



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje

Izvešće o radu društva
TEHNOLOŠKO-INOVAČIJSKI CENTAR MEĐIMURJE d.o.o.
za 2024. godinu

Čakovec, veljača 2025. godine

SADRŽAJ

SAŽETAK	1
1. FINACIJSKO IZVJEŠĆE TEHNOLOŠKO-INOVAČIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2024.G.	1
1.1. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA	2
1.2. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA	3
1.3. IZVJEŠĆE O PLAĆI.....	3
1.4. IZVJEŠĆE O STANJU IMOVINE	4
2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TEHNOLOŠKO-INOVAČIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE U RAZDOBLJU 1.1.-31.12.2024.G.	4
2.1. INKUBACIJA	4
2.3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA.....	7
2.3.1. <i>DECIDE</i>	7
2.3.2. <i>Projekt „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“</i>	7
2.3.3. <i>Projekt „Polaris znanja“</i>	8
2.3.4. <i>Projekt „BLOOM 5.0“</i>	8
2.3.5. <i>Program akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti</i>	9
2.4. ORGANIZACIJA DOGAĐANJA I PROMOCIJA STEM-A	9
2.5. IZNAJMLJIVANJE PROSTORA.....	10

Sažetak

TICM je **poduzetnički inkubator** što za inkubirana poduzeća znači da mogu koristiti uredske prostore s potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore i opremu te savjetodavne usluge. Tijekom 2024. godine TICM posluje u tri zgrade ukupne površine 3700 m² locirane u Centra znanja Međimurske županije u bivšoj vojarni u Čakovcu. Zgrade čine uredski, konferencijski i zajednički prostori u kojima su na dan 31.12.2024. godine bila smještena 59 korisnika. Od samog početka djelovanja prisutna je stalna potražnja za uslugama inkubacije što je rezultiralo brzim popunjavanjem svih raspoloživih ureda. U planu je daljnje širenje kapaciteta poduzetničkog inkubatora te je s time u skladu trenutno u provedbi projekt izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec.

Zaposlenici TICM-a pružaju **savjetodavne usluge** poduzetnicima za koje su tijekom 2024. godine pripremali prijedloge za apliciranje na pozive iz EU fondova kao i pratili njihovu provedbu.

TICM je i tijekom 2024. bio aktivan u **promociji poduzetništva i informiranju relevantnih dionika** o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala uključujući internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i e-mail kampanje.

Tijekom 2024. godine TICM je koordinirao provedbu projekta **Izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec** u okviru kojeg će se izraditi sva projektno-tehnička dokumentacija za rekonstrukciju četiri skladišta u Centru znanja.

TICM je također ispred Međimurske županije koordinirao projekt **Adaptacija bivših vojnih objekata te njihovo stavljanje u funkciju Inspiracijskog centra kreativnosti**. Riječ je o projektu strateškog značaja predviđenog za sufinanciranje u okviru mehanizma Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU) u razdoblju 2021.-2027.

TICM je partner u **akceleratoru Središnje Hrvatske SPRINT** koji je jedan od devet akceleratora u Republici Hrvatskoj. Akceleratori, uz podršku Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO), provode program čiji je cilj omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja.

TICM je tijekom 2024.g. provodio vlastite projekte financirane iz EU fondova - **projekt Decide** – Digital Services for Circular Economy – a Toolbox for Regional Developers & SME. Projekt je započeo u siječnju 2024., traje 30 mjeseci, a u okviru njega će se razviti metode i alati za mala i srednja poduzeća, startupove i javnu upravu, odnosno donositelje odluka, koji će doprinijeti razvoju uspješnog poslovnog modela utemeljenih na principima kružne ekonomije.

TICM je započeo provedbu dva projekta financirana sredstvima Erasmus+ programa naziva **Polaris znanja** i Blended Learning in adult education: improved Online&Offline teaching Methods for better employability and active citizenship 5.0 – **BLOOM 5.0** kao i pripremao projektne prijave za dostupne poziva za dodjelu bespovratnih sredstava.

Ukupni **ostvareni prihodi** TICM-a u 2024. godini iznose **427.920,39 EUR** i bilježe **porast od 64.493,40 EUR** u odnosu na ostvarenje u 2023.g. (+18%). S gledišta izvora financiranja, tijekom 2024. više od 91% ukupnih prihoda predstavljaju vlastiti prihodi - prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a, uvećani za prihode od najma opreme i prostora, prihode po projektima te financijske i ostale prihode. U narednim godinama, TICM će i nadalje nastojati zadržati navedenu strukturu financiranja, primarno se usmjeravajući na prihode od provedbe projekata financirane iz nacionalnih i EU izvora, prihode od inkubacije i zakupa poslovnog prostora kao i na prihode ostvarene pružanjem savjetodavnih usluga. Ukupni ostvareni rashodi u 2024. iznose **406.656,02 EUR** i u odnosu na 2023. godinu, bilježe porast od **51.539,32 EUR** (+15%). U poslovnoj godini ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od **21.264,37 EUR**, a dobit poslije oporezivanja iznosi **19.074,14 EUR**. Dobit koju društvo iskazuje u godišnjim financijskim izvještajima raspodjeljuje se na sredstva rezerve i sredstva za razvoj poslovanja temeljem prijedloga Uprave (tzv. „ne za profit“ način rada).

Za realizaciju prethodno navedenih aktivnosti bili su zaduženi **djelatnici TICM-a**: direktor Ivan Plačko, dipl. inf., pomoćnica direktora Sana Migles, mag. oec., voditelj Odjela za projekte Igor Kovačić, mag.oec., Lea Trojnar Mustak, mag.oec., stručna suradnica u Odjelu za projekte te tri stručna suradnika u Odjelu inkubacije i edukacije - Tomislav Breznik, mag.oec., Simona Žikić Novak, mag.oec. (koristi roditeljni/roditeljski dopust od studenog 2024.g.) i Tania Reisinger, mag.oec, univ.spec.

1. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE TEHNOLOŠKO-INOVACIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2024.g.

Financijsko izvješće za 2024. godinu sadrži usporedni prikaz ostvarenih prihoda i rashoda po vrstama za izvještajnu i njoj prethodnu poslovnu godinu kao i planirane, odnosno ostvarene rezultate u izvještajnoj godini s komentarom najznačajnijih odstupanja. Obrazložene su i nepodmirene kratkoročne obveze, nenaplaćena potraživanja, plaće djelatnika te stanje imovine društva.

