacija s JLS-ovima vrlo dobra, te postaje sve intenzivnija s novim mogućnostima financiranja i objavama novih natječaja.
- Prepoznati smo kao institucija u kojoj se mogu dobiti sve relevantne informacije vezane uz regionalni razvoj i posebno EU fondove, a informacije smo redovito dijelili na našoj internetskoj stranici, facebook stranici i biltenu koji dva puta mjesečno šaljemo putem elektroničke pošte.
- Zahvaljujući info točkama u Prelugu i Murskom Središću, ojačan je interes poljoprivrednika za mjere Programa ruralnog razvoja, tako da je povećan broj savjetovanja i individualnog informiranja, ali i broj prijava za sufinanciranje projekata.

- Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike i poljoprivrednike – putem edukacija (sudjelovalo je 60-ak poduzetnika i poljoprivrednika), savjetovanja te pomoći kod prijave na natječaje za bespovratna sredstva.
- U 2015. su na raspolaganje poduzetnicima stavljeni 4 natječaj iz ESI (europskih strukturnih i investicijskih fondova), s uvjetima koji pripremu natječajne dokumentacije i projektne prijave čine vrlo kompleksnim, međutim, uz 100-postotnu prolaznost, poduzetnicima smo pripremili projekte u vrijednosti od 20 mil. kuna. Za ostale pripremljene i prijavljene projekte očekuju se također pozitivni rezultati. Konstantno pratimo i nositelje statusa poticajnih mjera temeljem Zakona o poticanju investicija, koji su od njegovog donošenja ostvarili pravo na korištenje poticaja u visini 300 mil. kuna.
- U 2015. bili smo izrazito aktivni u aktivnostima internacionalizacije međimurskog gospodarstva i privlačenja ulagača. S ciljem privlačenja ulagača i jačanja gospodarske suradnje, te promocije međimurskih poduzetnika, provedene su i gospodarske misije u Italiji, Njemačkoj i Austriji (financirane iz programa IMPULS). U tu svrhu izrađene su i vizualno atraktivne brošure za promociju metalo-prerađivačkog, tekstilno-kožarskog i IT sektora, u više jezičnih inačica.
- Za djelatnike JLS-ova i institucija proveli smo (vlastitim snagama) brojne edukacije, za više od 200 sudionika, s naglaskom na tzv. projektne klinike – individualne konzultacije na kojima se s potencijalnim prijaviteljima razvijaju projekti. Da znamo i možemo, pokazali su i rezultati natječaja za osiguravanje pomoćnika učenicima s teškoćama u školama MŽ gdje smo, pripremajući projekt s djelatnicima MŽ, ostvarili izuzetno visok broj bodova, najbolji u cijeloj RH.
- Aktivno smo sudjelovali u pripremi i praćenju provedbe dokumenata na nacionalnoj i međunarodnoj razini – Operativnih programa za 2014.-2020., te prekograničnih i transnacionalnih programa - bilo sudjelovanjem u radnim skupinama za izradu ili participacijom u javnim raspravama.

Na kraju treba napomenuti da je, usprkos najavama, i 2015. godina bila siromašna konkretnim natječajima – najviše otvorenih bilo je za poduzetnike. Isto tako, važno je naglasiti, da su uvjeti za prijavu infrastrukturnih projekata vrlo strogi, kompleksni (posebno se to odnosi na pitanja vezana uz državne potpore) i zahtjevnii. Upravo je zato važno stalno usavršavanje djelatnika te timski rad i međusobna podrška, koji su karakteristika rada u REDEA-i, što posebno dolazi do izražaja kod pripreme takvih velikih kros-sektorskih projekata ili natječaja za koje se javlja veći broj korisnika. Uz to, za prijavu infrastrukturnih projekata potrebno odvojiti kako vrijeme tako i sredstva za pripremu tehničke dokumentacije te studija izvodljivosti. Na sreću, u prethodnom razdoblju uspjeli smo osigurati sredstva za dokumentaciju za nekoliko velikih, infrastrukturnih projekata (Muzej, TICM3, Metalska jezgra...) tako da ipak postoji mogućnosti za prijavu projekata, te temelj za optimistično gledanje u budućnost.

2. AKTIVNOSTI PO ODJELIMA:

Kroz izradu Strateškog plana za razdoblje od 2014. do 2016. godine Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o. revidirala je svoje strateško usmjerenje nastojeći pomiriti brojne zahtjeve i izazove koji proizlaze iz okruženja i same organizacije. Zajednički su definirane: misija, vizija, organizacijske vrijednosti, identitet i ciljevi.

Ciljevi na organizacijskoj razini za razdoblje do 2016. godine su sljedeći:

- 1) Unaprijediti sustav upravljanja:
 - uvesti sustavno upravljanje ljudskim potencijalima i povećati udio vremena rukovodstva izdvojenog za to područje,
 - nastaviti s inzistiranjem na kvaliteti izvršenih poslova te jačati osobne kompetencije svih zaposlenika u skladu s potrebama,
 - uvesti sustav praćenja poslovnih procesa u svrhu optimizacije poslovanja,
 - uvesti sustav financijskog upravljanja.
- 2) Unaprijediti imidž REDEA-e, umanjiti apstraktnost našeg djelovanja i ostaviti dojam otvorenosti i susretljivosti;
- 3) Intenzivirati suradnju i međusobno uvažavanje u odnosu s osnivačem, jedinicama lokalne samouprave, javnih institucija i poduzeća i drugim partnerima;
- 4) Učiniti odmak od privatnog sektora – koncentracija na potrebe javnog sektora;
- 5) Strateškim planiranjem osigurati podlogu za usmjereni razvoj lokalne zajednice što uključuje izradu, praćenje i izvještavanje o provedbi županijske razvojne strategije i drugih sektorskih strategija;
- 6) Pripremiti i provesti strateške projekte u pripremi: Centar znanja Međimurske županije i Regija digitalnih muzeja;
- 7) Identificirati, inicirati i/ili koordinirati pripremu minimalno 5 novih razvojnih projekata;
- 8) Jačati kompetencije javnog sektora, posebno jedinica lokalne samouprave, za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije, kroz edukacije i sustav mentoriranja.

U nastavku je dan prikaz ciljeva i ostvarenih rezultata za svaki odjel zasebno:

2.1. STRATEŠKO PLANIRANJE

STRATEŠKO PLANIRANJE

Odjel za strateško planiranje zadužen je za koordinaciju izrade županijske razvojne strategije, praćenje njene provedbe i izvještavanje o provedbi, vođenje baze županijskih razvojnih projekata, te informiranje i odnose s javnošću.

Strateškim planom Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. kao ciljevi Odjela za strateško planiranje u 2015. godini postavljeni su sljedeći:

- 1) Pratiti provedbu županijske razvojne strategije;
- 2) Pripremati projekte za prijavu na dostupne izvore financiranja;
- 3) Pomoći javnom sektoru u identifikaciji i pripremi projekata;
- 4) Održati edukacije u skladu s kompetencijama odjela;
- 5) Povećati prepoznatljivost REDEA-e u javnosti - promovirati rad REDEA-e;
- 6) Pratiti provedbu strateškog plana REDEA-e;
- 7) Provesti ugovorene projekte.

U nastavku su navedene aktivnosti provedene u svrhu postizanja ciljeva.

Razvojna strategija Međimurske županije

Razvojnoj strategiji Međimurske županije 2011. – 2013. Odlukom Skupštine MŽ (prema naputku Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU) od 7. listopada 2015., produljeno je važenje do kraja 2016. godine. U drugoj polovici godine donijeti su podzakonski akti vezani uz Zakon o regionalnom razvoju među kojima su i *Smjernice za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe*. S tim će se smjernicama u 2016. godini uskladiti do sada izrađeni dijelovi Razvojne strategije Međimurske županije do 2020. Krajem godine započelo je aktivnije uključivanje dionika u izradu Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske, pa je REDEA sudjelovala na prvoj radionici. Završetak nacionalne strategije predviđen je polovicom 2016. godine, a s njom je potrebno uskladiti i županijsku razvojnu strategiju.

U 2015. godini pripremljeno je izvješće o provedbi strategije u 2014. godini. Izvješće je prema uputama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU pripremljeno do kraja srpnja, a temeljilo se na podacima primljenim od različitih dionika iz javnog sektora te obuhvaća finansijsko izvješće i izvješće o pokazateljima rezultata, kao i pregled razvojnih projekata te osrt na izazove u provedbi strategije.

Priprema i savjetovanje u pripremi i provedbi projekata

Pripremljena je projektna prijava **Dogradnja i adaptacija Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec – završetak radova** (ukupne vrijednosti 1.454.050 kn) za javni poziv u okviru Programa održivog razvoja lokalne zajednice za 2015. godinu kojeg je objavilo MRRFEU. Prijavitelj je bila Međimurska županija te je potpisala ugovor o financiranju s MRRFEU i provela projekt.

