



GODIŠNJE IZVJEŠĆE O POSLOVANJU U 2014. GODINI

Čakovec, travanj 2015. godine

Sadržaj

Sažetak	1
1. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1.1.2014. DO 31.12.2014.	2
1.3. Izvješće o nepodmirenim obvezama	7
1.4. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima	8
1.5. Izvješće o plaći	8
1.6. izvješće o stanju imovine	9
2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TICM-a U RAZDOBLJU OD 1.1.2014. DO 31.12.2014.	10
2.1. Uvodno o TICM-u	10
2.2. Usluge	11
2.2.1. Inkubacija	12
2.2.2. Savjetodavne usluge	13
2.2.3. Edukacije, treninzi i konferencije	13
2.2.4. Iznajmljivanje prostora i opreme	15
2.3. Projekti	15
2.3.1. Projekti u provedbi	15
2.3.2. Program provjere inovativnog koncepta	18
2.3.3. Priprema projekata za strukturne fondove	18
2.4. Odnosi s javnošću i društvena aktivnost TICM-a	19

Popis tablica

<i>Tablica 1.1. Prikaz ostvarenih prihoda po vrstama u 2014.godini s osvrtom na prethodnu poslovnu godinu.....</i>	<i>2</i>
<i>Tablica 1.2. Prikaz ostvarenih rashoda po vrstama u 2014. godini s osvrtom na prethodnu poslovnu godinu</i>	<i>4</i>
<i>Tablica 1.3. Analitički prikaz troškova energije realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>5</i>
<i>Tablica 1.4. Analitički prikaz PTT troškova i usluga prijevoza realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>5</i>
<i>Tablica 1.5. Analitički prikaz usluga održavanja realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>5</i>
<i>Tablica 1.6. Analitički prikaz troškova intelektualnih i ostalih usluga realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>6</i>
<i>Tablica 1.7. Analitički prikaz troškova reprezentacije realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>6</i>
<i>Tablica 1.8. Analitički prikaz naknada troškova zaposlenika realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>6</i>
<i>Tablica 1.9. Analitički prikaz ostalih troškova realiziranih u izvještajnoj godini</i>	<i>7</i>
<i>Tablica 1.10. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2014.....</i>	<i>7</i>
<i>Tablica 1.11. Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2014.</i>	<i>8</i>
<i>Tablica 1.12. Usporedba broja zaposlenih te kvalifikacijske i obrazovne strukture djelatnika TICM-a</i>	<i>8</i>
<i>Tablica 1.13. Usporedba bruto i neto plaća djelatnika TICM-a</i>	<i>9</i>
<i>Tablica 1.14. Stanje dugotrajne imovine na dan 31.12.2014.</i>	<i>9</i>
<i>Tablica 2.1. Stanje inkubacije na dan 31.12.2014. godine.....</i>	<i>12</i>
<i>Tablica 2.2. Projekti provedeni u sklopu programa „Poduzetnički impuls“</i>	<i>17</i>
<i>Tablica 3.1. Projekti odobreni za financiranje u okviru 5. kruga POC programa</i>	<i>18</i>

Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) je osnovan kao zasebno trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu 16. prosinca 2011. godine. Od potpisa ugovora o financiranju projekta TICM-a u okviru Programa razvoja tehnološke infrastrukture TEHCRO između tadašnjeg Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o. (danas Poslovno-inovacijska agencija Republike Hrvatske BICRO) i Regionalne razvojne agencije Međimurje – REDEA d.o.o. 10. listopada 2009. godine pa do kraja 2011. godine TICM je djelovao kao odjel unutar REDEA-e. Nakon što su stvoreni uvjeti za samostalno djelovanje TICM-a kroz obnovu i opremanje prostora, izgradnju ljudskih resursa, uspostavljanje mreže partnera, pozicioniranje na regionalnom, nacionalnom i međunarodnom planu te nuđenje usluga i podrške ciljnim skupinama TICM se izdvaja iz REDEA-e tako da je 2014. godina treća godina samostalnog djelovanja TICM-a.

2014. godinu obilježilo je daljnje širenje poslovanja, nastavak postojećih te početak novih projekata financiranih iz nacionalnih izvora i (pretprijetnih) fondova Europske unije, ulazak novih subjekata u poslovni inkubator TICM-a te završetak procesa inkubacije od strane nekolicine postojećih subjekata uz provedbu niza drugih aktivnosti od kojih izdvajamo sljedeće:

- a) Inkubacija inovativnih organizacija iz IKT sektora
- b) Savjetodavne usluge iz područja poslovnog planiranja, zaštite intelektualnog vlasništva i informacijsko-komunikacijske tehnologije
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina TICM-a
- d) Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora i strukturnih fondova Europske unije
- e) Provedba aktivnosti u sklopu projekata „Crowd storming“, „MVP - Mladi, vrijedni, poduzetni!“, „MARATON - Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on-line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima“, „Modern Leadership in Making“, „Poduzetnički impuls za 2013. godinu – Mjera C2 – Tehnološki parkovi i poduzetnički inkubatori“, „Poduzetnički impuls za 2014. godinu – Mjera C2 – Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori“.
- f) Pružanje savjetodavne i administrativne podrške u provedbi projekata odobrenih za sufinanciranje u sklopu 5. kruga Programa provjere inovativnog koncepta (PoC Private program)
- g) Organizacije i provedba edukacija, seminara i konferencija primarno namijenjenih potencijalnim i postojećim poduzetnicima
- h) Iznajmljivanje visokotehnološke opreme i prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja.

TICM je, već treću godinu zaredom, aktivan u povezivanju obrazovnog i gospodarskog sektora putem provedbe projekta Crowd Storming čiji je opći cilj doprinijeti smanjivanju neravnoteže između ponude i potražnje na tržištu radne snage u IT industriji putem unaprjeđenja IT vještina studenata završnih godina tehničkih fakulteta. U spomenuti projekt uključene su dvije obrazovne institucije – Fakultet organizacije i informatike Varaždin i Međimursko veleučilište u Čakovcu te niz predstavnika gospodarskog sektora, uključujući i poduzeća inkubirana u TICM-u.

Na financijskom planu, u 2014. godini ostvareni su ukupni prihodi u visini 2.121.996,65 kn, ukupni rashodi u visini 2.099.583,67 kn pri čemu je dobit prije oporezivanja iznosila 22.412,98 kn odnosno nakon oporezivanja kn 17.376,00. Sukladno Statutu TICM-a, u kojem se ističe njegov neprofitni karakter, ostvarena dobit se rasporedila u zadržani dobitak kako bi se reinvestirala u daljnji razvoj poslovanja.

1.FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA RAZDOBLJE OD 1.1.2014. DO 31.12.2014.

Financijsko izvješće za 2014. godinu sadrži usporedni prikaz ostvarenih prihoda i rashoda po vrstama za izvještajnu i njoj prethodnu poslovnu godinu kao i planirane, odnosno ostvarene rezultate u izvještajnoj godini s komentarom najznačajnijih stavaka i odstupanja. Naglasak će se staviti i na nepodmirene (kratkoročne) obveze, nenaplaćena potraživanja, plaće djelatnika te stanje imovine društva s komentarom izmjena tokom godina.

