

Čakovec, 21. studeni 2014.

Provodenje sanacije u Županijskoj bolnici Čakovec

Financiranje bolnica u RH putem tzv. mjesecnih limita od 1996. godine je kronično nedostatno i glavni je razlog što gotovo sve bolnice posluju s gubitkom.

Po prosječnom limitu po krevetu Županijska bolnica Čakovec je zadnjih 10 godina na dnu u odnosu prema usporedivim općim bolnicama (razlika je od 20% pa do 70 % prema npr. OB Šibenik)

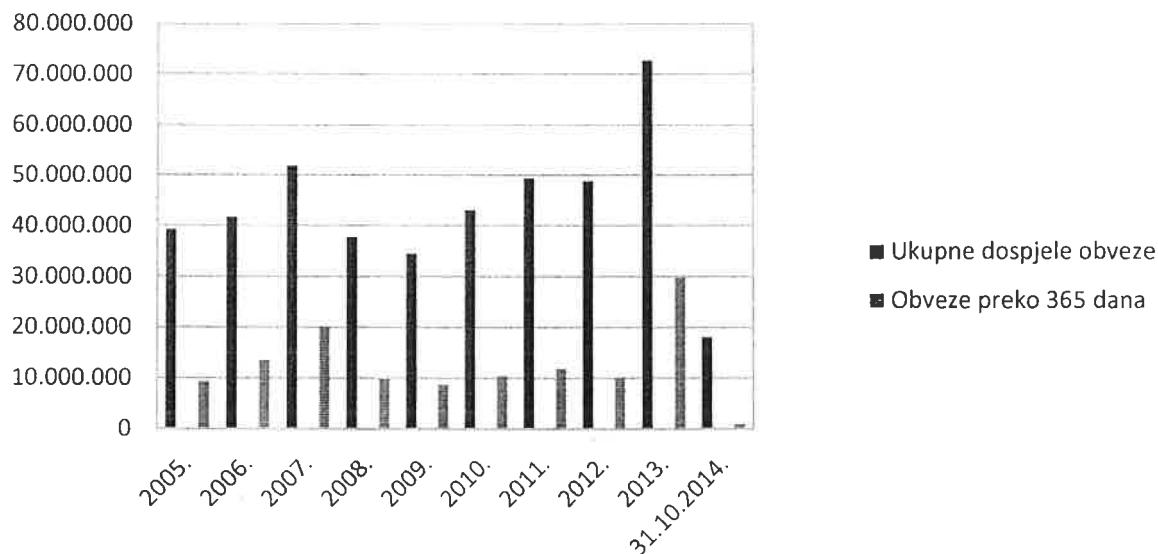
Bez obzira na vladajuće političke garniture taj postotak se nije bitno mijenjao.

Prvi veliki gubitak u poslovanju Županijske bolnice zabilježen je 2002. godine većim dijelom i radi uvrštavanja bolnica u proračunske korisnike (a ne neprofitne organizacije) i drugačijeg strukturiranja finansijskog izvješća (te godine knjiženo je i sve što je potrošeno u ranijim razdobljima a nije bilo plaćeno).

Pozitivno su na rezultat poslovanja utjecale djelomične sanacije bolnica 2008. godine (18.983 098 kn) te 2012. godine (10.352.521 kn). U 2009. godini na pozitivni rezultat poslovanja utjecalo je korištenje kredita banke te izvanredni prihod od prodaje dionica Međimurske banke Čakovec što je bilo namijenjeno za nabavu opreme a realizirano je iduće godine.

Bez obzira što su prihodi Bolnice bili limitirani i nedostatni, ugovorene obveze tj. zdravstvene usluge prema osiguranicima HZZO-a trebalo je obavljati kontinuirano i u punom opsegu o čemu govori i ostvarena fakturirana realizacija koja je bila iznad ugovorenih sve do znatnog smanjenja cijene usluge HZZO-a u 5. mjesecu 2013..

Tablica kretanja obveza ŽB Čakovec zadnjih 10 godina :



Iz priložene tablice vidljive su posljedice nedostatnog financiranja Bolnice što dovodi do kroničnog nepodmirivanja svojih obveza koje su bile u dobroj mjeri i duže od 365 dana.