Pripremljen je projekt ON THE MOVE za natječaj u okviru programa Erasmus+ SPORT ukupne vrijednosti 583.390,20 EUR u kojem je Međimurska županija koordinator konzorcija od ukupno 7 partnera iz 6 država članica EU. Projekt je odobren za financiranje te se provodi od 1. 1. 2016., a krajem 2015. godine prije zapošljavanja koordinatora projekta, REDEA je asistirala u pripremnim aktivnostima za početak provedbe projekta. Cilj projekta je pridonijeti podizanju svijesti o potrebi fizičke aktivnosti i zdrave prehrane kao temelja zdravog stila života kod predškolske djece i njihovih roditelja.

Krajem godine intenzivno smo radili na izrazito kompleksnoj projektnoj prijavi (uključujući studiju izvedivosti s analizom troškova i koristi) pod nazivom **REKONSTRUKCIJA I REVITALIZACIJA FORTIFIKACIJE STAROG GRADA ČAKOVEC U MUZEJ NEMATERIJALNE BAŠTINE** (ukupna vrijednost 44.116.745,58 kn) na poziv *Priprema i provedba integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine*. Prijava je predana u ožujku 2016. godine.

Krajem godine započela je izrada studije izvedivosti s analizom troškova i koristi za projekt jednodnevne kirurgije Županijske bolnice Čakovec.

Tijekom 2015. godine objavljeni su prvi pozivi za transnacionalne programe suradnje na koje su prijavljeni sljedeći projektni prijedlozi (prijava u 2 koraka):

- 1) Program Interreg Središnja Europa – 4 prijave,
- 2) Program Interreg Dunav – od 6 projektnih prijava, 4 su odabrane za 2. korak (rok 9. svibnja 2016.).

Za dva lokalna OPG-a pripremljene su projektne prijave na natječaj Ministarstva turizma – Konkurentnost turističkog gospodarstva. OPG Đuran financiran je iz Ministarstva turizma i od strane Međimurske županije ukupno u vrijednosti većoj od 100.000 kn.

Strateško planiranje razvoja na lokalnoj razini

U prvoj polovici godine jedinice lokalne samouprave prijavile su se na natječaj iz *Podmjere 7.1. Sastavljanje i ažuriranje planova za razvoj općina i sela u ruralnim područjima i njihovih temeljnih usluga te planova zaštite i upravljanja koji se odnose na lokalitete Natura 2000. i druga područja visoke prirodne vrijednosti*. REDEA je sklopila ugovor za izradu

strateških razvojnih programa s 5 jedinica lokalne samouprave te je, uz sudjelovanje drugih odjela, u 2015. godini započela izrada njih četiri, mada su rezultati natječaja objavljeni tek u ožujku 2016. godine.

Započela je i izrada Lokalne razvojne strategije LAG-a Međimurski dolni breg za razdoblje 2014.-2020. U 2015. godini izrađena je analiza stanja i organizirane su dvije radionice s dionicima, dok je proces dovršen u ožujku 2016. godine.

Izrađen je i Strateški plan MESAP-a za razdoblje 2015.-2018. godine.

Provjeda projekata

A) Projekt **RETHINK** financiran je u sklopu Programa Leonardo da Vinci - Prijenos inovacija, a provodili su ga partneri iz Hrvatske, Austrije, Slovenije, Poljske i Slovačke. Vrijednost projekta je 278.870,64 EUR, a trajao je od 1. studenog 2013. do 31. siječnja 2016. godine. Tijekom 2015. godine održene su sljedeće aktivnosti:

- održan okrugli stol na temu osposobljavanja u području održivog regionalnog razvoja,
- proveden program za edukaciju trenera iz područja regionalnog razvoja (6-ero djelatnika REDEA-e polazilo trening),
- vlastitim snagama (predavači su djelatnici REDEA-e) proveli smo edukacijski pilot ciklus iz područja regionalnog razvoja u ukupnom trajanju 120 sati (od toga 70 sati predavanja i 50 sati online učenja) koji je pohađao 21 sudionik.

B) Projekt **Korak ispred** financiran je od strane programa Erasmus+, u iznosu od 22.135,00 EUR, a trajao je od 1. srpnja 2014. do 30. lipnja 2015. Projektom su bile predviđene četiri edukacije u svrhu jačanja kapaciteta REDEA-e (u Nizozemskoj, Grčkoj i Bugarskoj), na kojima je sudjelovalo 10 zaposlenika REDEA-e. Kompetencije i iskustva koja su zaposlenici kao sudionici mobilnosti stekli kroz predviđene seminare odrazilo se na kvalitetu edukacija koje provodimo za ključne dionike (jedinice lokalne samouprave i druge javne institucije, civilno društvo, malo i srednje poduzetništvo) i to kroz:

- strukturu edukacija primjerenih zahtjevima ciljnih skupina,
- aktualnost i sveobuhvatnost pruženih informacija,
- veću jasnoću u prenošenju znanja,
- pristup u podučavanju prilagođeniji principima podučavanja odraslih,
- primjenu modernijih metoda i alata podučavanja.

Promocija i informiranje

U drugoj polovici godine redizajnirana je internetska stranica REDEA-e na kojoj se redovito objavljaju informacije o našem radu, edukacijama i dostupnim natječajima. Kao medij za informiranje koristimo i Facebook stranicu, koja ima više od 700 pratitelja, ali i e-bilten koji se objavljuje dva puta mjesечно i šalje na oko 350 adresa elektroničke pošte.

2.2. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

Kroz izradu Strateškog plana Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o., Odjel za razvoj gospodarstva (ORG) postavio je sljedeće radne ciljeve za 2015. g.:

- 1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija;
- 2) Proaktivni pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja;
- 3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru;
- 4) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime.

U nastavku su navedene aktivnosti koje smo provodili u 2015. u svrhu postizanja postavljenih ciljeva.

1) Rast, razvoj i jačanje konkurentnosti poduzetnika/obrtnika pružanjem pravodobnih i potpunih informacija o mogućnostima financiranja i dostupnim potporama postojećim i potencijalnim poduzetnicima

Nastavili smo djelovati kao najaktivnija i prepoznatljiva info točka za međimurske poduzetnike. Stručnjaci ORG-a pružali su besplatne informacije za sve poduzetnike i obrtnike o dostupnim izvorima financiranja, odnosno programima za ostvarivanje potpora za unapređenje poslovanja. Putem izravnih kontakata s nadležnim državnim institucijama, sudjelovanjem na seminarima i stručnim skupovima te praćenjem relevantnih internetskih stranica, REDEA pravovremeno raspolaže informacijama koje mogu biti od koristi poduzetnicima. Informacije se također objavljaju na internetskim stranicama REDEA-e i biltenu agencije. U izravnom telefonskom ili osobnom kontaktu, više od 200 poduzetnika je u protekloj godini informirano o mogućnostima unapređenja poslovanja, novih izvora financiranja, ostvarenja bespovratnih i ostalih potpora.

U 2015. godini konačno smo dočekali stvaranje preduvjeta (usvajanje OP Konkurentnost i Kohezija 2014.-2020.) za raspisivanje natječaja za dodjelu sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova za potrebe poduzetnika i poduzetničke infrastrukture. Ipak, treba konstatirati da je u 2015. otvoren tek manji broj natječaja, a objava najvećeg broja natječaja za navedene svrhe prolongirana je za 2016.

Dakle, u 2015. godini na raspolaganje poduzetnicima stavljeni su 4 natječaja financirana iz ESI fondova u vrijednosti od približno 200 milijuna eura za namjene izgradnje i opremanja proizvodnih pogona, namjene izgradnje i opremanja smještajnih objekata u turizmu te za namjene uvođenja IKT rješenja u poslovne procese.

Treba napomenuti i da su zahtjevi pripreme natječajne dokumentacije i projektne prijave vrlo kompleksni te da su djelatnici REDEA-e pokazali da su educirani i sposobni pripremiti projektne prijave koje su zadovoljile i vrlo visoko postavljene kriterije natječaja.

REDEA je tako u 2015. pripremila dvije projektne prijave za dva međimurska poduzeća na natječaj *Ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP*. Jedna prijava je krajem prosinca 2015. odobrena za financiranje te je međimursko poduzeće kao prvo u Hrvatskoj sklopilo ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava (vrijednost projekta 15 milijuna kuna/bespovratna potpora – 5 milijuna kuna), dok je druga odobrena za financiranje u veljači 2016.

Također, u studenom i prosincu 2015. pripremljena su i 4 projektna prijedloga međimurskih poduzeća za natječaj *Poboljšanje konkurentnosti i učinkovitosti MSP u područjima s razvojnim posebnostima kroz informacijske i komunikacijske tehnologije (IKT)*, a odluke o financiranju očekuju se u svibnju 2016.