Tablica 1.1. Prikaz ostvarenih prihoda po vrstama u 2014.godini s osvrtom na prethodnu poslovnu godinu

Red.broj	VRSTA PRIHODA	Ostvareno u 2013. godini	Planirano u 2014. godini	Ostvareno u 2014. godini
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	427.348,15	477.000,00	563.060,87
	1.1. Prihod od prodaje usluga	427.348,15	477.000,00	563.060,87
2.	Prihodi od donacija	1.611.078,91	1.696.969,17	1.539.965,68
	2.1. Međimurska županija	350.000	650.000,00	541.666,70
	2.2. HAMAG-BICRO	347.547,00	106.169,17	64.843,00
	2.3. MINPO	14.294,63	183.000,00	234.384,65
	2.4. Prihod od EU projekta	355.077,26	212.800,00	151.136,62
	2.5. Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije	542.218,71	540.000,00	543.267,74
	2.6. Refundacija Hrvatskog zavoda za zapošljavanje	1.941,31	5000,00	4.666,97
3.	Prihod od najma opreme i prostora	37.365,90	42.000,00	15.996,00
4.	Financijski prihodi	647,04	1.000,00	1.939,10
	4.1. prihod od kamata	647,04	1.000,00	1.939,10
5.	Ostali prihodi	4.124,00		1.035,00
	5.1. Prihod od naknade štete	4.124,00		499,00
	5.2. Prihod od prodaje imovine	0,00		536,00
	UKUPNI PRIHODI	2.080.564,00	2.216.969,17	2.121.996,65

Obrazloženje prihoda:

- **Prihodi od prodaje usluga** odnose se na prihode od inkubacije te prihode od usluga poslovnog savjetovanja uključujući pripremu projektnih prijedloga klijenata TICM-a namijenjenih financiranju iz nacionalnih i EU izvora financiranja.
- *Prihodi od inkubacije* u 2014. godini, u odnosu na 2013., porasli su za 17% prvenstveno zbog dodatnog popunjavanja tehnološkog inkubatora te ulaska postojećih inkubiranih poduzeća u više godine inkubacije (sukladno tome plaća se viša cijena zakupa poslovnog prostora po m²). Od konzultantskih usluga ukupno je prihodovano 73.935,22 kn, a taj iznos uključuje prihode po osnovi naknade za administrativno praćenje provedbe projekata iz 4. kruga PoC programa, za koji TICM ostvaruje proviziju u visini 5% dodijeljenih sredstava, a uključuje i prihode od pripreme projektnih prijedloga za male i srednje poduzetnike.

- **Prihodi po EU projektima** isključivo su vezani uz projekt „*MARATON - Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on – line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima*“. Po ovom je projektu ostvareno manje prihoda nego što je planirano, a razlog tomu je odgađanje početka projektnih aktivnosti zbog kašnjenja u potpisivanju Ugovora o financiranju između Službe Vlade RS za razvoj i europsku kohezijsku politiku i vodećeg partnera u projektu, Bistre Ptuj. Također, trajanje projekta je produženo za tri mjeseca, stoga projekt traje do lipnja 2015. godine, pa će ostatak troškova i prihoda nastati i biti prikazan u financijskim izvješćima za 2015. godinu.
- **Prihodi po osnovi uplata Međimurske županije** predstavljaju sufinanciranje projekta TICM koje je definirano Ugovorom o financiranju projekta prema Programu poticanja poduzetništva utemeljenog na inovacijama i novim tehnologijama između Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o., (danas Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije investicije) i Regionalne razvojne agencije Međimurje – REDEA d.o.o. kao inicijatora projekta (Ugovor br. TEH-005_2009-U-1) 10. rujna 2009. godine te Sporazumom o obročnoj otplati duga tijekom 2014., 2015. i 2016. godine. Odstupanje između planiranih i ostvarenih prihoda po ovoj stavci rezultat je izostanka uplata posljednjih dvaju obroka, za studeni i prosinac 2014. godine.
- **Donacija HAMAG-BICRO-a** također je definirana spomenutim ugovorom, a iznos od 64.843,00 HRK predstavlja posljednju ratu po projektu. Razlika između planiranih i ostvarenih prihoda po ovoj stavci predstavlja proviziju TICM-a za administrativno praćenje projekata 4. kruga Programa provjere inovativnog koncepta u iznosu od 5% dodijeljenog iznosa potpore po projektu. Iznos u visini 42.494,16 HRK proknjižen je u okviru Prihoda od prodaje usluga. Sukladno navedeno, odstupanja zapravo ne postoje.
- **Prihodi od Ministarstva poduzetništva i obrta** uključuju prihode po programu Poduzetnički impuls za 2013. i Poduzetnički impuls za 2014. godinu, mjere: Razvoj poduzetničke infrastrukture i poslovnog okruženja i Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori. Višak ostvarenih prihoda u odnosu na planirani rezultat je uspjeha TICM-a u povlačenju bespovratnih sredstava iz nacionalnih izvora s ciljem unapređenja poduzetničkog okruženja.
- **Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije** se odnosi na amortizaciju ulaganja u renoviranje zgrada TICM-a financirano iz donacija HAMAG-BICRO-a i Međimurske županije te knjiženo na odgođeni prihod. Navedeno prihod razdoblja razmjerno korištenoj stopi amortizacije.
- **Prihodi od najma** uključuju prihode od iznajmljivanja opreme i prostora za komercijalne namjene (van usluga inkubacije). Negativno odstupanje je rezultat pada interesa za iznajmljivanje prostora u TICM-u stoga će tijekom 2015. godine promocija navedene usluge biti intenzivirana.

U odnosu na 2013. u godinu, ukupni prihodi TICM-a u 2014. godini bilježe porast u relativnom iznosu od 2%, odnosno iskazano apsolutno u iznosu od 41.432,65 HRK. Potrebno je uočiti kako su prihodi od prodaje usluga porasli čak za 31% što govori u prilog porasta prihoda od inkubacije zbog dodatnog popunjenja kapaciteta tokom 2014. godine kao i porasta potražnje za konzultantskim uslugama TICM-a. Također, TICM je bio izrazito uspješan u povlačenju sredstava iz fonda Ministarstva poduzetništva i obrta RH namijenjenog poduzetničkim potpornim institucijama.

Tablica 1.2. Prikaz ostvarenih rashoda po vrstama u 2014. godini s osvrtom na prethodnu poslovnu godinu

Red.br.	Vrsta troškova	Ostvareno u 2013. godini	Planirano u 2014. godini	Ostvareno u 2014. godini
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	2.076.127,65	2.215.036,00	2.099.583,67
1.1.	Uredski i potrošni materijal, sitni inventar	29.867,77	33.000,00	76.977,02
1.2.	Troškovi energije	163.688,61	160.000,00	159.723,69
1.3.	PTT troškovi i usluge prijevoza	20.834,75	26.500,00	17.007,17
1.4.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	22.343,50	11.000,00	8.138,14
1.5.	Usluge održavanja	133.482,95	140.000,00	125.546,17
1.6.	Intelektualne i ostale usluge	160.071,38	203.036,00	139.420,18
1.7.	Reprezentacija	12.070,36	12.000,00	10.307,07
1.8.	Naknade troškova radnika	70.050,88	94.500,00	81.922,36
1.9.	Amortizacija	763.721,47	750.000,00	791.339,29
1.10.	Plaće	696.137,16	782.000,00	678.942,85
1.11.	Ostali troškovi	3.858,82	3.000,00	10.087,34
2.	IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,00	0,00
3.	FINANCIJSKI RASHODI	162,18	0,00	172,39
	Ukupno:	2.076.289,83	2.215.036,00	2.099.583,67

Obrazloženje rashoda:

- Najznačajnija stavka u strukturi rashoda je **amortizacija** - odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije pokriva samo ulaganja u renoviranje zgrada, a ne pokriva ulaganja u opremu koja predstavljaju čisti rashod za TICM. Navedeno izrazito opterećuje financijski rezultat Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje.
- Sljedeću značajnu stavku čine **naknade za rad djelatnika** TICM-a sa svim doprinosima na i iz plaće koje se većim dijelom financiraju iz nacionalnih i EU projekata u provedbi te ostalih izvora (prihoda od prodaje usluga, donacija, itd.). Troškovi namijenjeni financiranju plaća nisu dosegli planiranu razinu s obzirom da je tijekom 2014. godine izostalo povećanje naknada za rad kao i zapošljavanja novih djelatnika.
- U strukturi rashoda ističu se **režijski troškovi** koji su se zadržali na razini 2013. godine, te govore u prilog racionalnom trošenju energenata bez obzira na dodatno popunjenje tehnološkog inkubatora.
- Značajno odstupanje bilježe i troškovi sitnog inventara. Isti su porasli iz razloga što se tokom 2014. godine u sklopu projekta sufinanciranog od strane Ministarstva poduzetništva i obrta nabavljala računalna, prezentacijska i uredska oprema namijenjena opremanju zajedničkih prostora poduzetničkog inkubatora (75% vrijednosti opreme, bez PDV-a, je pokriveno iz fonda Ministarstva poduzetništva i obrta).