Tablica 1.1. Prikaz planiranih i ostvarenih prihoda u 2024. godini s osvrtnom na 2023. godinu

	VRSTA PRIHODA	KONTO	2023.		PLAN 2024.		2024.		2024./2023.	
			IZNOS EUR	STRUKTURA %	IZNOS EUR	STRUKTURA %	IZNOS EUR	STRUKTURA %	promjena	
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	751,76	179.502,12	49,39%	244.236,97	244.236,97	57,08%	244.236,97	57,08%	36,06%
1.1.	prihod od prodaje usluga	75110	69.908,53	19,24%	84.051,64	84.051,64	19,64%	84.051,64	19,64%	20,23%
1.2.	prihod po projektima EU	7532, 7536E	22.746,00	6,26%	59.676,22	59.676,22	13,95%	59.676,22	13,95%	162,36%
1.3.	prihod od prodaje proizvoda	75102	30,00	0,01%	150,00	150,00	0,04%	150,00	0,04%	400,00%
1.4.	Prihodi od refundacije troškova	75116,753	86.817,59	23,89%	100.359,11	100.359,11	23,45%	100.359,11	23,45%	15,60%
2.	Prihodi od donacija	774	36.042,48	9,92%	36.042,48	36.042,48	8,42%	36.042,48	8,42%	0,00%
2.2.	Prihod s osnovne amortizacije	7531	36.042,48	9,92%	36.042,48	36.042,48	8,42%	36.042,48	8,42%	0,00%
3.	Prihod od najma	777	147.513,70	40,59%	147.397,82	147.397,82	34,45%	147.397,82	34,45%	-0,08%
3.1.	Prihod od inkubiranja	75113	20.530,58	5,65%	11.908,21	11.908,21	2,78%	11.908,21	2,78%	-42,00%
3.2.	Prihod od zakupnine	7570	126.983,12	34,94%	135.489,61	135.489,61	31,66%	135.489,61	31,66%	6,70%
4.	Financijski prihodi	772	106,00	0,03%	162,02	162,02	0,04%	167,01	0,04%	57,56%
4.1.	prihod od kamata	7730	106,00	0,03%	162,02	162,02	0,04%	162,02	0,04%	52,85%
4.2.	pozitivne tečajne razlike	7722	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	4,99	0,00%	-
5.	Ostali prihodi	780	262,69	0,07%	76,10	76,10	0,02%	76,11	0,02%	-71,03%
5.1.	Prodaja dugotrajne imovine	7800	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-
5.2.	Ostali prihodi	753,787,789	262,69	0,07%	76,10	76,10	0,02%	76,11	0,02%	-71,03%
	UKUPNI PRIHODI	7	363.426,99	100,00%	427.915,39	427.915,39	100,00%	427.920,39	100,00%	17,75%

Obrazloženje prihoda:

- U tablici 1.1. prikazani su planirani (rebalans iz prosinca 2024.g.) i ostvareni prihodi u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2024. godine s osvrtom na 2023. godinu. S gledišta strukture prihoda u 2024. godini, prihodi od prodaje proizvoda i usluga, kao najznačajnija stavka, obuhvaćaju prihode od prodaje usluga savjetovanja, prihode po osnovi režija od inkubacije i zakupa i prihode po projektima.
- **Prihodi od prodaje savjetodavnih usluga** uključuju prihode od pripreme i provedbe projekata za poduzetnike (konzultantske usluge), prihode od pružanja usluge operatera infrastrukture za upravljanje objektima poduzetničkog inkubatora, prihode od upravljanja projektom izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata za Međimursku županiju te prihode po programu Akceleracije. Iznos ostvarenih prihoda od prodaje savjetodavnih usluga veći je od prihoda ostvarenog u 2023. godini za 20,23% te je na razini rebalansa financijskog plana iz prosinca 2024. godine. Takvo povećanje nastalo je zahvaljujući većem broju uspješno pripremljenih poduzetničkih projekata od strane TICM-a te pružanju usluge provedbe istih.
- **Prihodi po projektima** obuhvaćaju prihode po projektima TICM-a koji su bili u provedbi tijekom 2024. godine. Prihodi po projektima priznaju se proporcionalno nastalom projektom trošku. U 2024. godini, prihodi po trostručili su se u odnosu na iste prihode u 2023., s obzirom da je TICM imao u provedbi tri eksterno sufinancirana projekta. Prihodi po programu Akceleracije knjiženi su u savjetodavne usluge.
- **Prihodi od refundacije troškova režija** obuhvaćaju prihode od režijskih troškova u okviru usluge inkubacije i zakupa poslovnih prostora, koji se naplaćuju sukladno aktualnom cjeniku TICM-a, a ovise o površini zakupljenog poslovnog prostora u TICM-u. Porast prihoda od režijskih troškova od 15,60% rezultat je povećanja cijene režijskih troškova tijekom 2024.g. s 4 EUR na 5 EUR po m² zakupljene površine uredskog prostora, što je regulirano novom verzijom cjenika javno objavljenom na mrežnim stranicama TICM-a.
- **Prihodi od najma prostora te pružanja usluge inkubacije** odnose se na pružanje usluge inkubacije u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a, zakup uredskih prostora pod komercijalnim uvjetima te najam ostalih prostorija (multimedijalna dvorana, informatička učionica, soba za sastanke) od strane klijenata sukladno aktualnom cjeniku. 2024. godine prihodi od inkubacije i zakupa na istoj su razini u odnosu na godinu ranije, s obzirom da nije bilo većih promjena u korištenju ovih usluga (osim prijelazu u više godine inkubacije ili u zakup).
- **Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije** se odnosi na amortizaciju ulaganja u renoviranje zgrada TICM-a financirano iz TEHCRO programa HAMAG-BICRO-a uz sufinanciranje Međimurske županije te knjiženo na odgođeni prihod. Riječ je o inicijalnom ulaganju u objekte TICM-a.

Ukupni prihodi TICM-a u 2024. godini bilježe pozitivno odstupanje od 64.493,40 EUR u odnosu na ostvarenje u 2023.g. (+17,75%).

Tijekom 2024. godine 91,58% ukupnih prihoda predstavlja vlastiti prihodi - prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a uvećani za prihode od najma opreme i prostora, prihode po projektima te financijske i ostale prihode. TICM će i narednih godina nastojati zadržati navedenu strukturu financiranja, s najvećim naglaskom na povećanje apsolutnog iznosa prihoda od provedbe vlastitih eksterno sufinanciranih projekata, prihoda od inkubacije i zakupa poslovnog prostora kao i prihode ostvarenih pružanjem savjetodavnih usluga na tržištu.