S obzirom na priljev velikih finansijskih sredstava za potpore iz EU izvora, udio nacionalnih sredstava za programe potpora je značajno smanjen te su natječaji za financiranje manjih projekata ulaganja poduzetnika imali na raspolaganju relativno male proračune. To je značilo i veliku konkureniju na natječaju Ministarstva poduzetništva i obrta *Jačanje konkurentnosti prerađivačke industrije* za koji je REDEA pripremila 4 projektne prijave za poduzetnike, od kojih su odobrene dvije prijave s maksimalnim iznosom potpore od 400.000 kn po prijavi (ukupno 800.000 kn bespovratne potpore).

Za poduzetnike koji su se odlučili na prijavu projektnih prijedloga na pojedine natječaje pružena su individualna i telefonska informiranja te pružene usluge savjetovanja.

Nastavljeno je i s promocijom poticaja koji se mogu ostvariti kroz Zakon o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja te pružanjem usluga u pripremi prijave i izradi godišnjih izvješća za tvrtke korisnike poticaja. REDEA je od usvajanja Zakona o poticanju ulaganja 2007. godine pripremila 15 prijava temeljem kojih su tvrtke ostvarile pravo na korištenje poticaja u **visini od 300 milijuna kuna**. U travnju 2015. djelatnici ORG-a pružili su stručnu pomoć u izradi **godišnjih izvješća o korištenju poticajnih mjera za 7 poduzeća**, nositelja statusa poticajnih mjera temeljem Zakona o poticanju investicija.

Djelatnici ORG-a su uspješno završili i savjetnički posao u provedbi velikog poduzetničkog projekta međimurskog poduzeća financiranog iz ERDF-a. Ukupna vrijednost projekta koji je odobren za financiranje 2014. (REDEA je pripremila projektni prijedlog) je **11,8 milijuna kuna**, a poduzetnik je ostvario pravo na **5,39 milijuna kuna bespovratne potpore**.

Tijekom 2015. brojna su međimurska poduzeća kontaktirala REDEA-u sa željom da im REDEA bude stručni partner u pripremi projektnih prijedloga za natječaje iz ESI fondova, odnosno u provedbi projekata koji su odobreni za financiranje. Izgledno je da će u 2016. doći i do konkretne suradnje na projektima s više poduzeća što će najviše ovisiti o dinamici raspisivanja natječaja.

2) Proaktivni pristup privlačenju izravnih stranih ulaganja

U 2015. REDEA je bila izrazito aktivna u aktivnostima internacionalizacije međimurskog gospodarstva i privlačenja ulagača sukladno marketinškoj strategiji za privlačenje ulaganja u MŽ.

U svibnju je provedena **gospodarska misija u Italiji** s ciljem privlačenja ulagača i jačanja gospodarske suradnje. Tijekom 5 dana misije održano je 7 sastanaka i posjeta događajima. Kao prvi rezultat misije uslijedio je uzvratni posjet tekstilnog udruženja ADICI koje posluje u području sa više od 400 poduzeća u tekstilnom sektoru. Delegacija ADICI je doputovala u Međimursku županiju u listopadu 2015. i održala poslovne sastanke sa 6 međimurskih poduzeća te su uspostavljene prve poslovne suradnje.

U lipnju je provedena i gospodarska **misija u Njemačkoj i Austriji** s ciljem privlačenja ulagača i jačanja gospodarske suradnje, a tijekom 5 dana misije održano je 7 sastanaka i posjeta događajima. Posebno treba izdvojiti sastanak s počasnim konzulom RH u Salzburgu, a ujedno i vlasnikom globalne kompanije PALFINGER, g. Hubertom Palfingerom. Sastanku je prisustvovao i međimurski župan, g. Matija Posavec, te su stvoreni kontakti i preduvjeti za konkretnijom suradnjom.

REDEA je izradila i nove, informativne i vizualno atraktivne brošure za promociju gospodarskih potencijala Međimurske županije:

- metalo-prerađivački sektor (njemački i engleski jezik);
- tekstilno kožarski sektor (njemački, engleski, talijanski i francuski jezik);
- sektor informacijsko-komunikacijskih tehnologija.

Izrađen je i promotivni letak za gospodarsku zonu Poslovni park Međimurje te je u zonu postavljena promotivno-informativna ploča dimenzija 3x2 metra, vidljiva svima koji prometuju cestom uz zonu (Čakovec-Pribislavec).

Također, REDEA je tijekom 2015. bila uključena u pripreme posjeta predstavnika veleposlanstava i konzulata, te potencijalnih ulagača i gospodarskih delegacija. Uloga REDEA-e je priprema svih relevantnih informacija, predstavljanje potencijala županije te komunikacija i održavanje kontakata nakon posjeta.

U koordinaciji s Upravnim odjelom za gospodarstvo MŽ i ostalim odjelima i županijskim čelnicima djelovali smo kao ONE-STOP-SERVICE centar za ulagače od kojih će neki u 2016. započeti izgradnju proizvodnog pogona.

Izrađena je i prijava na natječaj FDI natječaja European Cities and Regions of the Future 2016/17. gdje smo kandidirali Međimursku županiju u kategoriji malih regija.

Nastavili smo s bliskom suradnjom i aktivnom podrškom postojećim inozemnim ulagačima (PROIZVODNJA P.G. d.o.o. Prelog, TE-PRO d.o.o. Sveti Martin na Muri, KASPAR PAPIR d.o.o. Prelog, LPT d.o.o. Prelog).

Tijekom jeseni je u suradnji sa Upravnim odjelom za gospodarstvo MŽ organiziran obilazak svih općina i gradova u županiji kako bi prikupili aktualne informacije o stanju u gospodarskim zonama te obavijestili općinske čelnike o bazama poslovnih zona na nacionalnoj razini. Objavljen je dokument Pregled poduzetničkih zona s ažuriranim stanjem po svakoj jedinici lokalne samouprave. Tijekom godine je pružana savjetodavna pomoć djelatnicima JLS-ova oko upravljanja, praćenja stanja te izvještavanja o stanju u poslovnim zonama prema nacionalnoj razini (JRPI i AIK baza). Nakon intenzivne komunikacije s MINPO, Poslovni park Međimurje je verificiran i uvršten u nacionalnu JRPI bazu, a ažurirane su informacije o stanju u zoni u AIK bazi.

Također, održavali smo stalnu komunikaciju s Agencijom za investicije i konkurentnost s ciljem praćenja interesa ulagača za ulaganje u Hrvatsku.

3) Podrška metaloprerađivačkom sektoru

Metaloprerađivački sektor je već godinama po svim ključnim pokazateljima (broj poduzeća, broj zaposlenih, ukupni prihodi, izvoz) najvitalniji i najperspektivniji gospodarski sektor Međimurske županije. REDEA je prepoznala potrebu za sustavnom podrškom poduzetnicima u metalo-prerađivačkoj industriji te smo tijekom 2013. i 2014. osmisili projekt **uspostave Razvojno – edukacijskog centra za metalsku industriju - Metalske jezgre** koji će pružati podršku poduzećima u razvoju proizvoda, inovacijama i edukaciji kadrova.

Metalska jezgra je uvrštena na indikativnu listu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta projekata za financiranje iz OPKiK 2014-2020.

Za izradu nedostajuće dokumentacije Metalske jezgre (koja će fizički biti smještena unutar kompleksa bivše vojarne u Čakovcu) u 2016. prijavljen je projektni prijedlog MZOS-u koje je odobrilo bespovratnu potporu u 100%-om iznosu vrijednosti projekta – **610.000 kn**.

Do kraja lipnja 2016. bit će izrađena sva nedostajuća dokumentacija (studija izvodljivosti s analizom troškova i koristi, projekt opreme i izvedbeni projekt) te će projekt Metalska jezgra biti spreman za prijavu na natječaj za financiranje izgradnje i opremanje koji se očekuje krajem 2016.

4) Jačanje poduzetničkih kompetencija i stvaranje pozitivne poduzetničke klime

REDEA već dugi niz godina organizira brojne edukacije iz različitih područja poslovanja s naglaskom na suvremeni pristup problematici, a sve s ciljem podizanja kompetencija poduzetnika. U 2015. održane su edukacije i radionice na teme:

- Stvaranje i razvoj pobjedničkih timova;
- Računovodstveno i porezno praćenje poslovanja unutar EU;
- Edukacija za poduzetnike početnike;
- Priprema i provedba poduzetničkog projekta sufinanciranog sredstvima EU;
- Priprema projektne prijave za Poduzetnički impuls 2015;
- Internacionalizacija poslovanja – test zrelosti za mlađe generacije u obiteljskim poduzećima;
- Sredstva za inovativne projekte – Programi unije za poduzetnike;
- EU fondovi za potrebe gospodarstva – Priprema i provedba projekata financiranih iz Europskog poljoprivrednog fonda;
- Poticaji temeljem Zakona o poticanju ulaganja (dvije edukacije).

Edukacijama je prisustvovalo ukupno 190 poduzetnika.