U odnosu na 2013. godinu, ukupni rashodi TICM-a u 2014. godini bilježe porast od 1,10%, te nisu dosegli planiranu razinu. Usporedivši prihode i rashode u promatranom razdoblju moguće je zaključiti kako je TICM poslovao pozitivno ostvarivši 22.412,98 HRK poslovne dobiti tj. 17.376,00 HRK nakon oporezivanja. Sukladno Statutu TICM-a, u kojem se ističe njegov neprofitni karakter, ostvarena dobit se reinvestira u daljnje poslovanje.

U nastavku donosimo analitički prikaz najznačajnijih troškova u izvještajnoj godini.

Tablica 1.3. Analitički prikaz troškova energije realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi energije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Električna energija	-	99.224,23
Plin	-	55.591,88
Voda	-	4.907,58
Troškovi benzina za osobni automobil	-	0,00
Ukupno	-	159.723,69

Tablica 1.4. Analitički prikaz PTT troškova i usluga prijevoza realiziranih u izvještajnoj godini

PTT troškovi i usluge prijevoza	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
HPT usluge	-	10.730,87
Trošak dostave pošiljaka	-	1.096,16
Prijevoz u avionskom prometu	-	490,00
Usluge u mobilnoj mreži	-	4.690,14
Ukupno	-	17.007,17

Tablica 1.5. Analitički prikaz usluga održavanja realiziranih u izvještajnoj godini

Usluge održavanja	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge održavanja (održavanje okoliša, košnja trave itd.)	-	30.967,89
Usluge čišćenja poslovnog prostora	-	66.358,95
Održavanje i servisiranje informatičke opreme	-	28.219,33
Ukupno	-	125.546,17

Tablica 1.6. Analitički prikaz troškova intelektualnih i ostalih usluga realiziranih u izvještajnoj godini

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Marketinške aktivnosti (promocija)		4.110,84
Zakupnina / najamnina		45.649,68
Autorski honorari		8.065,56
Knjigovodstvene usluge		13.910,00
Intelektualne usluge po EU projektima		20.347,02
Usluge iz domene zaštite na radu		360,00
Odvjetničke, bilježničke, revizorske usluge i usluge prevoditelja		1.265,00
Usluge zaštite i čuvarske usluge		14.679,00
Usluge domara		27.364,68
Ostali troškovi (dimnjačarske usluge, odvoz smeća itd.)		3.668,40
Ukupno		139.420,18

Tablica 1.7. Analitički prikaz troškova reprezentacije realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi reprezentacije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Reprezentacija	1.500,00	8.807,07
Ukupno	1.500,00	8.807,07

Tablica 1.8. Analitički prikaz naknada troškova zaposlenika realiziranih u izvještajnoj godini

Naknada troškova zaposlenika	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Dnevnice u zemlji i inozemstvu	769,02	4.745,00
Troškovi noćenja i prijevoza na službenom putu	-	4.871,77
Prijevoz na posao i s posla, korištenje osobnog automobila u službene svrhe	9.532,65	42.243,81

Nagrade radnicima (božićnica, regres i sl.)	-	10.000,00
Troškovi stručnog obrazovanja		9.759,86
Ukupno	10.301,67	71.620,44

Tablica 1.9. Analitički prikaz ostalih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Članarine, doprinosi i takse	-	2.456,35
Porez na tvrtku	-	400,00
Darovi i donacije	-	7.230,99
Ukupno:	-	10.087,34

1.3. Izvješće o nepodmirenim obvezama

U nastavku donosimo prikaz nepodmirenih obveza TICM-a na dan 31. prosinac 2014. godini.

Tablica 1.10. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2014.

Red. br.	Vrsta obveze	Iznos
1.	Obveze prema dobavljačima	73.759,00
2.	Obveze prema zaposlenima	31.603,00
3.	Obveze za porez na dohodak	4.559,00
4.	Obveze za poreze i doprinose na plaće	15.616,00
5.	Obveze za porez na dobit	2.731,00
6.	Obveze za doprinose za šume	11,00
	Ukupno	128.279,00

Nepodmirenih dugoročnih obaveza TICM nema, dok su kratkoročne objašnjene u nastavku:

- Obveze prema dobavljačima nedospjele na dan 31.12.2014. godine dosežu iznos od 39.175,00 HRK, a dospjele obveze iznos od 34.584,00 kuna i to od 0-30 dana 34.099,00 HRK, od 30-60 dana 108 HRK, a preko 60 dana 377 HRK.
- Obveze prema zaposlenima i obveze za poreze i doprinose iz i na plaću odnose se na plaću za prosinac 2014. godine i podmirene su u siječnju 2015. godine.
- Obveze za porez na dobit i doprinos za šume dospijevaju u travnju 2015.godine.
- Sveukupno, obveze su podmirene ili će biti podmirene tokom 2015. godine.

1.4. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima

U nastavku donosimo prikaz nenaplaćenih potraživanja TICM-a na dan 31. prosinca 2014. godine.

Tablica 1.11. Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2014.

Red. br.	Vrsta potraživanja	Iznos
1.	Potraživanja od kupaca	133.765,00
2.	Potraživanja od zaposlenih	-
3.	Potraživanja od države	39.930,00
4.	Potraživanja po odobrenim projektima	494.597,00
5.	Ostala potraživanja	108.681,00
	Ukupno	776.973,00

Kratkotrajna potraživanja TICM-a obuhvaćaju:

- Potraživanja od kupaca nedospjela na dan 31.12.2014. godine iznose 44.114,00 HRK, a dospjela 89.651,00 HRK i to od 0 do 30 dana - 16.418,00 HRK, od 30 do 60 dana – 7.881,00 HRK, a preko 60 dana 65.352,00 HRK.
- Potraživanja od države se odnose na potraživanja za preplaćeni PDV te na potraživanja za preplaćeni porez na dohodak po konačnom obračunu.
- Ostala potraživanja čine potraživanja po odobrenim projektima EU te potraživanja od Međimurske županije sukladno Sporazumu o obročnoj otplati duga.

TICM kontinuirano poduzima različite mjere (usmene i pismene opomene, sklapanje sporazuma o obročnoj otplati duga, kreiranje plana otplate duga, itd.) s ciljem naplate postojećih dospjelih potraživanja od dužnika.

1.5. Izvješće o plaći

Tablica 1.12. Usporedba broja zaposlenih te kvalifikacijske i obrazovne strukture djelatnika TICM-a

Kvalifikacijska i obrazovna struktura	Broj zaposlenih na dan 31.12.2013.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2014.
Dr.sc.	1	0
Dr. astrofizike	1	0
VSS	3	4
Mag. inf.	2	2
Mag. oec.	1	2
Ukupno	4	4

Tijekom 2014. godine, došlo je do promjena u strukturi zaposlenih Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje d.o.o. U listopadu 2014. godine, s direktorom za znanost i istraživanje i razvoj sklopljen je sporazum o raskidu Ugovora o radu te Uprava društva postaje jednočlana. Mjesec dana ranije, u rujnu 2014. godine, na radno mjesto stručne suradnice u Odjelu za projekte zaposlena je jedna osoba, koja je do tada bila angažirana u sklopu mjere Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa.

Tablica 1.13. Usporedba bruto i neto plaća djelatnika TICM-a

Stavka	Na dan 31.12.2013.	Na dan 31.12.2014.
Ukupna suma plaća	696.137,16	678.943,00
Ukupna neto plaća	398.743,70	387.012,00
Porezi i doprinosi iz i na plaće	297.393,46	291.931,00
Najviša bruto plaća	14.659,04	14.659,04
Najniža bruto plaća	9.547,03	7.035,17
Neto plaća članova Uprave	9.522,34	9.578,67
Najviša neto plaća	9.522,34	9.578,67
Najniža neto plaća	6.419,33	5.000,00
Prosječna bruto plaća (na razini godine)	12.554,18	11.565,76
Prosječna neto plaća (na razini godine)	8.307,16	7.752,58

1.6. izvješće o stanju imovine

Tablica 1.14. Stanje dugotrajne imovine na dan 31.12.2014.