Kao rezultat sanacije u 2014. godini sa oko 70 milj. kn trenutne obveze su najmanje u zadnjih 10 godina.

- Sanacija

Skupština Međimurske županije je 30.01.2013. radi nemogućnosti pokrivanja nastalog gubitka i ispunjavanja novčanih obveza Ustanove u zakonom utvrđenim rokovima donijela **Odluku o pozivanju Vlade Republike Hrvatske na provođenje sanacije ŽB Čakovec.**

Međimurska županija se kao osnivač Bolnice time odrekla svih osnivačkih prava tijekom provedbe sanacije i dvije godine nakon stupanja na snagu odluke o završetku sanacije.

Prema **Odluci Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Županijske bolnice Čakovec,** KLASA: 022-03/13-04/172, URBROJ: 50301-04/12-13-2, od 18. travnja 2013. godine, „Narodne novine“ broj 48/13., postupak sanacije provodi se radi:

- nemogućnosti pokrivanja nastalog gubitka i ispunjavanja novčanih obveza u zakonom utvrđenim rokovima,
- u cilju postizanja finansijske stabilnosti i jačanja odgovornosti u upravljanju,
- te povećanja kvalitete i efikasnosti u obavljanju djelatnosti zdravstvene ustanove.

Ukupne nepodmirene obveze Bolnice sa 31.12.2012. iznosile su 97.273.162 kn

Definirane obveze za lijekove i medicinski potrošni materijal sa danom 28.02.2013. koje ulaze u asignaciju u sanacijskom procesu bile su su 44.112.713 kn.

Kasnije se ta svota povisila na **70.329.906.** obzirom da je definiran datum obveza 31.12.2013.

Najviše ustrojstveno tijelo Bolnice je **Sanacijsko vijeće**, imenovano Rješenjem Vlade Republike Hrvatske o imenovanju predsjednice i članova Sanacijskog vijeća Županijske bolnice Čakovec, KLASA: 080-02/13-01/185, URBROJ: 5030115/1-13-02 od 26. lipnja 2013. godine.

Sanacijsko vijeće sastoji se od sljedećih članova:

1. prof. dr. sc. Vlatka Bilas, (do 16.06.2014.) koju je zamijenio prim. dr. sc. Nikica Daraboš (do 13.11.2014.) kojeg je zamijenio Maravić Zoran dr. med. (od 14.11.2014.)
2. Dunja Valkaj dipl. iur.
3. Boris Valpatić, dr. med.

Sanacijski upravitelj je imenovan Rješenjem Vlade Republike Hrvatske o imenovanju sanacijskog upravitelja Županijske bolnice Čakovec. Od 26. lipnja do 11. srpnja 2013. sanacijski upravitelj je **Vilim Friščić** a od 11. srpnja 2013. godine nadalje je to **Miroslav Horvat, dr. med.**,

Sanacijsko vijeće donijelo je 31.srpnja 2013. **Prijedlog programa sanacije Županijske bolnice Čakovec i 12.02.2014. Dopune prijedloga programa sanacije.**

01.travnja 2014. Vlada Republike Hrvatske prihvatiла je **Program sanacije Županijske bolnice Čakovec** koji prati Koordinacijsko tijelo za praćenje provedbe sanacije zdravstvenih ustanova. Program sanacije je **klasificiran** na Ministarstvu zdravljа i kao takav nije cjelovit dostupan javnosti.

Program sanacije provodi se 12. mjeseci od dana njegovog donošenja

Ključne mjere sanacije u Bolnici su:

- **Mjere usmjerenе na povećanje visine prihoda i poboljšanje naplate potraživanja (4)**
- **Mjere usmjerenе na smanjenje rashoda (10)**
- **Mjere vezane uz reorganizaciju ustanove i upravljanje ljudskim resursima (6)**
- **Mjere usmjerenе na unapređenje upravljačkog i informacijskog sustava (2)**
- **Ostale mjere (3)**

- Učinak mjera sanacije

Zahvaljujući mjerama sanacije smanjeni su materijalni izdaci za više od 1 milijun kn (3 %) s time da se izdaci za lijekove i potrošni medicinski materijal te medicinske plinove ne smanjuju (čak su nešto su veći nego 2012. godine) obzirom da se inzistira na pružanju zdravstvenih usluga našim sugrađanima prema suvremenim standardima i ugovorenim obvezama. Ukupni rashodi za zaposlene smanjeni su za oko 6 milijuna kn (7%) što je rezultat reorganizacije ustanove, smanjivanja dežurstava i pripravnosti kao i ostalih mjera na nivou države u primanjima službenika i namještenika.