Također, organizirana su dva posebna savjetovanja:

- Predstavljanje natječaja PODUZETNIČKI IMPULS u suradnji s MŽ i MINPO – 160 sudionika;
- Radionica o pripremi projekata za prijavu na IMPULS na kojoj su predavači bili djelatnici REDEA-a – 72 sudionika.

I u 2015. godini nastavljen je trend da najveći dio edukacija provode djelatnici Odjela za razvoj gospodarstva, a vanjski stručnjaci se ugоварaju za specifične teme i to u slučajevima kad je osigurano sufinanciranje iz nacionalnih i EU izvora.

2.3. POLJOPRIVREDA I RURALNI RAZVOJ

Odjel za poljoprivredu i ruralni razvoj pokriva široko područje poljoprivrede, turizma te drugih djelatnosti na ruralnom prostoru kao i ruralnu infrastrukturu.

Aktivnosti u sklopu postavljenih ciljeva Odjela za 2016. godinu navedene su u nastavku:

Priprema i provedba projekata

U dogovoru s Međimurskom županijom u 2014. g. izrađen je i na natječaj Fonda za turizam Ministarstva turizma prijavljen projekt Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije. Provedba projekta sufinancirana je s 200.000 kn, a u njegovu provedbu krenulo se početkom 2016. g. To je dokument koji će biti temeljni i ključni strateški dokument učinkovitog upravljanja i daljnog razvoja turizma u Međimurskoj županiji.

U 2015. g. bili su aktualni prvi natječaji iz Programa ruralnog razvoja RH za razdoblje 2014.-2020. Odjel je u suradnji s ostalim odjelima odradio nekoliko prijava na najrazličitije podmjere iz PRR i to za 5 poljoprivrednika u ukupnom iznosu od 3.014.626,80 kn. Svi pripremljeni projekti su još uvijek u fazi evaluacije, osim jednog, koji je dobio Odluku o dodjeli sredstava za projekt vrijedan 896.585,13 kn.

Protekle godine vodili smo i praćenje i provedbu projekta za ulaganje u Izgradnju kogeneracijskog postrojenja i priključka na elektroenergetsku mrežu u okviru mjere 302 IPARD programa (podnošenje Zahtjeva za isplatu i njegove nadopune). Korisniku su isplaćena maksimalna sredstva potpore u okviru te mjere u iznosu od 2.516,062,50 kn.

Također, početkom 2015. g. završila je provedba projekta Joint planning CODE kojeg je REDEA provodila zajedno s Turističkom zajednicom Međimurske županije i mađarskim partnerima tijekom 2013. i 2014. g. u okviru prekogranične suradnje Mađarska - Hrvatska. U sklopu tog projekta izrađen je Strateški marketing plan razvoja turizma MŽ.

U suradnji s JLS-ovima, započele su pripreme za prijavu infrastrukturnih projekata na natječaje iz podmjera 7.2. i 7.4. Programa ruralnog razvoja.

Podrška radu LAG-ova

Tijekom 2015. godine nastavljena je suradnja s LAG-ovima Mura-Drava i Međimurski doli i bregi, u vidu informiranja, savjetovanja i edukacija. Za LAG Međimurski doli i bregi izrađena je Lokalna razvoja strategija.

Provđba edukacija

Odjel redovito provodi informiranje, savjetovanje i edukaciju u skladu s interesima klijenata te u skladu s potrebom na terenu i dinamikom otvaranja pojedinih natječaja. Informiranje se provodi osobnim kontaktom, telefonskim putem te putem elektroničke pošte. U 2015. godini najveći interes klijenata bio je usmjeren na mjere iz Programa ruralnog razvoja RH. Tijekom godine zaprimljeno je oko 200 različitih upita od strane krajnjih korisnika.

Budući da REDEA ima svog predstavnika u Županijskom timu za informiranje o Programu ruralnog razvoja RH, održana su dva ciklusa edukacija vezana za pripremu i provedbu projekata financiranih iz Europskog poljoprivrednog fonda na kojima je sudjelovalo oko 60 korisnika. Također, održano je još pet prezentacija/radionica o Programu ruralnog razvoja RH .

Početkom veljače uspostavljene su i dvije Info točke (u Prelogu i Murskom Središtu) na kojima djelatnica REDEA-e jednom tjedno svim zainteresiranim poljoprivrednicima pruža informacije o mogućnostima sufinanciranja projekata iz različitih nacionalnih i EU programa. Upravo zahvaljujući Info točkama, došlo je do ugovaranja projekata iz programa ruralnog razvoja s pet korisnika.

Osim toga, održane su konzultacije s 20-ak potencijalnih prijavitelja koji su u različitim fazama pripreme projekta, odnosno, finalizacije projekte ideje.

Ostalo:

- djelatnici Odjela izradili su letak s koracima osnivanja OPG-a s ciljem olakšavanja registracijskog postupka za mlade i buduće poljoprivrednike, korisnike Podmjere 6.1. Programa ruralnog razvoja RH;
- djelatnici su uključeni u rad Savjeta međimurske vinske ceste i u Upravni odbor Centra dr. Rudolfa Steinera;
- ažurirali smo podatke za portal Visit Međimurje koji je izrađen u sklopu projekta Grow Mobile;
- pripremali smo dokumentaciju za terenske kontrole po projektima;
- sudjelovali smo u javnoj raspravi pravilnika i mjera iz Programa ruralnog razvoja – slanje primjedbi i komentara;
- sudjelovali smo na sastancima i raznoraznim inicijativama organiziranim od strane EIP – AGRI;
- započeli smo s pripremom izrade Biltena „Međimurski poljoprivrednici, jeste li znali?“ s ciljem informiranja poljoprivrednika o novostima u pogledu zakona i pravilnika koji se tiču poljoprivredne proizvodnje;
- započeli smo s organizacijom prve poljoprivredne konferencije u Međimurskoj županiji „Upravljanje znanjem u poljoprivredi“, koja je uspješno održana 3.3.2016. i privukla velik broj predavača i sudionika.

2.4. LJUDSKI RESURSI

Odjel za razvoj ljudskih potencijala zadužen je za aktivnosti vezane za poticanje pristupa obrazovanju i zapošljavanju, a aktivnosti Odjela uključuju: praćenje natječaja na predmetnom području, pomoć u pripremi projekata, pripremu i provedbu projekata iz Europskog socijalnog fonda i ostalih EU i nacionalnih programa, savjetovanje dionika o mogućnostima sudjelovanja u ostalim programima u vezi s razvojem ljudskih potencijala, koordinacija, praćenje implementacije i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata na području Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i Razvojne strategije Međimurske županije, provedba programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije Potprogram V „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije“ te organizacija i provedba seminara koji se organiziraju u sklopu projekata koje Odjel provodi.

Navedene aktivnosti uklopljene su u Strateški plan REDEA-e, a prema planu ciljevi Odjela za razvoj ljudskih potencijala u 2015. bili su:

1) Uspostaviti bolju komunikaciju s dionicima odjela

Odjel ima vrlo široku bazu dionika, pri čemu se glavnina komunikacije odvijala putem elektroničke pošte te sastanka. Suradnja s dionicima odjela intenzivirana je tijekom provedbe projekta EMPOWERING FOR GROWTH 2 u sklopu kojeg su održani radni sastanci s članovima Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije (HZZ-predsjedavajući LPZ-a, REDEA-tehničko tajništvo, dok su najaktivniji članovi HGK ŽK Čakovec, Međimurska županija, Čateks d.d., CZSS Čakovec, Udruga slijepih MŽ, Grad Mursko Središće, Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, Obrtnička komora Čakovec, Grad Prelog, Centar za odgoj i obrazovanje, ACT itd.). Osim radnih sastanaka, osnovan je i mobilni tim LPZ-a kojem je cilj približiti rad LPZ-a krajnjim korisnicima na terenu, a koji su ujedno i dionici Odjela za razvoj ljudskih potencijala (detaljnije o mobilnom timu LPZ-a pod strateškim ciljem 5).

2) Podrška lokalnim dionicima s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za samostalno prijavljivanje na fondove EU i nacionalne fondove

Tijekom cijele godine Odjel je održavao savjetovanja za pomoć u pripremi projekata, ispunjavanju prijavnih obrazaca, provedbi projektnih aktivnosti te traženju otvorenih natječaja pogodnih za prijavu projekata. Osim toga provedene su i projektne klinike (kao dio edukacija u sklopu programa „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije“, a bile su vezane na edukacije Vještine upravljanja projektom – Kako biti uspješan u provedbi projekta?