Stavka	Stanje na dan 31.12.2013.			Stanje na dan 31.12.2014.		
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
Dugotrajna nematerijalna imovina	5.446.187	1.050.902	4.395.285	5.446.187	1.595.521	3.850.666
Ulaganje u software	24.000	11.650	12.500	24.000	14.050	9.950
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 5	2.579.998	494.500	2.085.498	2.579.998	752.499	1.827.499
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 4	2.842.189	544.752	2.297.437	2.842.189	828.972	2.013.217
Dugotrajna materijalna imovina	997.995	460.735	537.260	1.127.977	707.456	420.521
Uredski. namještaj i oprema	186.125	69.500	116.625	247.011	115.915	131.096
Elektronička oprema	770.339	379.241	391.098	839.435	575.394	264.041
Ostala oprema	41.531	11.994	29.537	41.531	16.147	25.384
Ukupno dugotrajna imovina	6.444.182	1.511.637	4.932.545	6.574.164	2.302.977	4.271.187

Tokom 2014. godine uloženo je u elektroničku opremu 69.096,00 HRK, te je nabavljena uredska oprema vrijednosti 60.885,00 HRK. 75% troškova nabave ove opreme sufinancirano je od strane Ministarstva poduzetništva i obrta RH u sklopu Poduzetničkog impulsa za 2014. godinu.

2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TICM-a U RAZDOBLJU OD 1.1.2014. DO 31.12.2014.

2.1. Uvodno o TICM-u

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) je osnovan kao zasebno trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu 16. prosinca 2011. godine. Od potpisa ugovora o financiranju projekta TICM-a u okviru *Programa razvoja tehnološke infrastrukture - TEHCRO* između Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o. (danas Poslovno-inovacijska agencija Republike Hrvatske) i Regionalne razvojne agencije Međimurje – REDEA d.o.o. (Ugovor br. TEH-005_2009-U-1) 10. listopada 2009. godine pa do kraja 2011. godine TICM je djelovao kao odjel unutar REDEA-e. Ukupna vrijednost projekta u prvih pet godina provedbe projekta je 23,5 milijuna kuna od čega BICRO osigurava 50%, Međimurska županija 30%, a ostalo su vlastiti i drugi izvori financiranja. REDEA je jedini osnivač i vlasnik TICM-a. U prve dvije godine djelovanja stvoreni su uvjeti za izdvajanje TICM-a iz REDEA-e kroz obnovu i opremanje prostora, izgradnju ljudskih resursa, uspostavljanje mreže partnera, pozicioniranje na regionalnom, nacionalnom i međunarodnom planu te nuđenje usluga i podrške ciljnim skupinama. 2014. godina bila je treća godina samostalnog djelovanja TICM-a u kojoj su se nastavili pozitivni trendovi u razvoju poslovanja.

Vizija TICM-a je: „*Postati jezgra razvoja na znanju utemeljenih poduzeća čije će djelovanje utjecati na povećanje dodane vrijednosti Međimorskog gospodarstva*”.

Misija TICM-a je „*TICM je dinamičan sustav integriran u međunarodno okruženje i povezan s regionalnom ekonomijom i visokoškolskim institucijama. Pomažemo inovativnim tehnološkim poduzećima i poduzetnim pojedincima u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja. Podršku klijentima pružamo kroz osiguravanje prostora za pokretanje novih poduzeća te pružanje poslovnih i tehnoloških usluga potrebnih za daljnji razvoj poslovanja klijenata. Kvalitetu usluga osiguravaju kompetentni zaposlenici i vanjski suradnici te mreža partnera.*”

Osnovni ciljevi TICM-a su sljedeći:

- Poticati tehnološki razvitak regije kroz razvoj tehnološke infrastrukture, izgradnju materijalnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje uvjeta za zapošljavanje i napredovanje mladih stručnjaka.
- Stvoriti uvjete za inkubaciju na znanju utemeljenih poduzeća te poticati njihovo osnivanje i djelovanje u okviru TICM-a.
- Stvoriti uvjete za pružanje usluga vezanih uz transfer tehnologija i komercijalizaciju inovacija.
- Jačati regionalna i međunarodna partnerstva s ciljem pružanja kvalitetnih usluga i transfera najboljih praksi.

TICM ima sljedeće organizacijske jedinice i predviđena radna mjesta: jednočlana Uprava koju čini direktor Tehnološko – inovacijskog centra Međimurje, Odjel edukacije i inkubacije u kojem su predviđena radna mjesta voditelja odjela i stručnog suradnika; Odjel za projekte s radnim mjestima voditelja odjela i stručnog suradnika te Odjel administracije. Trenutno je popunjeno radno mjesto direktora, te člana Upravi, voditelja inkubacije i edukacije, voditelja Odjela za projekte i stručnog suradnika u istom odjelu. Ostatak radnih mjesta popunit će se u skladu s porastom obujma posla i financijskim mogućnostima.

U 2014. godini došlo je do određenih promjena u organizacijskoj strukturi Tehnološko – inovacijskog centra u odnosu na 2013. godinu. Upravu čini samo jedan član, direktor TICM-a, a Odjel za projekte sad čine dva člana, voditelj odjela i stručna suradnica koja je nakon stručnog osposobljavanja za rad postala stalni član tima TICM-a. Ovim promjenama je postignuta još veća agilnost i održivost poslovanja TICM-a, a tome su uvelike pridonijeli visoko motivirani i visoko obrazovani zaposlenici koji posjeduju znanje i iskustvo iz različitih područja. Najznačajniji pokazatelji kompetencija navedenih članova tima su kontinuirani porast organiziranih događanja te sudionika istih, neprestan porast popunjenosti kapaciteta poduzetničkog inkubatora tokom godina, proširenje partnerske mreže unutar i izvan nacionalnih granica te zadovoljavajući financijski rezultati. U prilog

poslovnoj ekspertizi govori i činjenica kako vrijednost projekata financiranih iz EU, nacionalnih i drugih izvora koje je TICM pripremio i/ili proveo za sebe i klijente premašuje iznos od 47 milijuna HRK.

Fizička infrastruktura

TICM je jedan od ključnih elemenata **Centra znanja** koji se razvija u prostoru bivše vojarne u Čakovcu, a koji čine razvojne i obrazovne institucije te na znanju utemeljena poduzeća koja već djeluju u spomenutom prostoru. Ovakvim klasteriranjem elemenata ključnih za razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva dolazi do niza sinergija, pri čemu je uloga TICM-a prvenstveno u povezivanju visoko-obrazovnog te istraživačko-razvojnog sektora s gospodarskim subjektima kojima ovakva znanja trebaju u poslovanju. TICM trenutno djeluje u dvije zgrade u okviru Centra znanja na adresi Bana Josipa Jelačića 22B (TICM 1) i 22C (TICM 2) ukupne površine 2677.26 m².



Slika 2.1. TICM kao dio Centra znanja Međimurske županije

Prostori TICM-a su suvremeno opremljeni, a između ostalog uključuju multimedijalnu konferencijsku dvoranu sa stotinjak mjesta te su značajno podigli broj i kvalitetu javnih događaja kao što su konferencije, edukacije i slična događanja u Međimurju. U okviru TICM-a opremljen je i laboratorij s opremom za računalno 3D skeniranje i modeliranje te razvoj mobilnih i web aplikacija, profesionalnom snimateljskom opremom za digitalizaciju sadržaja, suvremenom prezentacijskom opremom i ostalom opremom koja je na raspolaganju inkubiranim u TICM-u i ostalim klijentima. TICM ima i informatičku učionicu s 20 računala koja se koristi za specijalizirane informatičke radionice. Tijekom 2014. godine značajna sredstva (odobrena u sklopu *Programa poticanja poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls za 2014. godinu, Mjera C2. Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički centri i centri kompetencije*) su investirana u zamjenu i modernizaciju prezentacijske i uredske opreme imajući na umu činjenicu kako samo vrhunski materijalni uvjeti mogu rezultirati privlačenjem kvalitetnih klijenata u području visokih tehnologija.