Tablica 1.2. Prikaz planiranih i ostvarenih rashoda tijekom 2024. godine s osvrtom na 2023. godinu

1.	VRSTA TROŠKA	KONTO	2023., EUR	STRUKTURA, %	PLAN 2024., EUR	STRUKTURA, %	2024., EUR	STRUKTURA, %	2024./2023. promjena
	TROŠKOVI POSLOVANJA	40-46	355.096,92	99,99%	402.460,96	99,87%	402.460,96	98,97%	13,34%
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	400	8.393,63	2,36%	7.081,88	1,76%	7.081,88	1,74%	-15,63%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	401,418	32.105,28	9,04%	41.800,01	10,37%	41.800,01	10,28%	30,20%
1.3.	Materijal i rezervni dijelovi za održavanje objekata i opreme	403,404	1.835,75	0,52%	6.423,96	1,59%	6.423,96	1,58%	249,94%
1.4.	Trošak sitnog inventara	4050	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	410	4.500,79	1,27%	4.471,72	1,11%	4.471,72	1,10%	-0,65%
1.6.	Usluge održavanja (automobila, informatičke opreme, čišćenja i sl.)	413,4180,4292	50.739,64	14,29%	52.716,93	13,08%	52.716,93	12,96%	3,90%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	414-419	33.219,43	9,35%	16.205,66	4,02%	16.205,66	3,99%	-51,22%
1.8.	Neto plaće	4703	93.091,80	26,21%	116.588,50	28,93%	116.588,50	28,67%	25,24%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	470	47.207,29	13,29%	67.161,62	16,67%	67.161,62	16,52%	42,27%
1.10.	Amortizacija	43	38.316,58	10,79%	37.713,59	9,36%	37.713,59	9,27%	-1,57%
1.11.	Naknade troškova radnika	460,461,469	28.195,62	7,94%	44.024,40	10,92%	44.024,40	10,83%	56,14%
1.12.	Reprezentacija	460	13.400,27	3,77%	3.774,33	0,94%	3.774,33	0,93%	-71,83%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	421,423	3.420,76	0,96%	3.904,88	0,97%	3.904,88	0,96%	14,15%
1.14.	Ostali troškovi	466-469,710	670,08	0,19%	593,48	0,15%	593,48	0,15%	-11,43%
2.	IZVANREDNI RASHODI	73	0,03	0,00%	499,99	0,12%	4.183,70	1,03%	-
3.	FINANCIJSKI RASHODI	72	19,75	0,01%	8,63	0,00%	11,36	0,00%	-
	UKUPNI RASHODI	razred 4,7	355.116,70	100,00%	402.969,58	100,00%	406.656,02	100,00%	14,51%

Obrazloženje rashoda:

- U tablici 1.2. prikazana je struktura planiranih i ostvarenih rashoda TICM-a tijekom 2024. godine uz naznaku rashoda ostvarenih tijekom 2023. godine. Najznačajniju stavku u strukturi rashoda predstavlja trošak plaća za sedam zaposlenih osoba u visini 45,19% ukupnih rashoda što je karakteristično za poduzeća koja pružaju kompleksne usluge utemeljene na znanju. Troškovi plaća zaposlenika tijekom 2024.g. bilježe porast od 30,97% zbog povratka zaposlenice s rodiljnog dopusta (krajem 2023.g.), novog zapošljavanja tijekom listopada 2024.g. zbog odlaska druge zaposlenice na porodiljni/rodiljni dopust te povećanja plaća zbog većeg radnog staža zaposlenika TICM-a. Dio troškova rada sufinanciran je iz vanjskih izvora, u okviru projekata u provedbi.
- Režijski troškovi u odnosu na 2023.g. bilježe porast od 30,20% primarno uzrokovan povećanjem cijene energenata (struja, plin) potrebnih za funkcioniranje poduzetničkog inkubatora od 3.700 m². Dio režijskih troškova sufinanciran je sredstvima EU fondova kroz neizravne troškove.
- Usluge održavanja prostora i opreme, što uključuje uslugu čišćenja prostora i održavanja IT sustava na prošlogodišnjoj je razini.
- Trošak intelektualnih i ostalih usluga bilježi pad od 51,22% zbog nedostatka provedbe projekata/programa u okviru kojih se podugovaraju vanjske usluge te organiziraju događanja za ciljne skupine TICM-a. 2023.g. ovi prihodi bili su značajni primarno zbog provedbe nacionalnog projekta naziva BOND2 HAMAG-BICRO-a u okviru kojeg je TICM organizirao 30-ak radionica. Iz istog razloga su i troškovi reprezentacije u 2024.g. 71,83% niži u odnosu na 2023.g.
- Trošak amortizacije – odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije pokriva ulaganje u renoviranje zgrada TICM-a te je iz godine u godinu stalan.
- Naknade troškova radnika bilježe rast od 56,14% primarno uzrokovan povećanjem neoporezivih naknada sukladno zakonskim propisima, kao i porastom troškova službenih putovanja u inozemstvo u okviru projekata DECIDE, Polaris znanja i BLOOM 5.0. Troškovi se financiraju u rasponu od 80% do 100%.

U odnosu na 2023. godinu, ukupni rashodi TICM-a u 2024. godini bilježe rast od 51.539,32 EUR (+14,51%).

U poslovnoj godini ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od 21.264,37 EUR. Tako utvrđena porezna osnovica povećana je za 50% nepriznatih troškova reprezentacije u iznosu od 1.794,91 EUR i vrijednosno usklađenje i otpis potraživanja u iznosu 251,02 EUR a umanjena za državnu potporu za obrazovanje u iznosu od 1.408,00 EUR. Primjenom stope poreza na dobit od 10% utvrđena je obveza poreza na dobit za 2024. godinu u iznosu od 2.190,23 EUR, a dobit poslije oporezivanja iznosi 19.074,14 EUR. Dobit koju društvo iskazuje u godišnjim financijskim izvještajima raspodjeljuje se na sredstva rezerve i sredstva za razvoj poslovanja temeljem prijedloga Uprave (tzv. „ne za profit“ način rada). U nastavku donosimo analitički prikaz najznačajnijih troškova u izvještajnoj godini.

Tablica 1.3. Analitički prikaz troškova kancelarijskog i potrošnog materijala

Troškovi materijala	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Uredski materijal		311,67
Pomoćni materijal i materijal za čišćenje		6.770,21
Ukupno		7.081,88

Tablica 1.4. Analitički prikaz režijskih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi energije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Električna energija	5.947,37	9.186,04
Plin		15.442,47
Voda		1.565,91
Topli i hladni napitci za zaposlenike		196,77
Dimnjačarske usluge		270,72
Održavanje zelenila		1.674,48
Usluga domara		7.516,25
Ukupno	5.947,37	35.852,64

Tablica 1.5. Analitički prikaz usluga održavanja realiziranih u izvještajnoj godini

Usluge održavanja	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		9.002,00
Usluge čišćenja poslovnog prostora		37.182,82
Održavanje i servisiranje informatičke opreme		5.529,64
Odvoz smeća i ostale usluge održavanja		349,47
Ukupno		52.063,93

Tablica 1.6. Analitički prikaz troškova intelektualnih i ostalih usluga realiziranih u izvještajnoj godini

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Zakupnina		233,82
Usluge domara		5.567,62
Intelektualne i ostale usluge		9.734,01
Usluge reklame	19,87	670,21
	19,87	16.205,66

Tablica 1.7. Analitički prikaz troškova reprezentacije realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi reprezentacije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Reprezentacija		3.774,33
Ukupno		3.774,33