3) Provedba programa „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije“ uz sufinanciranje Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Proveli smo i koordinirali provedbu edukacija te izvjestili o provedenim aktivnostima za sljedeće edukacije:

- **Mogućnost financiranja kroz Europske strukturne i investicijske fondove i (operativne) programe za razdoblje 2014. – 2020. (OP-ovi HU-HR i SLO-HR i transnacionalni programi suradnje)** – dvodnevna edukacija;
- **Priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz europskih i investicijskih fondova (OD IDEJE DO PROJEKTA)** – četverodnevna edukacija + projektne klinike;
- **Državne potpore i Europski strukturni i investicijski fondovi** – dvodnevna edukacija;
- **Strateško planiranje kao osnovica za pripremu projekata** – dvodnevna edukacija;
- **Vještine upravljanja projektom – Kako biti uspješan u provedbi projekta?** – trodnevna edukacija + projektne klinike;
- **Edukacije o EU fondovima za potrebe gospodarstva** - dvodnevna edukacija + projektne klinike;
- **Izrada studija predizvodljivosti/studija izvodljivosti/analiza troškova i koristi** – dvodnevna edukacija.

Sveukupno je na 8 edukacija održanih u sklopu navedenog Programa sudjelovalo 217 polaznika. Od tih 8 edukacija, samo za dvije su angažirani vanjski predavači, sve ostale edukacije održali su djelatnici REDEA-e.

4) Pratiti provedbu, koordinirati i djelomično provoditi Strategiju razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije / ŽRS MŽ te pratiti i koordinirati razvojne projekte/inicijative na razini MŽ u području razvoja ljudskih potencijala

S obzirom da je navedena Strategija RLJP MŽ komplementarna s Razvojnom strategijom MŽ istovremeno je praćena provedba obje strategije. Tijekom 2015. godine provodio se projekt „Empowering for Growth 2“ kroz čiju se aktivnost „Implementacija Akcijskog plana za LPZ“ pratila provedba Akcijskog plana za provedbu SRLJP MŽ za 2015. godinu, a koji je razvijen kroz provedbu prethodnog projekta „Empowering for Growth“. U sklopu projekta „Empowering for Growth 2“, usporedo s praćenjem postojećeg Akcijskog plana za 2015., pripremljen je novi Akcijski plan za provedbu SRLJP MŽ, za 2016-2017. U tu svrhu, održano je 5 radnih sastanka s ukupno 50-tak predstavnika članova Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije koje se sastoji od institucija obrazovnog sektora, realnog sektora, javnog sektora te ostalih relevantnih predstavnika povezanih s lokalnim tržištem rada. Akcijski plan sadrži 70-tak inicijativa i/ili projekata s područja poduzetništva, tržišta rada i društvenog uključivanja.

5) Provedba EU projekata s područja djelovanja Odjela

Europski socijalni fond:

EMPOWERING FOR GROWTH 2 (ožujak 2015. – veljača 2016.). Cilj je projekta jačanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije kako bi postalo važan, prepoznatljiv i održivi dionik na regionalnoj i nacionalnoj razini u svim područjima važnima za tržište rada. Vrijednost projekta je 34.438,19 EUR. U sklopu projekta održano je ukupno 5 edukacija za ciljnu skupinu projekta s temama: mjere aktivne politike tržišta rada, komunikacijske vještine, javna nabava, upravljanje projektnim ciklusom, Europski socijalni fond za ukupno 115 polaznika.

U sklopu projekta osnovan je **Mobilni tim Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske Županije.** Radi što transparentnije diseminacije usluga prema krajnjim korisnicima (nezaposlenim osobama, poslodavcima iz realnog sektora te svim ostalim poslovnim subjektima, učenicima, studentima, lokalnoj javnoj upravi i samoupravi odnosno javnosti u najširem smislu), LPZ MŽ u okviru Mobilnog tima LPZ-a zainteresiranim korisnicima pruža široku paletu usluga na terenu, prilagođenu potrebama pojedine skupine korisnika prema konkretnim dogоворима sa zainteresiranim korisnicima. Mobilni tim LPZ MŽ zamišljen je kao tijelo koje se ad hoc formira i izlazi na teren na poziv krajnjih korisnika, a ovisno o željenoj temi uključiti će se relevantni članovi LPZ-a, pa su tijekom 2015. godine održane edukacije za Savjet mladih Općine Nedelišće, Gimnaziju Josipa Slavenskog Čakovec te Gospodarski forum Prelog.

Odjel za razvoj ljudskih potencijala sudjelovao je tijekom 2015. godine u 3 aktivnosti mobilnog tima.

7) Jače uključivanje u inicijative koje su komplementarne s radom Odjela

Odjel je bio uključen u događanja povodom 9. Tjedna cjeloživotnog učenja koji je organizirala Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih u razdoblju od 28. rujna do 4. listopada 2015. Tom prilikom (1. listopada 2015.) održali smo predavanje i radionicu o upravljanju projektnim ciklusom za učenike 3. razreda Gimnazije Josipa Slavenskog Čakovec.

Osim obilježavanja Tjedna cjeloživotnog učenja Odjel se redovito uključuje u Sajam poslova pa je 2. ožujka 2015. predstavljao REDEA-u na 8. Sajmu poslova u Prelogu.

3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA FINANCIRANIH IZ EU FONDOVA

Tablični prikazi projekata u 2015. godini u kojima je sudjelovala REDEA (prema statusu projekta).

Projekti privatnih korisnika (poduzetnika, poljoprivrednika i slično) koje smo pripremali i pomagali u provedbi navedeni su u tablicama, samo s informacijama o vrsti prijave, vrijednosti projekta i programu na koji se projekt prijavljuje.

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
PODUZETNIČKI IMPULS 2014. – MJERA C3A	192.581,19 KN	1.10.-2014.-30.9.2015.	Održana su pet seminara za poduzetnike, connect forum, outreach kampanja u Njemačku i Austriju, promotivni materijali za privlačenje stranih ulagača, te kontinuirane aktivnosti: savjetodavna pomoć i informiranje i uspostavljanje odnosa s potencijalnim ulagačima i after care usluge postojećim ulagačima.	Javni poziv MINPO	Priprema i provedba projekta
PODUZETNIČKI IMPULS 2014. – MJERA C3B	97.712,89 KN	1.10.-2014.-30.6.2015.	Aktivnosti: posjet institucijama i organizacijama u Briselu, 2 seminara za poduzetnike, gospodarska misija u Italiju i tisak kataloga poduzetnika iz tekstilno-obućarske industrije.	Javni poziv MINPO	Priprema i provedba projekta
Jačanje ljudskih potencijala za učinkovitu pripremu i korištenje fondova Europske unije na području Međimurske županije u 2015. godini	92.220,00 KN	16.9.2015.-23.11.2015.	Organizirano i provedeno 8 edukacijskih aktivnosti (vlastiti predavači, manjim dijelom vanjski stručnjaci) – 217 polaznika	Potprogram V MRRFEU	Nositelj, koordinator i izvođač dijela edukacije
Empowering for growth 2	34.468,66 EUR	1.3. 2015. – 29. 2. 2015.	Osnaživanje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Međimurske županije: glavni cilj je poticanje rasta zaposlenosti, a specifični cilj je omogućiti bolju koordinaciju, pripremu i implementaciju lokalnih inicijativa vezanih uz poticanje zapošljavanja u Međimurskoj županiji.	IPA IV (ESF) – Local employment development initiatives – phase II	Applicant / coordinator
Joint planning CODE	207.829,65 EUR	1.10.2013. – 31.1.2015.	Uspostava suradnje u izradi planskih razvojnih dokumenata u prekograničnom području – izrađen <u>Strateški marketinški plan turizma Međimurske županije</u> .	IPA Prekogranična suradnja Hrvatska – Slovenija, 3. raspis	Vodeći partner
REThINK	278.800,00 EUR	1.11.2013. - 31.1.2016.	Cilj projekta jest razviti osnovu za pozicioniranje regionalnog razvoja kao važnog sektora u nacionalnom i međunarodnom strukovnom obrazovanju te njegovo usklađivanje s potrebama tržista rada.	Leonardo da Vinci – Transfer inovacija	Partner u projektu