2.2. Usluge

TICM je osnovan kako bi nudio usluge koje do njegovog osnivanja nisu postojale na regionalnom tržištu, a cilj kojih je potaknuti brži razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva u Međimurskoj županiji uz poseban fokus na informacijsko-komunikacijske tehnologije. Osnovne usluge koje TICM nudi su:

- Inkubacija inovativnih start-up poduzeća,
- Savjetodavne usluge tvrtkama i pojedincima u razvoju i komercijalizaciji inovativnih proizvoda i usluga,
- Priprema i provedba projekata,
- Organizacija edukacija, treninga, konferencija i poslovnih susreta,
- Iznajmljivanje prostora i opreme.

2.2.1. Inkubacija

TICM je **tehnološki inkubator** što za inkubirane tvrtke znači da mogu koristiti vrhunski opremljene uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore TICM-a kao što su soba za sastanke i multimedijalna dvorana te opremu u vlasništvu TICM-a po izrazito povoljnim uvjetima. Inkubiranim tvrtkama pružaju se i savjetodavne usluge u vezi razvoja i komercijalizacije proizvoda i usluga te im je olakšano sudjelovanje u edukacijama i konferencijama koje organizira TICM. Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv¹ koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Na istim stranicama dostupan je i **Pravilnik o inkubaciji** kojim su definirani detaljni uvjeti i kriteriji za započinjanje procesa inkubacije i sve ostale odredbe povezane s inkubacijom u TICM-u. Na ovaj način osigurana je transparentnost procesa inkubacije.

Krajem 2014. godine u tehnološkom inkubatoru je bilo smješteno 23 poduzeća sa 65 zaposlenika. Popunjenost kapaciteta tehnološkog inkubatora na razini je od 93%, pri čemu je dosad 6 poduzeća uspješno završilo proces inkubacije. Budući da je svrha inkubacije pomoći tvrtkama u ranim fazama razvoja poslovanja, uspješan završetak inkubacije i interes za inkubaciju novih tvrtki potvrđuje ispunjavanje ove svrhe. Zbog prenamjene dijela inkubacijskih prostora (420 m²) u zgradi TICM-a II u regionalni HRT centar Čakovec i Varaždin te skorog nedostatka slobodnog inkubacijskog prostora Tehnološko-inovacijski centar u tekućoj godini planira pristupiti izradi dokumentacije za rekonstrukciju potkrovlja obiju zgrada dok se projektom obnove treće zgrade tehnološkog inkubatora namjerava aplicirati na objavljene javne pozive iz strukturnih fondova Europske unije.

Tablica 2.1. Stanje inkubacije na dan 31.12.2014. godine

	Tvrtka	DJELATNOST	Površina (m ²)	Broj zaposlenih
1.	Axiom d.o.o.	Razvoj i implementacija geografskih informacijskih sustava (GIS)	87,21	8
3.	KG Media d.o.o.	Internet marketing, marketing, SEO	42,78	5
4.	Entitas d.o.o.	Sistemska i mrežna administracija	39,78	3
5.	Pinova d.o.o.	Razvoj, promocija i prodaja inovativnih proizvoda za poljoprivredu	31,21	4
6.	Tria d.o.o.	Izrada mobilnih i desktop aplikacija	39,78	3
8.	Patent-Projekt d.o.o.	Konzultantske usluge zaštite intelektualnog vlasništva – patentni zastupnik	10,40	2
9.	Međimurski IT cluster	Udruženje 11 informatičkih tvrtki s područja Međimurske županije	9,92	1
10.	Smartek d.o.o.	Proizvodnja komponenti za industrijske i sigurnosne kamere	186,81	15
11.	Reci Da d.o.o.	Grafički dizajn, snimanje i montaža videa, fotografiranje i obrada fotografije, multimedija	43,64	3
12.	Institut sinergije znanosti i društva	Privatni istraživačko-razvojni institut - neprofitna i nevladina organizacija osnovana s ciljem promicanja prirodnih i tehničkih znanosti kao preduvjeta budućeg tehnološkog razvoja Međimurja	11,04	1
13.	Kigabit	Informatičko savjetovanje, održavanje računalnih sustava i mreža, servisiranje i održavanje informatičke opreme	22,07	3
14.	HIWE SOUQUASUP d.o.o.	Konzultantske usluge u metaloprerađivačkoj industriji	35,32	1
16.	Athena j.d.o.o.	Konzultantske usluge u metalskoj industriji	91,53	2
17.	Koder	Web dizajn i razvoj, programiranje, ostale informatičke usluge	11,94	1

¹ Javni poziv objavljen je na sljedećoj poveznici: <http://ticm.hr/wp-content/uploads/2015/03/TICM-Pravilnik-o-inkubaciji-V-4.2.pdf>

	Tvrtka	DJELATNOST	Površina (m²)	Broj zaposlenih
18.	Conti-S j.d.o.o.	Knjigovodstveno-računovodstveni servis	15,45	2
18.	Croat d.o.o.	Izrada internetskih stranica i 3D simulacija	26,60	1
20.	3D Porta d.o.o.	Razvoj i implementacija 3D tehnologije	26,60	1
21.	Optimus Lab d.o.o.	Razvoj softvera / embeded sustava za auto industriju	33,54	5
22.	Infenso j.d.o.o.	Izrada mobilnih aplikacija i interaktivnih prezentacija	25,30	3
23.	PATMAT	Računalno programiranje	11,94	1
	Ukupno		697,45	65

2.2.2. Savjetodavne usluge

Inkubiranim entitetima te zainteresiranim pravnim i fizičkim osobama djelatnici TICM-a su tijekom 2014. godine pružili niz savjetodavnih usluga iz područja u kojima posjeduju znanja i ekspertizu, od kojih ističemo pružanje mentorskih usluga potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija, upravljanja intelektualnim vlasništvom, razvoja novih proizvoda i usluga, povezivanja dionika iz obrazovnog, javnog i gospodarskog sektora, specifičnih područja informacijskih i grafičkih tehnologija te pripreme projektnih prijedloga namijenjenih apliciranju na objavljene natječaje iz nacionalnih, EU i drugih izvora financiranja. Kad klijent traži uslugu koja zahtjeva značajan angažman djelatnika TICM-a, a isti nije pokriven o okviru nekog projekta, klijentima se ove usluge naplaćuju te predstavljaju jedan od izvora prihoda TICM-a.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM je bio aktivan u **informiranju javnosti i ciljnih skupina** TICM-a o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing liste. Tijekom 2014. godine kontaktirano i informirano je 2.000 poduzetnika.

2.2.3. Edukacije, treninzi i konferencije

S ciljem promicanja inovativnog poduzetništva i podizanja svijesti i razine znanja o inoviranju i specifičnim tehnološkim područjima TICM redovito organizira edukacije, poslovne susreta i konferencije. I u 2014. godini bili smo posebno aktivni u ovim aktivnostima zbog uočene potrebe za širenjem ovih znanja među ciljnim skupinama i povezivanjem proaktivnih i inovativnih dionika na zajedničkim projektima. Dio edukacija i konferencija je financiran u okviru projekata dok je dio čisto ulaganje TICM-ovih resursa zbog percipirane dugoročne koristi od ovakvih aktivnosti. Uz seminare, konferencije i slične događaje u organizaciji TICM-a ustupili smo prostore za niz drugih događanja koji se uklapaju u TICM-ovo djelovanje.