Tablica 1.8. Analitički prikaz naknada troškova zaposlenika realiziranih u izvještajnoj godini

Naknada troškova zaposlenika	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Dnevnice u zemlji i inozemstvu	2.605,00	2.601,51
Troškovi noćenja i prijevoza na službenom putu	7.587,68	39,38
Prijevoz na posao i s posla, korištenje osobnog automobila u službene svrhe	2.328,00	
Nagrade radnicima (božićnica, regres i sl.)		20.151,33
Ostale naknade radnicima (dječji darovi, jubilarne nagrade, pomoć u slučaju smrti, bolovanja i dr.)		560,00
Troškovi stručnog obrazovanja	1.760,00	135,00
Troškovi stručne literature		490,59
Ukupno	14.280,68	23.977,81

Tablica 1.10. Analitički prikaz bankarskih troškova i troškova osiguranja realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge banaka i platnog prometa		1.242,10
Premije osiguranja		2.662,78
Ukupno:		3.904,88

Tablica 1.11. Analitički prikaz ostalih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Članarine, doprinosi i takse		593,48
Ukupno:		593,48

1.1. Izvješće o nepodmirenim obvezama

U nastavku donosimo prikaz nepodmirenih obveza TICM-a na dan 31. prosinca 2024. godine.

Tablica 1.12. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2024.

Red. br.	Vrsta obveze	Iznos
1.	Obveze prema dobavljačima	17.593,22
2.	Obveze za predujmove (projekti)	17.623,53
3.	Obveze prema zaposlenima	10.317,75
4.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	5.987,86
5.	Obveze za poreze i doprinose	7.265,86
6.	Ostale obveze	4.052,98
	Ukupno	62.841,2

Obveze prema dobavljačima nedospjele su na dan 31.12.2024. godine u iznosu od 14.170,97 EUR, a dospjele obveze iznose 3.422,25 EUR i to od 0-30 dana 1.521,48 EUR, a 30-60 dana 1.890,00 EUR a 10,77 EUR preko 90 dana.

Obveze prema zaposlenima i obveze za poreze i doprinose iz i na plaću odnose se na plaću za prosinac 2024. godine i podmirene su u siječnju 2025. godine, kao i obveza poreza na dodanu vrijednost.

1.2. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima

U nastavku donosimo prikaz nenaplaćenih potraživanja TICM-a na dan 31. prosinac 2024. godine.

Tablica 1.13. Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2024.

Red. br.	Vrsta potraživanja	Iznos
1.	Potraživanja od kupaca	53.988,32
2.	Potraživanja od države	25.924,99
3.	Ostala potraživanja	1.512,00
	Ukupno	81.425,31

Potraživanja od kupaca nedospjela su na dan 31.12.2024. godine u iznosu od 36.650,30 EUR, a dospjelo je 17.338,02 EUR i to od 0-30 dana 1.793,61 EUR, od 30-60 dana 541,87 EUR, a 15.002,54 EUR preko 60 dana.

Potraživanja od države odnose se na pretporez u primljenim računima u iznosu od 1.152,30 EUR, potraživanje po projektima u iznosu 24.694,39 EUR i potraživanje za refundaciju bolovanja u iznosu 78,29 EUR.

TICM kontinuirano poduzima različite mjere (usmene i pismene opomene, sklapanje sporazuma o obročnoj otplati duga, kreiranje planova otplate duga, uzimanje instrumenata osiguranja itd.) s ciljem naplate postojećih dospjelih potraživanja od dužnika.

1.3. Izvješće o plaći

Tablica 1.14. Usporedba broja zaposlenih te kvalifikacijske i obrazovne strukture djelatnika TICM-a

Kvalifikacijska i obrazovna struktura	Broj zaposlenih na dan 31.12.2023.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2024.
VSS	6	7
Dipl. inf.	1	1
Mag. oec.	5	6
Ukupno	6	7

Tablica 1.15. Usporedba bruto i neto plaća djelatnika TICM-a

Stavka	Na dan 31.12.2023.	Na dan 31.12.2024.
Ukupna suma plaća	140.299,09	183.750,12
Ukupna neto plaća	93.091,80	116.588,50
Porezi i doprinosi iz i na plaće	47.207,29	67.161,62
Najviša bruto plaća	3.045,49	3.045,49
Najniža bruto plaća	1.644,63	1.797,07
Neto plaća članova Uprave	2.361,19	2.388,53
Najviša neto plaća	2.361,19	2.388,53
Najniža neto plaća	1.190,88	1.304,62
Prosječna bruto plaća (na razini godine)	1.828,47	2.176,87
Prosječna neto plaća (na razini godine)	1.360,63	1.560,18

1.4. Izvješće o stanju imovine

Tablica 1.16. Stanje dugotrajne imovine na dan 31.12.2023. s osvrtom na prethodnu godinu

Stavka	Stanje na dan 31.12.2023. EUR			Stanje na dan 31.12.2024. EUR		
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
Dugotrajna nematerijalna imovina	731.907,25	542.956,52	188.950,73	731.907,25	579.320,37	152.586,88
Ulaganje u software	11.057,48	9.049,46	2.008,02	11.057,48	9.370,82	1.686,66
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 5	343.626,42	254.133,07	89.493,35	343.626,42	271.314,39	72.312,03
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 4	377.223,35	279.773,99	97.449,36	377.223,35	298.635,16	78.588,19
Dugotrajna materijalna imovina	173.499,67	164.691,60	8.808,07	173.499,67	166.041,35	7.458,33
Nadstrešnice i ostali montažni objekti	2.119,95	1.190,71	929,25	2.119,95	1.296,71	823,25
Uredski. namještaj i oprema	33.626,51	31.665,31	1.961,20	33.626,51	31.787,25	1.839,26
Elektronička oprema	125.550,91	124.501,18	1.049,73	125.550,91	125.288,48	262,43
Ostala oprema	12.202,30	7.334,40	4.867,89	12.202,30	7.668,91	4.533,39
Ukupno dugotrajna imovina	905.406,92	707.648,12	197.758,80	905.406,92	745.361,72	160.045,21

Tijekom 2024. nije bilo nabave dugotrajne imovine.

2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TEHNOLOŠKO-INOVACIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE U RAZDOBLJU 1.1.-31.12.2024.g.

Tijekom 2024. godine TICM je bio aktivan u provedbi sljedećih aktivnosti:

- Incubacija poslovnih subjekata u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a
- Savjetodavne usluge iz područja osnivanja i upravljanja poduzetničkim pothvatima,
- Informiranje javnosti i ciljnih skupina o relevantnim natječajima i događanjima,
- Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora, transnacionalnih programa i ESI fondova za vlastite potrebe i potrebe klijenata,
- Organizacija i provedba informativno-edukativnih događanja za različite ciljne skupine,
- Iznajmljivanje prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja
- Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama, udrugama i institutima koje djeluju u području promicanja STEM-a.