PROJEKTI U PROVEDBI					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Korak ispred	22.135,00 EUR	1.7.2014. – 30.6.2015.	Cilj projekta je ojačati kompetencije REDEA-inih zaposlenika novim specifičnim znanjima i inovativnim metodama podučavanja kako bi naše ciljne skupine dugoročno osnažili za kvalitetniju pripremu projekata iz EU fondova.	Program Erasmus+	Voditelj projekta
ŠKOLE JEDNAKIH MOGUĆNOSTI – osiguravanje pomoćnika učenicima s teškoćama u školama Međimurske županije za školsku godinu 2014. / 2015.	3.164.972,98 KN	1. 9. 2014. – 31. 8. 2015.	Ciljevi projekta su: osigurati potporu inkluzivnom obrazovanju uspostavom jedinstvenog sustava neposredne profesionalne potpore za učenike s teškoćama u OŠ i SŠ kojima je osnivač Međimurska županija za šk. god. 2014./15. i jačanje profesionalnih kapaciteta nezaposlenih osoba registriranih na tržištu rada MŽ pružanjem specifičnih programa ospozobljavanja za pomoćnike u nastavi za učenike s teškoćama.	Europski socijalni fond	Priprema projektne dokumentacije / u suradnji/za MŽ
ŠKOLE JEDNAKIH MOGUĆNOSTI u Međimurskoj županiji za školsku godinu 2015./2016.	2.665.257,24 KN	1. 9. 2015. – 31. 8. 2016.	Cilj projekta: pružiti potporu uključivanju učenika s teškoćama u razvoju u osnovnoškolskim i srednjoškolskim odgojno-obrazovnim ustanovama čiji osnivač je Međimurska županija u šk. g. 2015./16. angažmanom pomoćnika u nastavi kako bi se osigurali uvjeti za poboljšanje njihovih obrazovnih postignuća, uspješniju socijalizaciju i emocionalno funkcioniranje.	Europski socijalni fond	Priprema projektne dokumentacije / u suradnji/za MŽ
Obuka učenika neplivača	67.510,00 KN	Šk. god. 2015./16.	Cilj projekta je stjecanje prvog plivačkog iskustva za učenike nižih razreda OŠ	MZOS	Priprema projektne dokumentacije
ON THE MOVE	583.390,20 EUR	1.1.2016.- 30.6.2017.	Cilj projekta je pridonijeti podizanju svijesti o potrebi fizičke aktivnosti i zdrave prehrane kao temelja zdravog stila života kod predškolske djece i njihovih roditelja. Međimurska županija je koordinator konzorcija od ukupno 7 partnera iz 6 država članica EU.	Erasmus+ SPORT	Priprema projektne dokumentacije, pomoć u provedbi projekta
Razvojno-edukacijski centar za metalku industriju - Metalska jezgra	609.475,50 KN	17.7.2015.- 17.6.2016.	Cilj projekta je kompletirati projektnu dokumentaciju (studiju izvedivosti, projekt opreme, izvedbeni projekt) za Metalsku jezgru čija je svrha nadograditi infrastrukturu postojećeg Centra znanja Međimurske županije u Čakovcu na način da postane središnje mjesto za podršku tehnološkom razvoju metalse Industrije temeljenom na transferu novih znanja te istraživanju i razvoju i primjeni inovacija.	MZOS	Priprema projektne dokumentacije i provedba projekta (za MŽ)
Povećanje prostornih i tehnoloških kapaciteta za održiv rast i inovacije	10.777.594 KN	18.3.2014 - 17.1.2016	Izgradnja nove hale, nabava novih tehnologija za proizvodnju, ulaganje u energetsku učinkovitost i opremanje inovacijskog centra poduzeća.	Povećanje gospodarske aktivnosti i konkurentnosti malog i srednjeg poduzetništva - RC.2.1.1	Savjetovanje u provedbi

PROJEKTI PRIPREMANI U 2015.					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Rekonstrukcija i revitalizacija fortifikacije Starog grada Čakovec u Muzej nematerijalne baštine	45.050.447,73 KN	36 mjeseci	Rekonstruirati fortifikaciju Starog grada u Čakovcu i revitalizirati ju razvojem integriranog kulturno-turističkog proizvoda u obliku muzeja nematerijalne baštine.	Priprema i provedba Integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine	Priprema prijavne dokumentacije, partner na projektu
Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije	420.145,00 KN (+PDV)	6 mjeseci	U projektu <i>Izrada Master plana razvoja turizma Međimurske županije</i> će se u interakciji odabranog konzultanta, radnog tima Međimurske županije i ključnih interesnih skupina kreirati ključni strateški dokument učinkovitog upravljanja i daljnog razvoja turizma u Međimurskoj županiji.	Fond za razvoj turizma Ministarstva turizma	Priprema prijave, REDEA će biti u radnom timu za izradu i implementaciju dokumenta
Uči, primjeni, na posao kreni! – poništen natječaj	587.360,10 KN	12 mjeseci	Nezaposlenost mladih i njihovo uključivanje na tržište rada problem je koji zahtjeva novi pristup rješavanju njihove nezaposlenosti. Projektom želimo osigurati podršku zapošljavanju mladih iz Međimurske županije kroz program jačanja socijalnih, poduzetničkih i stručnih znanja i vještina. Ciljna skupina su nezaposleni mlađi do 29 g. iz MŽ iz sektora turističke djelatnosti. Osmišljeni programi inovativni su i pripremljeni u skladu s potrebama mladih i posebnostima turističke destinacije Međimurja. U kratkom roku mlađi će stići potrebna znanja i praktična iskustva u skladu s potrebama tržišta rada.	Europski socijalni fond – Ministarstvo socijalne politike i mladih	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
InoSchool – Building Entrepreneurial mind-set in Elementary Schools across Central Europe	108.562,00 EUR (budžet REDEA-e)	24 mjeseca	Cilj je poticanje inovativnosti, kreativnosti i poduzetničnog načina razmišljanja kod osnovnoškolske djece kroz višemjesečnu provedbu kompjuterskih igara u edukacijske svrhe.	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
Creativity on the Agenda – ITEO	2.121.000,00 EUR (REDEA=288.00 € MŽ=1.200.000 €)	24 mjeseca	Osnivanje Creativity hub-a i provedba ljetnih kampova kreativnosti za učenike srednjih škola	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	Priprema prijavne dokumentacije, vodeći partner
RURES: Promote the sustainable use of renewable resources and energy efficiency in rural regions	REDEA: 200.000,00 EUR	24 mjeseca	Cilj projekta je korištenje potencijala energije iz obnovljivih izvora i povećanje energetske učinkovitosti u ruralnom području.	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
ISPA: Networked Communities for Innovative Services and Products for Agro-Food Business	REDEA: 160.000 EUR	24 mjeseca	Unaprjeđenje i razvoj usluga za MSP u proizvodnji hrane s ciljem povećanja njihove inovativnosti.	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
Creativity on the Agenda – empowering talent in the Danube Region	1.236.454,30 EUR	28 mjeseci	Projekt se fokusira na poticanje kreativnosti kod učenika srednjih škola kao preduvjeta za inovativnost.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije, vodeći partner

DANUBE CSR		30 mjeseci	Glavni cilj projekta je povećati socijalne inovacijske sposobnosti poduzeća koja djeluju u privatnom sektoru, poticati ih na društveno odgovorno poslovanje. Drugi cilj projekta je promovirati DOP i približiti gospodarskim subjektima te ih na taj način pripremiti na nove društvene izazove.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije
DESCARTES (Danube Region Education in Support of Creative and Arts Entrepreneurship and Skills)		30 mjeseci	Cilj projekta: doprinijeti rastu kreativne ekonomije regije, posebno kroz razvoj obrazovnih resursa i zajedničke obrazovne ponude s ciljem jačanja specifičnih sektorskih vještina i poduzetničke kulture u kreativnom sektoru.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije
Eco-innovatively connected Danube Region	Ukupno EUR 2,113,000,00; REDEA EUR 157,000,00	30 mjeseci	Povećanje suradnje na području eko-inovacija s naglaskom na razvoju i primjeni eko-tehnologija.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
Strengthening Social Entrepreneurial Landscape through involving socially responsible corporate Practices in EntrepreNeurial CompetenceS and Skills enhancement in the DANUBE region – SENS3S	Ukupno EUR 1,970,950,00; REDEA EUR 209.650	30 mjeseci	Razvoj mreža suradnje društvenog poduzetništva, društveno odgovornih tradicionalnih poduzeća, investitora, donositelja odluka na razini politika, i znanstvenog sektora.	Interreg Danube Programme	Priprema prijavne dokumentacije, partner u projektu
Povećanje broja usluga i poboljšanje uvjeta u pružanju primarne zdravstvene zaštite Doma zdravlja Čakovec	3.602.549,74 KN	18 mjeseci	Cilj projekta je poboljšanje pristupa primarnoj zdravstvenoj zaštiti u Međimurskoj županiji nabavom nove opreme i pružanjem novih usluge.	Ulaganje u zdravstvenu zaštitu na primarnoj razini	Priprema prijavne dokumentacije
Dva koraka ispred	35.988,00 EUR	12 mjeseci	Cilj projekta je ojačati kompetencije REDEA-inih zaposlenika novim specifičnim znanjima i inovativnim metodama podučavanja kako bi naše ciljne skupine dugoročno osnažili za kvalitetniju pripremu projekata iz EU fondova.	Erasmus+	Priprema prijave, korisnik