Od događanja organiziranih u 2014. godine potrebno je izdvojiti sljedeće:

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje 25. i 26. travnja 2014. godine bio je domaćin niza atraktivnih popularno-znanstvenih događanja namijenjenih široj javnosti, odnosno svima koje zanima astronomija i najnovija saznanja o postanku svemira, kao i svemirski letovi te njihova povijest i budućnost, objedinjenih pod nazivom „**Svemirski vikend u TICM-u**“. U petak 25. travnja, s početkom u 18 sati u multimedijalnoj dvorani TICM-a Robert Brand, koji je imao značajnu ulogu u Apollo misijama, održao je predavanje „U pozadini Apollo misija“ na kojem je bilo riječi o povijesti svemirskih letova, zanimljivostima, smetnjama, greškama, nesrećama i problemima u Apollo programu uz prikazivanje filma „Misijske Apollo-a u 3D“. Usporedno s predavanjem, u informatičkoj učionici Tim Blaxland, glavni tehnički rukovoditelj Team Stellar-a, održao je radionicu za učenike o istraživanju svemira preko računala. Dan kasnije, u subotu 26. travnja, dr. sc. Silvije Domazet s Instituta Ruđer Bošković održao je predavanje „Rani svemir i najnoviji rezultati eksperimenta BICEP2“. Partneri navedenog

događanja su bili Team Stellar, međunarodna grupa stručnjaka koja razvoja dugoročne komercijalne projekte vezane uz zrakoplovstvo i svemir, Astronomsko društvo VEGA i Institut sinergije znanosti i društva.

3. rujna 2014.g. u suradnji s Ministarstvom poduzetništva i konkurentnosti RH u sklopu projekta Poboljšanje poslovne konkurentnosti putem elektroničkog poslovanja, u TICM-u je organizirana radionica pod nazivom **"Kako koristiti e-alate za procjenu poslovanja i poboljšanje konkurentnosti"**. U sklopu radionice, okupljenim poduzetnicima je predstavljen e-alat Investors in People Interactive, koji menadžerima pruža prikaz najoptimalnijeg odnosa prema zaposlenicima, kako bi se povećala njihova učinkovitost, a samim time i profit i konkurentnost poduzeća.

U razdoblju od 26. do 31. kolovoza 2014. godine u Međimurju se održavao program **Modern Leadership in Making** (Moderno vodstvo u nastajanju) u organizaciji Instituta za sinergiju znanosti i društva, u partnerstvu s Regionalnom razvojnom agencijom Međimurje REDEA d.o.o. i Tehnološko-inovacijskim centrom Međimurje d.o.o., uz financiranje Veleposlanstva Sjedinjenih Američkih Država u Hrvatskoj, koje je već ranije podržalo projekte u Međimurju. Riječ je o programu koji među studentima iz Hrvatske i Srbije promovira moderne perspektive vodstva u javnim politikama temeljenim na podacima, u svim područjima djelovanja koja obogaćuju društvo. Motivacija za pokretanje programa uočeni je nedostatak suvremenih vještina vodstva u regiji kojima bi se osigurao odgovarajući razvoj i napredak lokalne zajednice. Povodom održavanja programa u Međimurju u četvrtak 28. kolovoza 2014. u Tehnološko-inovacijskom centru Međimurje održana je konferencija za medije. Tom je prilikom Dejan Vinković, ravnatelj Instituta sinergije znanosti i društva iz Čakovca istaknuo je kako je za moderne vođe koji će stvarati vizije u 21. stoljeću, pa čak i u malim sredinama, važno poznavanje globalnih trendova. Stoga su za studente pripremljene interaktivne radionice, predavanja i diskusije na teme poput donošenja odluka na temelju dokaza, lobiranja odnosno zagovaranja, modernih načina komuniciranja s medijima, prikupljanja financijskih sredstava i sl. koje su provodili istaknuti domaći i strani stručnjaci iz područja znanosti, politike, gospodarstva, kulture, obrazovanja, komunikacije i medija.

27. rujna 2014. godine u prostorima TICM-a održan je **50. sastanak SQL/DEV grupe Čakovec - Varaždin** uz Office 365, SQL Server 2014, Windows Phone 8.1., Paintball, igrice na Kinectu itd. Događanje je okupilo pedesetak osoba a bilo je namijenjeno svima koji koriste Microsoftove tehnologije u radu i učenju, ali i onima koji tek ulaze u svijet računalne tehnologije te žele naučiti više od strane najboljih domaćih stručnjaka. Predavanja su obuhvatila sljedeće teme: Kako povećati produktivnost poslovanja i poslovati s bilo kojeg mjesta upotrebom Microsoft Office 365?; Sve što bi trebali znati o novim mogućnostima SQL Servera 2014; Windows Phone 8.1 for Developers itd.

S ciljem realizacije projekata odobrenih za financiranje u sklopu Programa poticanja poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls za 2014. godinu, djelatnici TICM-a su u drugoj polovici godine pripremili i proveli 11 informatičkih i poslovnih edukacija namijenjenih različitim ciljnim skupinama koje su okupile 300-tinjak polaznika. Radionicama „Postani gospodar interneta – HTML, CSS, PHP i JavaScript“ i „Igraj svoju igru – razvoj računalnih igara u SmallBasic-u“ u listopadu 2014. godine obilježen je **Europski tjedan programiranja** čiji je primarni cilj popularizirati računalno programiranje među učenicima osnovnih škola. Radionice su provedene u suradnji s poduzećima inkubiranima u TICM-u – Tria d.o.o. i Koder, obrt za računalno programiranje te udrugom Mladi informtičari Strahoninca – MIS. Isto tako, povodom obilježavanja **Globalnog tjedna poduzetništva**, u studenom 2014. godine, u suradnji s Državnim zavodom za intelektualno vlasništvo organiziran i pod pokroviteljstvom Ministarstva poduzetništva i obrta Republike Hrvatske organiziran je seminar pod nazivom „Osnove intelektualnog vlasništva“. Seminar je bio namijenjen svim potencijalnim nositeljima i stjecateljima prava intelektualnog vlasništva s ciljem unaprjeđenja njihova znanja o pojedinim područjima prava, uz osvrt na ulogu intelektualnog vlasništva u poslovanju malih i srednjih poduzeća.

2.2.4. Iznajmljivanje prostora i opreme

Kako bi se omogućio razvoj novih proizvoda i usluga veće dodane vrijednosti te podigla tehnološka razina regije u određenim tehnološkim područjima, u okviru TICM-a opremljen je laboratorij s opremom za računalno 3D skeniranje i modeliranje te razvoj mobilnih i web aplikacija, profesionalnom snimateljskom opremom za digitalizaciju sadržaja, suvremenom prezentacijskom opremom i ostalom opremom koja je na raspolaganju inkubiranima u TICM-u i ostalim klijentima.

TICM posjeduje sljedeću visokotehnološku opremu:

- Display wall i Touch-table te računalo s VENTUZ softverom
- Artec MHT 3D scanner i Artec 3D studio softver
- Profesionalnu snimateljsku i foto opremu
- iMac 27" te Power Mac G5 računala s Maya 2011, Final Cut, Visual Studio 2010, Adobe CS5.5 i SQL server 2008 softverom

Oprema i zajednički prostori (multimedijalna dvorana, soba za sastanke i informatička učionica) iznajmljuju se vanjskim klijentima po komercijalnim uvjetima prema cjeniku objavljenom na internetskim stranicama TICM-a te ova usluga predstavlja jedan od izvora prihoda TICM-a. Prostor se iznajmljuje po povoljnijim uvjetima ili ustupa bez naknade i partnerima koji rade na nekomercijalnim projektima komplementarnima s djelovanjem TICM-a (npr. MS Community, Fotoklub Čakovec, Astronomsko društvo sl.) ili koji rade na projektima humanitarnog karaktera.

2.3. Projekti

TICM je uz provedbu redovnih poslovnih aktivnosti, u 2014. godini provodio i niz projekata čiji je opis dan u nastavku.