2.1. Inkubacija

TICM je poduzetnički inkubator što za inkubirana poduzeća znači da mogu koristiti uredske prostore s potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore i opremu u vlasništvu TICM-a te savjetodavne usluge po povoljnim uvjetima. Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a, a u proces inkubacije ulaze ovisno o raspoloživosti uredskih prostora.

Tijekom 2024. godine TICM je djelovao u tri zgrade u okviru Centra znanja Međimurske županije. **Zgrada TICM1** nalazi se na adresi Bana Josipa Jelačića 22B, u Čakovcu, površine je 1755 m² te sadrži 31 ured različitih veličina, veliku multimedijalnu dvoranu s više od stotinu sjedećih mjesta, informatičku učionicu, dvije sobe za sastanke, računalni laboratorij i predinkubacijski/coworking prostor. U ovoj zgradi smještena je i uprava TICM-a. Zgrada je obnovljena 2010. godine, a njezino potkrovlje pušteno je u funkciju 2019. godine u okviru projekta *Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije* sufinanciranog iz Europskog fonda za regionalni razvoj. **Zgrada TICM2** smještena je u Čakovcu na adresi Bana Josipa Jelačića 22C. Ima površinu od 1305 m² koja obuhvaća 25 ureda različitih veličina i zajedničke prostorije. Zgrada je obnovljena 2011. godine. U srpnju 2020. godine u funkciju je puštena i treća zgrada poduzetničkog inkubatora također obnovljena u okviru projekta *Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije*. **Zgrada TICM3** smještena na adresi Bana Josipa Jelačića 22N, površine je 632 m² i obuhvaća 18 ureda, informatičku učionicu, dvije sobe za sastanke i zajedničke prostore.



Slika 2.1. Zgrade TICM-a iz zraka

TICM raspolaže sa sveukupno 3700 m² uredskih, konferencijskih i zajedničkih prostora u kojima je na dan 31.12.2024. godine bilo smješteno 59 korisnika iz različitih sektora djelatnosti. Od početka djelovanja inkubatora potražnja za uslugom inkubacije je stalno visoka što je rezultiralo brzim popunjavanjem svih raspoloživih ureda u sve tri zgrade inkubatora.

Ovisno o dostupnim izvorima financiranja u okviru nove financijske perspektive u korištenju EU fondova, u planu je daljnje širenje kapaciteta poduzetničkog inkubatora kroz rekonstrukciju i opremanje potkrovlja TICM2 zgrade (projektno-tehnička dokumentacija je pripremljena) kao i rekonstrukciju drugih neiskorištenih zgrada na području Centra znanja Međimurske županije.

Tijekom 2024.g. u provedbi je bio projekt Međimurske županije naziva „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“, koji se financira u okviru javnog poziva „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“. Sukladno planu, projekt će do kraja svibnja 2025. rezultirati izrađenom projektno-tehničkom dokumentacijom za rekonstrukciju četiriju zapuštenih objekata na području Centra znanja MŽ koji će jednog dana postati Inspiracijski centar kreativnosti, Klimatski i energetski centar te zgrade poduzetničkog inkubatora TICM 4 i 5. Zgrade TICM4 i TICM5 nalazit će se u neposrednoj blizini ostalih TICM-ovih zgrada. Zgrada 4 bit će ukupne tlocrtnne površine 755 m², dok će zgrada 5 biti ukupne površine 759 m²). Radovi na rekonstrukciji i opremanju krenut će ovisno o dostupnosti vanjskog financiranja. Time će se osigurati preduvjeti za proširenje inkubatora TICM-a na još dvije zgrade i omogućiti većem broju poduzetnika početnika korištenje potpuno opremljenih poslovnih prostora po povoljnijim uvjetima i osigurati im da uživaju dodatne koristi TICM-ove zajednice inkubiranih poduzeća.

Popis korisnika poduzetničkog inkubatora na dan 31.12.2024.godine predočen je u tablici 2.1.

Tablica 2.1. Poduzeća u poduzetničkom inkubatoru TICM-a na dan 31.12.2024. godine

Redni broj	PODUZEĆE/KORISNIK	DJELATNOST
1	Act Grupa	Organizacija civilnog društva
2	Aesthetic Medicine and Surgery Training Academy d.o.o.	Obrazovne usluge u medicini
3	Agri Rootz GmbH	Poslovno savjetovanje
4	Applicatik, obrt, vl. Siniša Habuš	Obrt za informatičke djelatnosti
5	AUTRON d.o.o.	Proizvodnja ostalih strojeva za posebne namjene
6	AXIOM d.o.o.	Razvoj i implementacija geografskih informacijskih sustava (GIS)
7	Black Red Systems, obrt, vl. Nikola Glavina	Obrt za računalne usluge
8	BS&D j.d.o.o.	Poslovno savjetovanje
9	CAT PAW d.o.o.	Proizvodnja filmova, videofilmova i televizijskog programa
10	CETITEC d.o.o.	Razvoj embedded software-a za automobilsku industriju
11	Conto-plus j.d.o.o.	Računovodstvene usluge
12	Cryptomeria, obrt, vl. Aleksandar Novak	Obrt za audiovizualne usluge
13	DOT-STUDIO, obrt, vl. Marina Srđenović	Obrt za računalno programiranje
14	Ebcont Adriatic d.o.o.	Računalno programiranje
15	Echovox SA	Tehničko savjetovanje
16	END2END d.o.o.	Računalne djelatnosti i usluge
17	ENROOT, obrt, vl. Ivan Koren	Obrt za računalno programiranje
18	ERIIGO d.o.o.	Obrt za računalno programiranje
19	FRANZ NET d.o.o.	Usluge internet telefonije, hostinga i kolokacije, internet pristupa te održavanje mrežne, softverske i hardverske infrastrukture.