02. svibnja 2014. Provedena je sanacija za lijekove i potrošni medicinski materijal - **60.487.624 kn** i 01. listopada 2014. - **9.842.282 kn** (živežne namirnice, energija, proizvodne i neproizvodne usluge,...)

Poseban naglasak stavljen je na javnu nabavu, jačanje odgovornosti i normativno uređenje u funkcioniranju sustava. U tom smislu uz Statut bolnice donijeto je još 11 različitih Pravilnika i Naputaka, i učinjene su dvije unutarnje revizije od ovlaštenog unutarnjeg revizora.

- Kvaliteta zdravstvenih usluga

Aktivno se radilo na poboljšanju kvalitete u pružanju usluga našim pacijentima. U Jedinici za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite, sustavno se prikupljaju podaci o pokazateljima kvalitete zdravstvene zaštite i obrađeni podaci prezentiraju se na sastancima Stručnog vijeća i sastancima glavnih sestara Bolnice.

Povjerenstvo za bolničke infekcije, Povjerenstvo za lijekove, Povjerenstvo za transfuzijsko liječenje, Etičko povjerenstvo te Povjerenstvo za kvalitetu tijekom godine obavljala su svoje redovite aktivnosti čime su doprinjela podizanju kvalitete zdravstvene zaštite i unapređenju struke.

U bolnici se vodi **Registar kliničkih ispitivanja** lijekova i sa 31.12.2013. godine aktivno je ukupno 7 kliničkih studija koje se odvijaju na nacionalnoj i međunarodnoj

U bolnici je uspostavljen sustav za analizu i praćenje pritužbi i pohvala.

U 2013. godini zaprimljeno je ukupno 111 pohvala i 20 pritužbi koje su analizirane i riješavane uglavnom na mjestu nastanka. Najveći broj pritužbi odnosi se na liste čekanja tj. na dužine čekanja na neki pregled ili zahvat.

Do kraja 11.mj. 2014. Zaprimljeno je ukupno 108 pohvala i 13 pritužbi

Završnu potvrdu **učinkovitosti i kvalitete zdravstvene ustanove** do je HZZO sa objavom rang liste bolnica u Republici Hrvatskoj gdje smo ukupno na 3-4 mjestu a među općim bolnicama na 2 mjestu (iza OB Požega)

- Zaposlenici

Trenutni broj zaposlenih je 790, omjer zdravstvenih i nezdravstvenih 76/24 %,

Udio zdravstvenih radnika je povećan za 5 u odnosu na 2012. godinu (prije sanacije) a broj nezdravstvenih radnika smanjen za 13

Ukupan broj liječnika u bolnici je trenutno 138 (bez pripravnika) od čega je 103 specijalista i užih specijalista, medicinskih sestara je 261 i prvostupnica sestrinstva 61.

Odlasci i dolasci liječnika:

2013. - otišla 4 liječnika u mirovinu, 2014. : otišla 4 liječnika od čega 1 umirovljen, 1 EU, 1 Klinika, 1 Zavod za hitnu međimurske županije.

U 2013. godini primljena su 3 specijalizanta a u 2014. godini ukupno 16 specijalizanata

Broj završenih specijalista u 2013. i 2014. : ukupno 9

U tijeku sa užom specijalizacijom ukupno je još 9 specijalista

- Liste čekanja

U suradnji sa HZZO-m radi se revizija lista čekanja i aktivno na smanjivanju lista sa prioritetom na djecu, onkološke bolesnike te prema medicinskim kriterijima

U tijeku je izrada platforme za novo ugovaranje sa HZZO-m kojim će se ugovarati broj postupaka i usluga a ne djelatnosti.

Dio listi čekanja se dogovorno smanjivao sa OB Varaždin

Sanacijski upravitelj:

Miroslav Horvat, dr.med., spec. interne medicine – pulmolog, v.r.