2.3.1. Projekti u provedbi

2.3.1.1. Projekt *Crowd storming*

Pilot projekt „*Crowd Storming*“ iniciran je od strane Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje kako bi se doprinijelo smanjivanju neravnoteže između ponude i potražnje na tržištu radne snage u IT industriji kroz povezivanje obrazovnog, javnog i gospodarskog sektora. Provodi se u suradnji s Fakultetom organizacije i informatike Varaždin i Međimurskim veleučilištem u Čakovcu te predstavnicima gospodarskog sektora, uključujući i inkubirana poduzeća. Specifični ciljevi projekta su sljedeći:

1. Unaprijediti vještine budućih IT stručnjaka – studenata završnih godina tehničkih fakulteta – kroz rad na realnim IT projektima mentoriranima od strane uključenih poduzetnika.
2. Doprinijeti razvoju suradnje između obrazovnih institucija, gospodarskog sektora i poduzetničkih potpornih institucija kroz realizaciju zajedničkih projekata s ciljem stvaranja sinergije u području zapošljavanja.
3. Omogućiti poslodavcima lakši dostup do kvalitetnih i perspektivnih potencijalnih zaposlenika uz mogućnost testiranja njihovih potencijala/kapaciteta te unaprjeđenja znanja istih u području IKT-a.

Projekt *Crowd Storming* se nalazi u razvojnoj fazi, s obzirom da su neke od projektnih aktivnosti realizirane samostalno, kroz vlastite izvore financiranja i uz vlastite operativne kapacitete međutim kako bi isti u potpunosti zaživio potrebna su znatna financijska sredstva i podrška projektnih partnera.

2.3.1.2. MVP – Mladi, vrijedni, poduzetnici!

Projekt „**MVP – Mladi, vrijedni, poduzetnici!**“, osmišljen je i proveden s ciljem promoviranja i poticanja (društvenog) poduzetništva među mladima u Međimurskoj županiji, izgradnje kapaciteta studenata/-tica završnih godina Međimorskog veleučilišta u Čakovcu za „peer to peer“ edukatore (društvenog) poduzetništva i/ili društvene poduzetnike te uspostave modela edukacije i inkubacije (društveno) poduzetničkih pothvata mladih koje je moguće multiplicirati na lokalnim razinama. Projekt, vrijedan 136.570,98 HRK, je financiran od strane Ministarstva socijalne politike i mladih, a nositelj istog je Autonomni centar – ACT. Osim TICM-a, partneri na projektu su CEDRA Čakovec, Međimursko veleučilište u Čakovcu i Hrvatski zavod za zapošljavanje – Područni ured Čakovec.

U sklopu spomenutog projekta, tijekom 2014. godine, djelatnici TICM-a, za sudionike projekta, studente Međimorskog veleučilišta u Čakovcu, proveli sljedeće tri edukacije: Pokretanje i predstavljanje inovativnog poduzetničkog pothvata (13.10.2014.), Društvene mreže kao marketinški alati (20.10.2014.) i Wordpress za početnike (23.10.2014.).

2.3.1.3. Projekt Maraton

TICM je partner u projektu Maraton - *Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku on-line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima*, koji se provodi u sklopu 3. poziva IPA prekograničnog programa Slovenija-Hrvatska 2007.-2013. i djelomično ga financira Europska unija. Službeno trajanje projekta je od 18. prosinca 2013. godine do 17. lipnja 2015. godine. Vodeći partner projekta je Znanstveno-istraživački centar BISTRA Ptuj, a uz TICM projektni konzorcij čine još i Sveučilište u Zagrebu – Ured za transfer tehnologije, Zagorska razvojna agencija d.o.o. (ZARA) i Agencija za razvoj Varaždinske županije AZRA s hrvatske strane te TehnoCenter Univerze v Mariboru d.o.o., TECES, Tehnološki centar za električne strojeve Maribor i Razvojni center Murska Sobota sa slovenske strane. Ukupna vrijednost projekta je 370.000,00 EUR, a TICM-ov dio iznosi 40 tisuća EUR od čega 85 % pokriva EU. Opći cilj projekta je uspostava i promocija potporne usluge u smislu povezivanja tvrtki, istraživača i studenata u obliku on-line burze studentskih istraživačkih radova i predstavljanja praktičnih rješenja za uočene gospodarske i razvojne izazove u programskom području.

Glavne aktivnosti projekta Maraton su:

- uspostava zajedničke, dvojezične web i mobilne aplikacije (Android i iOS)
- punjenje baze podataka s otvorenim istraživačkim radovima koje su tvrtke definirale kao projekte za studentsku praksu, diplomski, magistarski ili doktorski rad
- promotivna kampanja za uključivanje studenata i istraživača – mentora u projekte
- promotivna kampanja za podizanje svijesti šire javnosti o postojanju i koristi on-line burze i samog projekta
- prijenos rezultata i iskustava iz projekta izvan područja i na buduće ciljne skupine.

2.3.1.4. Projekt Modern Leadership in Making

Projekt „**Modern Leadership in Making**“, ukupne vrijednosti 141.592,32 HRK, pokrenut je s ciljem prenošenja ključnih vještina mladim ljudima te poticanja istih na aktivno sudjelovanje u kreiranju politika za mlade uz uključivanje u profesionalno umrežavanje koje mogu iskoristiti za buduće projekte. Namijenjen je studentima koji pokazuju potencijal da postanu lideri u područjima od njihovog interesa uzimajući u obzir činjenicu kako je u današnjim uvjetima prijeko potreban novi stil vodstva koji s jedne strane podrazumijeva tzv. meke vještine, a s druge dobro razumijevanje tehničkih i prirodnih znanosti.

Program za 2014. godinu, u organizaciji Instituta sinergije znanosti i društva – ISZD i Istraživačkog centra Petnica, je podržan od strane Američke ambasade u Zagrebu, te se sastojao od dva ciklusa radionica – jednog u Srbiji, u Istraživačkoj stanici Petnica, te drugog u Hrvatskoj, u Tehnološko-inovacijskom centru Međimurje. Radionice u TICM-u su se održale od 26. do 31. kolovoza 2014. godine te su obuhvatile sljedeće teme:

- Komunikacijske vještine (individualan i institucionalan odnos s javnošću, verbalna i neverbalna komunikacija, prezentacije, masovna komunikacija)
- Mediji kao komunikacijski kanali (kako rade različiti tipovi medija, kako komunicirati s novinarima, kako kombinirati društvene i tradicionalne medije)

- Lobiranje (što je moderno poslovanje?/ zakonodavstvo / političko lobiranje, kako funkcionira na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini/ kada i kako koristiti lobiranje?)
- Politike temeljena na dokazima (Kako povećati učinkovitost planiranih političkih mjera kroz evaluaciju prijašnjih implementiranih mjera i iznošenje čvrstih dokaza o tome što se pokazalo učinkovitim, a što ne)
- Prikupljanje sredstava (vrste prikupljanja sredstava u javnom i privatnom sektoru, kako organizirati aktivnosti prikupljanja sredstava, investicije / donacije)
- Poduzetništvo (od ideje do poduzetničkog pothvata, pravila start-up poduzeća, investicijske faze, prijenos tehnologije, poveznica između znanstvene / akademske zajednice i poduzetništva)

2.3.1.5. Program poticanja poduzetništva i obrta „Poduzetnički impuls“

Ministarstvo poduzetništva i obrta Republike Hrvatske, treću godinu zaredom podržava djelovanje TICM-a u sklopu Programa poticanja poduzetništva i obrta „Poduzetnički impuls za 2013. / 2014. godinu“. Opis projekata odobrenih za sufinanciranje te provedenih u 2014.godini je dan u sljedećoj tablici.