Redni broj	PODUZEĆE/KORISNIK	DJELATNOST
20	Friendly Finances d.o.o.	Računovodstvene usluge
21	Goranux, obrt, vl. Goran Levačić	Grački dizajn
22	HG projekt, obrt, vl. Hrvoje Gazdek	Poslovno savjetovanje
23	HIWE SOUQUASUP d.o.o.	Konzultantske usluge u metaloprerađivačkoj industriji
24	HRT centar Čakovec-Varaždin	Multimedijske usluge
25	Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije - HAMAG-BICRO	Podrška poduzetništvu
26	HYDRO WASH j.d.o.o.	Čišćenje
27	IMPACTEAM d.o.o.	Savjetovanje
28	INTIS d.o.o.	Računalno programiranje
29	KALM INSTAL d.o.o.	Popravak komunikacijske opreme
30	KG MEDIA d.o.o.	Internet marketing
31	Marina BH Studio, obrt, vl. Marina Braović Hajdarović	Usluge grafičkog dizajna
32	M-ART d.o.o.	Projektiranje kuhinja
33	METKONA j.d.o.o.	Inženjerstvo i s njim povezano tehničko savjetovanje
34	MOTUS , obrt, vl. Davor Jambor	Obrt za računalno programiranje
35	Nucleus d.o.o.	Računalno programiranje
36	Odvjetnički ured Marko Jaklin	Odvjetničke usluge
37	PATENT PROJEKT d.o.o.	Zastupanje u području prava intelektualnog vlasništva
38	Ponder Concept, obrt, vl. Vlatka Zamuda	Obrt za konzalting, prodaju i marketing u turizmu
39	POSLOVNI PROGRAMI d.o.o.	Usluge programiranja
40	Psihobit d.o.o.	Računalno programiranje
41	PUKAP, obrt, vl. Tomislav Baksa	IT konzalting
42	RECI DA d.o.o.	Multimedijska, produkcija video materijala, fotografija
43	RODIGER d.o.o.	Računalno savjetovanje i usluge
44	SALDO NOVA d.o.o.	Računovodstvene usluge
45	Sambuka Nova d.o.o.	Uzgoj aromatičnog, začinskog i ljekovitog bilja za uporabu u farmaciji
46	Seam Technology d.o.o.	Proizvodnja ostalih strojeva za posebne namjene
47	SimpleApproach d.o.o.	Računalno programiranje
48	SM Solutions d.o.o.	Računalno programiranje
49	SPERTO, obrt, vl. Ivana Validžić Varga	Obrt za dizajn poslovnih prostora
50	SPIKEFISH d.o.o.	Računalno programiranje
51	STUDIO ZNANJA, obrt, vl. Marinko Šego	Obrt za pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
52	Syshead, obrt, vl. Denis Dokleja	Računalno programiranje
53	Tomislav Strnišćak, stečajni upravitelj	Usluge stečajnog upravitelja
54	Udruga Mladi informatički stručnjaci	Obrazovne usluge
55	VA Solutions, obrt, vl. Andreja Krčmar	Usluge virtualnog asistenta
56	Viktor Lazar	Fizička osoba - coworking
57	VIVA-IVA, obrt, vl. Ivana Furdi	Računovodstvene usluge
58	VOUK d.o.o.	Poslovno savjetovanje
59	Zoptik, obrt, vl. Zoran Fras	Obrt za audiovizualne usluge

2.2. Savjetodavne usluge za poduzetnike

Zaposlenici TICM-a redovito pružaju savjetodavne usluge inkubiranim poduzećima i vanjskim korisnicima u koje se ubrajaju potencijalni poduzetnici, poduzetnici početnici te poduzetnici s uhodanim poslovanjem koji žele daljnji razvoj poslovanja, ali i pojedinci koji trebaju profesionalno usmjeravanje. Kontinuirano se ulaže značajan angažman u mentoriranje potencijalnih i postojećih poduzetnika, a najviše iz sljedećih područja: poslovno planiranje, upravljanje poslovanjem, komercijalizacija inovacija, razvoj novih proizvoda i usluga, povezivanje dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora, informacijskih i grafičkih tehnologija te priprema projektnih prijava za natječaje za dobivanje bespovratna sredstva iz fondova Europske unije i nacionalnih izvora.

U sklopu svojih redovnih aktivnosti, tijekom 2024. godine zainteresiranim vanjskim klijentima pružane su **usluge izrade cjelovitih projektnih prijedloga** za apliciranje na poziv za dostavu projektnih prijedloga za poziv Dokazivanje inovativnog koncepta, Transformacija i jačanje konkurentnosti kulturnih i kreativnih industrija, Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije, Razvoj malog i srednjeg poduzetništva i obrta na područjima naseljenim pripadnicima nacionalnih manjina, Inovacijski vaučeri za MSP-ove, itd. Također, poduzetnicima je osigurana **stručna podrška u provedbi sufinanciranih projekata**, koja je obuhvaćala praćenje realizacije projektnih aktivnosti, upravljanje, izvještavanje, pripremu i provedbu postupaka nabave za neobveznike javne nabave itd.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM je bio aktivan u **informiranju javnosti i ciljnih skupina** o novostima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala uključujući internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i e-mail kampanje.

2.3. Priprema i provedba projekata

2.3.1. DECIDE

Jedan od projekata u provedbi je projekt DECIDE-Digitalne usluge za kružno gospodarstvo sufinanciran u okviru Interreg DANUBE programa. Glavni partner na projektu je Zentrum für Digitalisierung Landkreis Böblingen – ZD.BB GmbH, a Tehnološko-inovacijski centar Međimurje dio je projektnog konzorcija.

Projekt je započeo u siječnju 2024., traje 30 mjeseci, a u okviru njega će se razviti metode i alati za mala i srednja poduzeća, startupove i javnu upravu, odnosno donositelje odluka, koji će doprinijeti razvoju uspješnog poslovnog modela utemeljenih na principima kružne ekonomije. To će biti provedeno kroz analizu i prijenos najboljih praksi s postojećih uspješnih poslovnih modela u specifičnim industrijama kao što su razvoj i proizvodnja baterija, prehrambenoj industriji, tekstilnoj industriji te na primjeru pametnih gradova. Bit će provedene detaljne simulacije s fokusom na ekološke i društvene aspekte te kontinuirano praćenje uspješnosti modela kružnog gospodarstva. U sljedećoj fazi, bit će implementirani pilot projekti koji će omogućiti transfer najboljih praksi na druge dionike u dunavskoj regiji.

Ukupna vrijednost projekta je 2.886.750,05 EUR uz intenzitet potpore od 80%, dok TICM-ov budžet iznosi 130.000 EUR, od čega su EU sredstva 104.000 EUR. Vlastito učešće TICM-a sufinancirano je sredstvima Državnog proračuna u sklopu Javnog poziva za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini u 2024. godini u maksimalnom iznosu od 13.000,00 EUR (50% vlastitog učešća).

2.3.2. Projekt „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“

2022. godine Međimurska županija je uz stručnu pomoć TICM-a na javni poziv „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“ prijavila projekt za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec. Ugovor o financiranju navedenog projekta potpisan je 27. prosinca 2022. te se u 2023. godini krenulo s provedbom projektnih aktivnosti. Projekt obuhvaća izradu projektno-tehničke dokumentacije za četiri objekta na području bivše vojarne „Nikola Šubić Zrinski“ u Čakovcu, koji su trenutačno zapušteni i izvan funkcije. Radi se o sljedećim objektima:

- prenamjeni i rekonstrukciji dotrajalog skladišta u prostor Inspiracijskog centra kreativnosti - ICeK
- rekonstrukciji i sanaciji dviju zgrada oštećenih i dotrajalih skladišta u zgrade 4 i 5 poduzetničkog inkubatora TICM-a
- rekonstrukcija 4. zgrade u nizu, dotrajalog skladišta u Klimatski i energetski centar Međimurje – KEC.