PRIPREMA PROJEKATA ZA PRIVATNE KORISNIKE U 2015.					
Naziv projekta	Vrijednost projekta	Trajanje projekta	Kratak opis projekta	Program / fond	Uloga REDEA-e
Uvođenje linije za tisak fleksibilne ambalaže	14.440.000 KN	4.1.2016. – 30.4.2017.	Nabava stroja za širenje kapaciteta.	Poziv na dostavu projektnih prijava ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP	Priprema prijave, savjetovanje u provedbi projekta - postupci javne nabave
Proizvodna tehnologija za premium proizvode	5.217.435 KN	17.3.2016. – 17.5.2017.	Nabava tehnologije za širenje assortimenta i kapaciteta.	Poziv na dostavu projektnih prijava ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP	Priprema prijave, savjetovanje u provedbi projekta - postupci javne nabave
Ulaganje u nabavu opreme u eko proizvodnji	119.800,00 KN	12 mjeseci	Predmet ove prijave je ulaganje u opremu za osvremenjivanje postojećeg plastenika za proizvodnju ekološki certificiranog začinskog bilja.	Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj – Mjera 4.1.1.	Priprema prijavne dokumentacije

Želim biti Tehno Mrav	62.000,00 KN	12 mjeseci	Ovim projektom želimo obogatiti znanje odgojiteljica i djece iz područja koje je danas svuda oko nas–nove tehnologije i mogućnosti koje pruža korištenje istih. Osim toga, edukacije o načinima komunikacije te o projektnom i poduzetničkom promišljanju otvorit će im nove vidike, razviti kreativnost u jednom novom smjeru te potaknuti na razmišljanje bez granica (thinkoutofthe box), na važnost istraživanja i inovacija.	Hrvatski telekom	Priprema prijavne dokumentacije
Ulaganje u nabavku poljoprivredne mehanizacije i opreme u peradarstvu	848.063,23 KN	6. mj.	Projekt se prijavio s ciljem unapređenja poslovanja na peradarskoj farmi.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.1.	Priprema prijavne dokumentacije i izrada investicijske studije
Ulaganje u nabavku opreme i mehanizacije u stočarskoj proizvodnji	687.326,08 KN	6. mj.	Ulaganje u kupnju opreme u stočarstvu, odnosno, mljekarstvu.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.1.	Priprema prijavne dokumentacije i izrada investicijske studije
Ulaganje u nabavu opreme za zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva u cilju smanjenja štetnog utjecaja na okoliš	811.251,48 KN	6. mj.	Projekt se prijavio za potrebe ulaganja u zbrinjavanje stajskog gnoja na gospodarstvu.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.2.	Priprema prijavne dokumentacije i izrada investicijske studije
Ulaganje u nabavu poljoprivredne mehanizacije	847.345,00 KN	6. mj.	Priprema projekta ulaganja u nabavu poljoprivredne mehanizacije s ciljem unapređenja ekološke proizvodnje na gospodarstvu.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.1.1.	Priprema prijavne dokumentacije i izrada investicijske studije
Ulaganje u nabavu opreme u eko proizvodnji	119.800,00 KN	6. mj.	Uulaganje u nabavku opreme u proizvodnji začinskog bilja – priprema projekta.	Program ruralnog razvoja; Operacija 4.1.1.	Priprema prijavne dokumentacije.
Ulaganje u nabavku opreme za preradu voća	896.585,13 KN	4. mj.	Priprema investicijske studije s ciljem prijave projekta za preradu voća.	Program ruralnog razvoja RH; Operacija 4.2.1.	Priprema investicijske studije.
Ulaganje u kupnju zemljišta i nabavu poljoprivredne mehanizacije i opreme u sektoru kozarstva	382.675,00 KN	2. godine	Pripremljena je projektna prijava i poslovni plan za preuzimanje obiteljskog gospodarstva – prijava na natječaj kao mladog poljoprivrednika.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 6.1.1	Priprema prijavne dokumentacije i izrada poslovnog plana.
Ulaganje u nabavu poljoprivredne opreme za sektor peradarstva	69.179,00 KN	6. mj.	Nabavka poljoprivredne opreme s ciljem unapređenja svog poslovanja.	Program ruralnog razvoja RH Operacija 4.1.2.	Priprema prijavne dokumentacije.
Ulaganje u izgradnju kogeneracijskog postrojenja	Cca. 28 milijuna kn, a odobren je maksimalni mogući iznos po Programu: 2.516.062,50 KN	2.5 godine	Investicijski projekt izgradnje kogeneracijskog postrojenja na biomasu na temelju ORC ciklusa električne snage 1 MW.	IPARD PROGRAM, M 302	Priprema investicijske studije, praćenje i izvještavanje u vrijeme provedbe
Jačanje konkurentnosti prerađivačke industrije	555.099,33 KN	12 mjeseci	Cilj projekta je povećanje kapaciteta proizvodnje bučinog ulja te povećanje ekonomičnosti poslovanja nabavom novih strojeva i opreme.	Ministarstvo poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls – Jačanje konkurentnosti prerađivačke industrije	Priprema prijavne dokumentacije
Ulaganje u nabavu postrojenja izradu limenih dijelova za ventilaciju	744.462 KN	12 mjeseci	Izgradnja proizvodne hale i opremanje novim strojevima za proizvodnju ventilacije.	Ministarstvo poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls – Jačanje konkurentnosti	Priprema prijavne dokumentacije

				prerađivačke industrie	
Ulaganje u nabavu postrojenja za preradu oraha	320.000 KN	12 mjeseci	Nabava tehnologije za preradu oraha.	Ministarstvo poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls – Jačanje konkurentnosti prerađivačke industrije	Priprema prijavne dokumentacije
Ulaganje u tehnologiju i razvoj	232.243,32 KN	12 mjeseci	Nabava strojeva i opreme za širenje kapaciteta u tekstilnoj proizvodnji.	Ministarstvo poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls – Jačanje konkurentnosti prerađivačke industrije	Priprema prijavne dokumentacije
Unapređenje poslovnih procesa u poduzeću uvođenjem novih IKT rješenja	2.057.687,50 KN	12 mjeseci	Ulaganje u IKT opremu.	Poboljšanje konkurentnosti i učinkovitosti MSP - (IKT)	Priprema prijavne dokumentacije
Podizanje učinkovitosti poslovanja poduzeća ulaganjem u IKT	378.643,00 KN	12 mjeseci	Ulaganje u IKT opremu.	Poboljšanje konkurentnosti i učinkovitosti MSP - (IKT)	Priprema prijavne dokumentacije
Povećanje konkurenčnosti i učinkovitosti ulaganjem u IKT	303.586 KN	12 mjeseci	Ulaganje u IKT opremu.	Poboljšanje konkurenčnosti i učinkovitosti MSP - (IKT)	Priprema prijavne dokumentacije

4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1. 1. 2015. - 31. 12. 2015.

	REALIZACIJA 2013.	REALIZACIJA 2014.	PLAN 2015.	REALIZACIJA 2015.
UKUPNI PRIHODI	3.206.511	2.877.371	3.145.000	2.688.659
UKUPNI RASHODI	3.094.352	2.836.536	2.785.000	2.641.518
BRUTO DOBIT	112.159	40.835		47.141
POREZ NA DOBIT	33.338	18.709		17.809
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	78.771	22.126		29.332

4.1. IZVJEŠĆE O PRIHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ PRIHODA

GRUPE POSLOVA	REALIZACIJA 2014.	PLAN 2015.	REALIZACIJA 2015.
Prihodi od prodaje usluga i ostali poslovni prihodi	464.524	400.000	554.556
Prihodi po projektima EU	591.954	650.000	418.660
Prihodi od dotacija Međimurske županije (napomena: stavka u proračunu MŽ planirana je s PDV-om, a realizacija se zbog računovodstvenih izvještaja prikazuje bez PDV-a)	1.432.000	1.800.000*	1.296.000 (1.620.000)
Međimurska županija - sufinanciranje EU projekata		-	-
Odgođeni prihod (amortizacija)	154.341	15.000	11.745
Ostale dotacije (MINPO, MRRFEU i ostalo)	192.671	277.000	319.869
Finansijski prihodi-kamate	38.757	2.000	87.829
Izvanredni prihodi	3.124	1.000	-
UKUPNO PRIHODI	2.877.371	3.145.000	2.688.659

Obrazloženje odstupanja:

Do negativne razlike u odnosu na planirano u stavci prihodi po projektima EU došlo je zbog kašnjenja već najavljenih natječaja za 2015. godinu, većinom na nacionalnoj razini ali i programa prekogranične suradnje koji su objavljeni tek početkom 2016. godine.

Razlika je vidljiva i u prihodima iz županijskog proračuna, međutim, u planovima za ta sredstva potrebno je navoditi i PDV, koji je za REDEA-u prolazna stavka i nije vidljiv u prihodima, tj. realizaciji. Ako gledamo ukupno, iz proračuna su stigla sredstva u iznosu 1.620.000 kuna (od planiranih 1.800.000 kuna).

Takva situacija dovela nas je u poziciju da izvore prihoda tražimo i na tržištu, pri čemu je vidljivo da je realizacija prihoda od prodaje usluga veća od planiranog.