Tablica 2.2. Projekti provedeni u sklopu programa „Poduzetnički impuls“

Naziv projekta	Razvoj poduzetničke infrastrukture i poslovnog okruženja	Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori	Internacionalizacija poslovanja
Projektne aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> - Pružanje mentorskih usluga potencijalnim i postojećim poduzetnicima u području razvoja i komercijalizacije proizvoda i usluga - Podrška u pripremi projektnih prijedloga namijenjenih sufinanciranju iz nacionalnih, EU i drugih izvora te provedbi istih - Savjetodavna pomoć u upravljanju intelektualnim vlasništvom - Pružanje stručne pomoći u procesu poslovnog planiranja - Provedba projektnih aktivnosti u sklopu projekta Crowd storming - Priprema i provedba IKT i poduzetničkih edukacija - Informiranje poduzetnika o relevantnim natječajima za financiranje inovativnih projekata te o događanjima i drugim aktivnostima koje promiču poduzetništvo - Izrada promotivnih materijala s ciljem promocije poduzetničkih potpornih institucija, TICM-a i inkubiranih entiteta - Ulaganje u nabavu opreme za opremanje poduzetničkog inkubatora te poboljšanje kvalitete usluga TICM-a - Aktivnosti namijenjene internacionalizaciji poslovanja inkubiranih poduzetnika i širenju međunarodne partnerske mreže TICM-a 		
Ukupna vrijednost projekta (HRK)	288.297 HRK	435.052 HRK	169.204 HRK
Iznos EU sufinanciranja u ukupnoj vrijednosti projekta (HRK)	138.699 HRK	326.289 HRK	126.903 HRK
Mjesec/godina prijave projekta na natječaj	Studeni / 2013.	Rujan / 2014.	Prosinac / 2014.
Mjesec/godina završetka projekta	Svibanj / 2014.	-	-
Status projekta	Završen	U tijeku	U tijeku

2.3.2. Program provjere inovativnog koncepta

TICM je jedan od prepoznatih centara za provedbu **Programa provjere inovativnog koncepta** (Proof of Concept – POC program) koji je pokrenuo HAMAG-BICRO. Program podupire predkomercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, s ciljem pružanja potpore u ranoj fazi razvoja inovacije, kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnijoj fazi. Temeljitu pripremu i rad TICM-a na PoC projektima prepoznali su natjecatelji iz cijele Hrvatske što je rezultiralo kvalitetnim prijavama i iznimnim uspjehom TICM-ovih natjecatelja u 5. krugu PoC programa. TICM je unatoč izrazito snažnoj konkurenciji s 8 odobrenih PoC Private projekata ukupne vrijednosti 3.550.253 Kn najuspješniji prepoznati centar u 5. krugu PoC programa.

Tablica 3.1. Projekti odobreni za financiranje u okviru 5. kruga POC programa

Tvrtka	Naziv projekta	Ukupna vrijednost projekta (HRK)	Sredstva iz PoC programa (HRK)
Rimac automobili d.o.o.	Aktivni litij-ionski integrirani baterijski paket - ABP	508.597	346.393
Azonprinter d.o.o.	Digitalni 3d UV fiksirajući tiskač u punoj boji	580.030	345.435
Amodo d.o.o.	Interaktivni sustav za povećanje sigurnosti vožnje (DSI)	489.135	337.702
Motio d.o.o.	Prilagodljiv spoj za korugirane cijevi	340.834	230.177
Amphinicy d.o.o.	Sustav za analizu satelitske telemetrije	219.802	153.447
SD Informatika d.o.o.	Sustav za energetske učinkovit bežični prijenos podataka	467.581	320.696
SlikoPlat d.o.o.	ZICeR – prepoznavanje teksta na mobilnim uređajima uz paralelno korištenje centralnog i grafičkog procesora	444.273	265.122
Terra energija d.o.o.	Ekspander organskih fluida	500.000	350.000
Ukupno:		3.550.252	2.348.972

Tijekom 2014. godine TICM je, kao prepoznati centar HAMAG-BICRO-a, bio aktivan u provedbi sljedećih aktivnosti:

- savjetodavna pomoć pri razradi, ispunjavanju i kontroli projektne prijave i proračuna
- kontrola zaprimljene prijave dokumentacije
- pripreme natjecatelja za predstavljanje projekta pred evaluacijskim odborom
- zaprimanje, provjera i odobravanje zahtjeva za isplatu sredstava financiranja te pratećih računa i izvješća
- mjesečno praćenje napretka projekta, zaprimanje i analiza periodičnih stručnih i financijskih izvješća o ostvarenim rezultatima projekta
- realizacija drugih aktivnosti nužnih za uspješnu operativnu provedbu projekta.

2.3.3. Priprema projekata za strukturne fondove

TICM je aktivno uključen u razvoj projekata koji će biti financirani iz strukturnih fondova Europske unije. U 2014. godini određeni dio resursa je uložen u razradu projekta **Centar znanja Međimurske županije** koji se nalazi na prostoru bivše vojarne u Čakovcu gdje već djeluju TICM, REDEA, Međimursko veleučilište te druge potporne institucije. Koordinator cijelog projekta je REDEA, a projekt u prvoj fazi obuhvaća sljedeće:

- obnovu dodatne zgrade za inkubacijske prostore TICM-a,
- razvoj Centra za metaloprerađivačku industriju u prostoru sadašnje konjušnice (radni naziv: Metalska jezgra),
- osnivanje i opremanje Instituta za promicanje kulture znanja (Iteo).

U narednim fazama projekta planirane su i sljedeće investicije u okviru Centra znanja:

- razvoj Centra za primijenjeno računarstvo,
- obnova, izgradnja i opremanje dodatnih prostora za potrebe Međimorskog veleučilišta u Čakovcu (studentski dom, laboratoriji, predavaonice, kabineti, zajednički prostori).

Tijekom 2014.godine, projekti „Obnova i opremanje Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje III“ i „Metalska jezgra“ prijavljeni su na Javni poziv Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za dostavu projektnih prijedloga za pripremu zalihe infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014.-2020. te su pritom uvršteni na indikativnu listu projekata. Osim kontinuiranog, mjesečnog, izvještavanja o napretku navedenih projekata, TICM je u posljednjem kvartalu 2014. godine pribavio dodatnu dokumentaciju za navedene projekte (Građevinsku dozvolu od Upravnog odjela za prostorno uređenje i europske fondova Grada Čakovca, Procjenu utjecaja zahvata na okoliš od Međimurske županije te Mišljenje o potrebi izrade studije o utjecaju na okoliš od strane Ministarstva zaštite okoliša i prirode). U narednom razdoblju očekuje se raspisivanje Ograničenih poziva na dostavu projektnih prijedloga namijenjenih isključivo onim projektima koji se nalaze na listi odabranih projekata MZOS-a putem kojih će se financirati izrada dokumentacije i projektne aktivnosti navedenih projekata.

2.4. Odnosi s javnošću i društvena aktivnost TICM-a

Kako bi se postigla vidljivost TICM-ovih aktivnosti u javnosti te općenito podigla razina svijesti o potrebi ulaganja u tehnološki razvoj kao osnovnog preduvjeta za dugoročni prosperitet Međimurja TICM što veći dio svojih aktivnosti želi približiti javnosti.

Kao sredstva komunikacije s javnošću koriste se:

- Internetska stranica TICM-a
- Facebook profil TICM-a
- Obavijesti za medije
- Promotivni filmovi
- Mailing liste

Internetska stranica TICM-a, na kojoj su dostupne sve relevantne informacije o TICM-u, jedan je od osnovnih kanala komunikacije s javnošću. Adresa internetske stranice je www.ticm.hr.

Kako bi se doprlo do većeg broja pripadnika ciljnih skupina otvoren je i **Facebook profil TICM-a** (www.facebook.com/TICMedjimurje). Na profilu se redovito objavljuju vijesti kao i na internetskoj stranici čime one postaju znatno dostupnije različitim ciljnim skupinama TICM-a.

Prilikom organizacije događaja redovito se šalju **obavijesti za medije** s najavom događanja uredništvima svih regionalnih medija (televizijske kuće, novine, radio postaje i Internet portali). Medijima se šalju i izvješća s održanih događanja. Ovo je rezultiralo relativno dobrom medijskom pokrivenosti događaja u organizaciji TICM-a u regionalnim medijima *bez dodatnih troškova promidžbe*. Nadalje, pozivi na događanja i slične informacije šalju se i preko **mailing lista**. Na taj način informacije izravno dolaze do ciljnih skupina.

U Čakovcu, dana 30. 4. 2015. godine

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Ivan Plačko, direktor