Kroz projekt će se izraditi sva projektno-tehnička dokumentacija potrebna za dobivanje građevinske dozvole i kasniju rekonstrukciju i opremanje četiri preostala skladišta u Centru znanja. Za provedbu projekta dodijeljena su bespovratna sredstva u ukupnom iznosu 2.461.900,50 HRK / 326.750,35 EUR što predstavlja 90% od iznosa ukupnih prihvatljivih troškova.

U okviru ovog projekta za svaki od četiri objekta će se napraviti sljedeće:

- Projektno-tehnička dokumentacija za zahvat rekonstrukcije/sanacije objekata – rezultat ove aktivnosti bit će izrađena projektno-tehnička dokumentacija za rekonstrukciju predmetnih objekata koja uključuje: idejne projekte sa snimkom postojećeg stanja, glavne projekte s troškovnikom radova za ishođenje građevinske dozvole i izvedbene projekte s troškovnicima radova. Idejni projekti isporučeni su tijekom 2024.g. dok će preostala dokumentacija biti isporučena u prvom kvartalu 2025. godine, kad se očekuje i izdavanje građevinskih dozvola za sva četiri objekta.
- Detaljni projekti unutarnjeg uređenja i 3D vizualizacije objekata – rezultat provedbe ove aktivnosti bit će izrađeni detaljni projekti unutarnjeg uređenja i 3D vizualizacija sva četiri objekta u Centru znanja, koji će naručitelju biti isporučeni u prvom kvartalu 2025.g.
- Dokumentacija za postupak javne nabave građevinskih radova– rezultat ove aktivnosti je izrađena dokumentacija o nabavi za postupak nabave građevinskih radova rekonstrukcije odnosno sanacije bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec.

TICM će u fazi provedbe i nadalje aktivno surađivati s odabranim pružateljima usluga, prvenstveno projektantima te drugim stručnim službama Međimurske županije kao nositelja projekta kako bi se osmislio prostor koji u potpunosti odgovara viziji i potrebama budućih korisnika.

Ugovoreno trajanje projekta je do 31. svibnja 2025. godine.

TICM je također ispred Međimurske županije koordinirao projekt **Adaptacija bivših vojnih objekata te njihovo stavljanje u funkciju Inspiracijskog centra kreativnosti**. Riječ je o projektu strateškog značaja predviđenog za sufinanciranje u okviru mehanizma Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU) u razdoblju 2021.-2027. U okviru projekta izrade projektno-tehničke dokumentacije stvorit će se uvjeti za prijavu projekta za financiranje tijekom 2025.godine.

2.3.3. Projekt „Polaris znanja“

S pojačanom obrazovnom aktivnošću TICM-a te intenziviranjem suradnje s organizacijama koje okupljaju osobe s manje mogućnosti, javila se potreba za jačanjem internog znanja u području inkluzivnog obrazovanja i primjeni strategije diferencijacije u nastavi. TICM je stoga prijavio te nakon pozitivnog ishoda evaluacije 1. lipnja 2024. godine započeo s provedbom svog petog Erasmus+ projekta naziva Polaris znanja. Projekt vrijedan 14.705,00 EUR financiran je u 100%-tnom iznosu kao dio Ključne aktivnosti 1 u području obrazovanja odraslih i traje sve do rujna 2025. godine.

Svrha projekta je osposobiti edukatore TICM-a za kvalitetno podučavanje i sustavno mentoriranje osoba s manje mogućnosti primjenom principa adaptivne nastave, uz jačanje ključnih interpersonalnih vještina edukatora kako bi se maksimalno iskoristio intelektualni potencijal odraslih učenika. TICM će obogatiti ponudu svojih obrazovnih programa za odrasle učenike, a učenici priliku da uče na njima odgovarajući način što će doprinijeti njihovoj boljoj zapošljivosti. Tijekom 2024.. zaposlenici TICM-a sudjelovali su na strukturiranim tečajevima u inozemstvu, sa svrhom stjecanja znanja iz područja inkluzivne nastave, primjene strategija upravljanja različitostima u obrazovanju i poticanju angažmana među učenicima s manje mogućnosti.

2.3.4. Projekt „BLOOM 5.0“

Želeći aktualni model provedbe edukacija prilagoditi suvremenim digitalnim potrebama, TICM je s partnerom EduCentrum iz Češke, pripremio i prijavio za financiranje projekt kojim će to omogućiti. Program Erasmus+ promiče cjeloživotno učenje za kvalitetniji život i sigurnije zaposlenje te se sredstvima programa redovito potiču projekti koji tome doprinose. Agencija za mobilnost i programe EU (AMPEU), koja koordinira program Erasmus+ u Hrvatskoj, prepoznala je potencijal strateškog partnerstva TICM-a i EduCentruma te izabrala za financiranje zajednički projekt akronima BLOOM 5.0. Projekt punog naziva *Blended Learning in adult education: improved Online&Offline teaching Methods for better employability and active citizenship 5.0* prvi je na listi s 90 (od 100) dobivenih bodova od ukupno dva projekta koja su ostvarila financiranje kao dio ključne aktivnosti Mala partnerstva za područje obrazovanja odraslih. 39 projekata ostalo je na rezervnoj listi ili je odbijeno jer ne udovoljavaju zahtjevima kvalitete. Ukupna vrijednost projekta iznosi 60.000 EUR, uz 100% financiranje iz Erasmus+ programa. Projekt je započeo 1. rujna 2024. godine i trajat će 18 mjeseci.

Svrha projekta BLOOM 5.0 je transnacionalnom suradnjom organizacija za obrazovanje odraslih unaprijediti ponudu obrazovnih programa u području digitalnih tehnologija potrebnih za rad i aktivno građanstvo, namijenjenih odraslima i to prvenstveno onima s manje mogućnosti. Ovim projektom razvit će se digitalne vještine ciljne skupine koja je često u cjeloživotnom obrazovanju zapostavljena, a to su stariji, osobe s invaliditetom, nezaposleni te druge osobe sa smanjenim mogućnostima.

U posljednjem kvartalu 2024. godine odrađene su prve projektne aktivnosti, od kojih je potrebno posebno istaknuti interno osposobljavanje zaposlenika projektnih partnera iz područja digitalne pedagogije i primjene IT alata u nastavi. Tijekom 2025.g. TICM

će zajedno s partnerom odraditi većinu projektnih aktivnosti – pripremiti i provesti kombinirane (*blended*) programe obrazovanja odraslih iz područja osnovnih i naprednih informatičkih vještina te digitalnih vještina za aktivno građanstvo, kombinirajući učioničku i online nastavu. Online nastava provodit će se koristeći platformu za e-učenje koja će biti razvijena početkom 2025.g. i integrirana u TICM-ovu mrežnu stranicu. Za edukatore/mentore koji podučavaju odrasle učenike bit će dostupni priručnici za provedbu osposobljavanja iz gore navedenih obrazovnih područja. Tijekom cijele godine provodit će se aktivnosti diseminacije i upravljanja projektom, radi osiguranja maksimalne vidljivosti i kvalitete projektnih aktivnosti o čemu u konačnici i ovisi uspješnost projekta.