4.2. IZVJEŠĆE O RASHODIMA

ANALITIČKI PRIKAZ RASHODA

VRSTA TROŠKOVA	REALIZACIJA 2014.	PLAN 2015.	REALIZACIJA 2015.
1. Troškovi poslovanja	2.826.692	2.785.000	2.634.783
Kanc. i potrošni materijal, sitni inventar	21.568	20.000	21.875
Troškovi energije	36.375	50.000	34.309
Troškovi goriva	15.954	20.000	18.904
PTT troškovi i usluge prijevoza	31.448	57.000	66.135
Bankarske usluge i usluge osiguranja	13.789	6.000	14.875
Usluge održavanja	41.857	45.000	55.248
Najamnina	48.064	60.000	58.187
Intelektualne i ostale usluge	436.312	306.000	270.486
Reprezentacija	44.609	28.000	30.189
Naknade troškova radnika	120.004	251.000	241.086
Amortizacija	180.426	17.000	14.411

Neto plaće i porezi i doprinosi iz i na plaće	1.688.637	1.964.000	1.788.228
Vrijednosna usklađenja	126.903	-	-
Ostali troškovi	20.746	6.000	20.850
2. Izvanredni rashodi	-	2.000	-
3. Financijski rashodi	9.844	3.000	6.735
UKUPNO RASHODI	2.836.536	2.785.000	2.641.518

Obrazloženje odstupanja:

Odstupanje u realizaciji planiranih rashoda je minimalno – najveća razlika vidi se u plaćama koje su manje od planiranih većim dijelom zbog kadrovskih promjena.

Sve ostale troškove smo, obzirom na opću gospodarsku situaciju, pokušali što više racionalizirati, i koristiti ostale izvore financiranja poput EU fondova i sredstava ministarstava (posebno za intelektualne i vanjske usluge).

U nastavku donosimo specifikaciju intelektualnih i ostalih usluga:

Specifikacija intelektualnih i ostalih usluga:

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU projekata/ostali izvori	Financirano iz REDEA
Usluge reklame i marketinga	39.402	4.321
Ugovori o djelu i autorski honorari, studentski servis	2.488	
Knjigovodstvene usluge	-	28.590
Troškovi seminara za poduz. i edukacije savjetnika	-	-
Usluge predavača, radionice i edukacija, studijska putovanja	55.620	-
Usluge stručnog obrazovanja	34.821	3.313
Intelektualne usluge	3.270	43.428
Odvjetničke, bilježničke i revizorske usluge	4.950	4.010
Usluge prevoditelja po projektima	5.600	-
Usluge zaštite i čuvarske službe i domara	-	22.694
Usluge tiska i idejnog rješenja brošura, prezentacije	2.580	
Usl. ispitivanja i zdravstvene kontrole, zaštite na radu		2.872
Troškovi registracije i autoputa	1.254	7.268
Iznošenje i odvoz smeća	-	313
Dimnjakačarske usluge	-	512
Ostale usluge (fotokopiranje, sajmovi i sl.)	988	2.192
Ukupno	150.973	119.513

4.3. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA

Nepodmirene obveze na dan 31. 12. 2015.

Vrsta obveze	Iznos
Obveze prema dobavljačima	72.894
Obveze prema zaposlenima	98.202
Obveze za poreze i doprinose	171.471
UKUPNO	342.567

Ad.1 – Obveze prema dobavljačima na dan 31. 12. 2015. nedospjele su u iznosu od 57.696 kuna, dospjele u roku od 0-30 dana u iznosu od 14.504 kn, od 30-60 dana 694 kn.

Ad.2 - Odnosi se na plaću za prosinac 2015. godine koja je isplaćena u siječnju 2016.

Ad.3 - Obveza za poreze i doprinose odnosi se na obvezu za plaću za prosinac 2015. godine u iznosu od 61.324 kuna, obveze za porez na dodanu vrijednost u iznosu od 110.147 kn .Obveze za poreze i doprinose za plaću i porez na dodanu vrijednost podmirene su u siječnju 2016. godine.

4.4. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA

Vrsta potraživanja	Iznos
Potraživanja od kupaca	406.312
Potraživanja od države	6.960
Potraživanja od zaposlenih	356
Potraživanja po projektima EU	9.151
UKUPNO	422.779

Nedospjela potraživanja od kupaca iznose 366.500 kuna, a dospjela 39.812 kuna.

Potraživanje od države čini potraživanje za preplaćeni doprinos za šume i preplaćeni doprinos HGK u iznosu od 86 kn i potraživanje za preplaćeni porez na dobit u iznosu od 6 874 kn.

4.5. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA

Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenih na kraju 2014.	Broj zaposlenih na dan 31. 12. 2015.
Mr. sc.	1	1
Univ. spec. oec.	1	1
VSS	9	10
VŠS	2	2
UKUPNO	13	14
Broj administrativnih djelatnika	1	1
Broj ostalih djelatnika	12	13

Zvanje	Broj zaposlenih
Mr. sc., dipl. oec.	1
Dipl. ing. agr., univ. spec. oec.	1
Dipl. inf.	2
Dipl. oec.	3
Mag. ing. agr.	1
Prof. sociologije i anglistike	1
Dipl. tur. kom.	1
Dipl. politolog	2
Oec.	1
Upravni pravnik	1
Ukupno:	14

	Sveukupno
Ukupna suma plaća	1.788.228
Neto plaća	1.061.366
Porezi i doprinosi iz i na plaće	726.862
Najviša bruto plaća	20.454
Najniža bruto plaća	5.266
Plaća člana Uprave	13.124
Najviša neto plaća	13.124
Najniža neto plaća	4.000
Prosječna bruto plaća	9.800
Prosječna neto plaća	6.803

4.6. STANJE IMOVINE NA DAN 31. 12. 2015.

	OPIS	Nabavna vrijednost	Ispравак vrijednosti	Sadašnja vrijednost
1.	Nematerijalna imovina	508.033	507.116	917
	Ulaganje u patente	3.000	3.000	0
	Ulaganje u zaštitni znak	13.000	13.000	0
	Ulaganje u softver	492.033	491.116	917
2.	Materijalna imovina	784.504	759.356	25.148
	Kancelarijski namještaj i uredska oprema	126.471	126.471	0
	Elektronička oprema	402.002	391.934	10.068
	Putnička vozila	175.674	175.674	0
	Djela likovnih umjetnika	4.180		4.180
	Ostala oprema	76.177	65.277	10.900
3.	UKUPNO	1.292.537	1.266.472	26.065

4.7. ULAGANJE U 2015. GODINI

U 2015. godini nabavljen je program Windows 7 Pro, dva računala i natpisni pano za poslovnu zonu u ukupnoj vrijednosti od 26 493 kn.

4.8. USPOREDNI POKAZATELI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

	2013.	2014.	2015.
Ukupni prihodi	3.206.511	2.877.371	2.688.659
Ukupni rashodi	3.094.352	2.836.536	2.641.518
Ekonomičnost poslovanja	1,04	1.01	1.02

	2013.	2014.	2015.
Dugotrajna imovina	2.464.962	3.010.884	3.012.965
Kapital+dugoročne obveze	2.749.033	3.946.647	3.975.978
Koeficijent stabilnosti	0.90	0.76	0,76

	2013.	2014.	2015.
Kratkotrajna imovina	952.870	1.597.361	1.356.956
Kratkoročne obveze	340.288	318.694	342.567
Koeficijent tekuće likvidnosti	2.80	5.01	3,96

	2013.	2014.	2015.
Prihodi	3.206.511	2.877.371	2.688.659
Potraživanja	801.422	694.557	422 799
Koeficijent obrta potraživanja	4.00	4,14	6.36

	2013.	2014.	2015.
Ukupne obveze	1.838.192	2.992.085	3.015.958
Ukupna imovina	3.417.832	4.608.245	4.369.921
Koeficijent zaduženosti	0.54	0.65	0.69

Ostvareni godišnji prihod i trošak po zaposlenom

OPIS	2013.	2014.	% u odnosu na prethodno razdoblje	2015.	% u odnosu na prethodno razdoblje
Broj zaposlenih prema satima rada	12	12	100	13	108
Plaće	1 763 136	1 688 637	96	1 788 228	106
Ostali rashodi za zaposlene	102 109	120 004	117	241 086	200
Ukupni rashodi	1 865 245	1 808 641	97	2 029 314	112
Prihodi	3 206 511	2 877 371	90	2 688 659	93
Prihodi bez potpora	2 973 152	2 684 700	90	2 662 089	99
God.trošak po zaposlenom	155 437	150 720	97	156 101	103
God.prihod po zaposlenom	247 763	223 725	90	204 776	92

U Čakovcu, dana 28. 4. 2016. godine

Za REDEA d.o.o.

Sandra Polanec Marinović direktorica



REDEA

REGIONALNA RAZVOJNA AGENCIJA
MEĐIMURJE D.O.O.
B. J. Jelačića 22, 40000 Čakovec