2.3.5. Program akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti

TICM je partner u akceleratoru Središnje Hrvatske SPRINT koji je jedan od devet akceleratora u Republici Hrvatskoj. Akceleratori, uz podršku Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO), provode program čiji je cilj omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja. Sudionicima će se olakšati pristup tržištima kapitala, roba i usluga s ciljem povećanja šansi za njihov uspješan rast i razvoj.

Program se provodi u tri faze tijekom tri godine: faza predakceleracije u trajanju tri mjeseca (završena tijekom 2024.g.), faza akceleracije u trajanju devet mjeseci (traje tijekom 2025.g.) i faza postakceleracije (tijekom 2025. i 2026.g.) u trajanju od dvanaest mjeseci. Preduvjet za ulazak u sljedeću fazu je uspješan završetak prethodne faze.

U fazi akceleracije korisnici dobivaju mentorsku podršku poslovnih i tehnoloških mentora koje biraju prema vlastitim potrebama, podršku u razvoju poslovanja, izradu poslovnog plana, tržišne i marketinške strategije, pokrivene troškove najma uredskih prostora, pristup novim tržištima i mreži investitora te mogućnost umrežavanja s međunarodnom startup zajednicom. Korisnici također ostvaruju i pristup nefinancijskoj/savjetodavnoj podršci, vaučerima za internacionalizaciju poslovanja te bespovratnim sredstvima koja će im biti dostupna u 2025.g. u okviru ograničenog poziva objavljenog u prosincu 2024.g.

Završetak faze predakceleracije i uvjet za ulazak u sljedeću fazu bio je uspješan plasman na natjecanju najinovativnijih projekata korisnika predakceleracijske faze. Natjecanje je održano u prosincu 2024. godine u Zagrebu, Osijeku i Zadru. Svoje su inovativne projekte u fazi tehnološke spremnosti između prototipa više razine i prvog finalnog proizvoda (TRL 5-8), predstavila ukupno 172 natjecatelja, od kojih se u sljedeću programsku fazu uspješno plasiralo njih 138. TICM je u fazi predakceleracije savjetovao i pratio troje korisnika koji su svi redom prošli u fazu akceleracije. Tijekom 2025.g. TICM nastavlja s praćenjem provedbe te savjetovanjem navedenih korisnika.

2.4. Organizacija događanja i promocija STEM-a

Tijekom 2024. godine TICM je organizirao sljedeće radionice za svoje ciljne skupine:

- (Po)složena priprema i provedba EU projekata, 22.5.2024., predavač: Sana Migles, TICM
- Go to market strategy, 18.3.2024., predavač: Snježana Kupres, Metanoia
- Kako napraviti animaciju koja će privući poglede i poboljšati prodaju, 20.3.2024., predavač: Goran Levačić, GoranUX
- Primjena digitalne fotografije u poslovanju, 28.3.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Microsoft Word za poslovne korisnike, 8.4.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Internet of Things – nove prilike i izazovi u proizvodnji i poslovanju, 18.4.2024., predavač: Zoran Kadežabek, Metalska jezgra
- Microsoft Excel za poslovne korisnike, 22.4.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Microsoft PowerPoint – alat za atraktivne prezentacije, 25.4.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Korištenje besplatnih uredskih alata u poslovanju, 29.4.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Microsoft Excel za poslovne korisnike, 22. i 23.10.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Microsoft Excel za poslovne korisnike, 12. i 13.11.2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Korištenje besplatnih online alata, 6.12. 2024., predavač: Tomislav Breznik, TICM

TICM je također pružio infrastrukturnu, organizacijsku, materijalnu i savjetodavnu potporu u organizaciji događanja od strane predstavnika javnog, civilnog, obrazovnog i poslovnog sektora te će to činiti i nadalje.

Također, uzimajući u obzir komplementarnost svojih ciljeva koji su temelj za dugoročnu kvalitetnu suradnju, TICM surađuje s udrugama Mladi informatički stručnjaci i Međimurski informatički klub koje u njegovim prostorima održavaju radionice iz područja programiranja i robotike za učenike osnovnih i srednjih škola koji postižu zavidne rezultate na regionalnim i nacionalnim natjecanjima. U TICM-u djeluje Centar izvrsnosti iz informatike Međimurske županije i STEM centar.

2.5. Iznajmljivanje prostora

U prostorima TICM-a dostupni su sljedeći prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i drugih događanja:

1. Multimedijalna dvorana u zgradi TICM1 za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom za stotinjak uzvanika (Slika 2.2.)
2. Soba za sastanke u prizemlju TICM1 zgrade opremljena je projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do 15 sudionika (Slika 2.3.)
3. Soba za sastanke u potkrovlju TICM1 zgrade opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do šest sudionika. (Slika 2.4.)
4. Soba za sastanke u zgradi TICM3 opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do deset sudionika. (Slika 2.5.)
5. Dvije informatičke učionice opremljene računalima te prezentacijskom opremom. Učionica u TICM-u 1 je modularna i može se koristiti za rad u grupama. Osim računalima i modernom prezentacijskom opremom, učionica u TICM-u 3 raspolaže i opremom za edukaciju osoba s invaliditetom. (Slike 2.6. i 2.7.)



Slika 2.2. Multimedijalna dvorana, TICM1



Slika 2.3. Soba za sastanke, TICM1



Slika 2.4. Soba za sastanke, potkrovlje TICM1 zgrade



Slika 2.5. Soba za sastanke, TICM3



Slika 2.6. informatička učionica, TICM1



Slika 2.7. informatička učionica, TICM3

U potkrovlju zgrade TICM1 dostupan je i **prostor coworkinga / predinkubacije**. Coworking je zajednički ured podijeljen u 10 radnih jedinica od kojih je svaka opremljena radnim stolom, stolicom te po potrebi drugim namještajem. Prostor je namijenjen nezavisnim profesionalcima (*freelancerima*), pojedincima i timovima koji rade na razvoju proizvoda, usluge ili projekta te drugim osobama koje imaju povremenu ili privremenu potrebu korištenja uredskog prostora.



Slika 2.8. Coworking u potkrovlju TICM1 zgrade

Sve aktivnosti TICM-a u skladu s njegovom misijom:

„Od 2010. godine u Centru znanja Međimurske županije gradimo razvojni ekosustav – zajednicu proaktivnih pojedinaca, poduzeća, udruga i institucija. Pomažemo u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja kroz inkubacijske i savjetodavne usluge. Radimo na izgradnji ljudskih potencijala u STE(A)M području kroz programe edukacije. Kvalitetu usluga osigurava visokomotivirani tim. Kontinuirano učimo i primjenjujemo naučeno u praksi, a svom poslanju pristupamo stručno i odgovorno.“

Čakovec, veljača 2025. godine

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Ivan Plačko, direktor

TICM
Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 22/b
HR · 40000 Čakovec